



Учебный план программы повышения квалификации «Управление проектами»

Основные задачи программы

Комплексное изучение и освоение методологии управления проектами, в том числе:

- знакомство с современными подходами к осуществлению управления проектной деятельностью;
- изучение предметных и управленческих групп процессов с учетом лучших отечественных и зарубежных практик;
- изучение и практическое освоение средств и инструментов, обеспечивающих эффективного управления проектами в организации.

В результате изучения программы слушатель должен: знать:

- базовую терминологию проектного менеджмента в соответствии с существующей практикой и действующими стандартами проектной деятельности;
- основные подходы к организации проектной деятельности;
- объекты управления в проектной деятельности и их особенности, влияющие на выбор способа управления;
- субъекты в проектной деятельности, включая ключевые роли, их функции, организационные структуры;
- процессы и функции управления проектами;
- предметные области управления и ключевые функции для каждой области;
- методы, средства, инструменты и способы их применения на практике для успешной реализации проектов в организации.

уметь:

- анализировать объекты проектной деятельности и выявлять их ключевые характеристики;
- осуществлять анализ участников проектной деятельности и выявлять их ожидания;
- выполнять основные функции по осуществлению проектной деятельности в качестве руководителя проекта, участника команды управления проектом, участника команды проекта;
- проводить различные виды планирования в проекте;
- разрабатывать ключевые документы по подготовке и реализации проектов;
- управлять рисками проекта от их идентификации до принятия решений о мерах реагирования.
- владеть навыками:
- инициации проекта;
- планирования проекта;
- организации исполнения проекта;
- контроля проекта;
- завершения проекта;
- выполнения основных процессов и процедур управления предметными (функциональными) областями в проекте, а именно:
- управления содержанием проекта;
- управления сроками в проекте;
- управление рисками проекта;
- управление заинтересованными сторонами в проекте.

менеджеры проектов, администраторы проектов, члены проектных

Категория слушателей: команд, руководители подразделений, а также специалисты любого

профиля, вовлекаемые в проектную деятельность организаций.

Требования к слушателям: наличие или получение высшего профессионального образования

Объем программы: 40 ак.часов, в т.ч. 26 аудиторных

Продолжительность

обучения:

Форма обучения: очная

	Название модулей	Общая трудоемкость, час	Аудиторные занятия (час.), в т.ч.					
			всего	пекции	практ. занятия	иные виды учебных занятий	Самост. работа, час	Форма контроля
1	Модуль 1. Основы управления проектами	12	8	6	2		4	кейс
2	Модуль 2. Инициация проекта. Структурное, стратегическое и организационное планирование	12	8	4,5	3,5		4	кейс
3	Модуль 3. Календарное планирование проекта. Управление рисками в проекте. Контроль и завершение проекта.	12	8	4,5	3,5		4	кейс
	Итоговая аттестация	4	2		2		2	защита группового проекта
Ит	ого	40	26	15	11		14	

Учебно-тематический план программы

			Аудиторные занятия (час.), в т.ч.				0	
	Название модулей	Общая трудоемкость, час		II I 🗀 VII II II II	практ. занятия	вилы	Самост. работа, час	Форма контроля
1	управления проектами	12	8	6	2		4	кейс
1.1	Введение в управление проектами	1,5	1	1			0,5	
1.2	Проект, программа, портфель	3	2	2			1	
1.3	Субъекты управления проектами	1,5	1	1			0,5	
	Управление проектом – основные шаги (деловая игра)	3	2		2		1	кейс
1.5	Процессы и функции управления проектами. Выдача домашнего задания	3	2	2			1	

провекта . Структурное; стратегическое и организационное планирование 12	Модуль 2. Инициация						
2 стратегическое и организационное планирование Проверка домашней дейсты. Инициация проекта. Подготовка эффективного старта Разработка и согласование 22 сустава проекта (деловая игра) 3 2 2 2 1 кейс мейс планирования проекта (деловая игра) 4.5 1 1 0.5 0.5 0.5 0.5 0.5 0.5 0.25 0.3 0.5 0.5 0.5 0.5 0.5 0.5 0.5 0.5 0.5 0.5							
организационное планирование Проветка деловая игра) 2. фаботы. Инициация проекта. Подготовка эффективного старта Разработка и согласование 2.2 устава проекта (деловая игра) 2. фоновные принципы 1.5 1 1 0.5 0.5 мейс проекта по дз 1.5 1 1 0.5 0.5 мейс проекта по дз 1.5 1 1 0.5 0.5 мейс проекта по дз 1.5 1 1 1 0.5 мейс проекта правания проекта правания проекта проекта. Проерка домашнего проекта проекта. Проерка домашнего проекта. Проерка домашнего проекта п		12	8	4	4	4	кейс
Планирование проекта повежам и выступление проекте. Подготоя в офективного старта по дз планирования проекта (деловая игра) 2.3 Основные принципы планирование проекта (деловая игра) 2.4 Структурное планирование проекта (деловая игра) 2.6 Укрупненное планирование проекта (деловая игра) 2.7 Разработка плана проекта по дся и кейс проекта (деловая игра) 2.6 Окранивационное планирование проекта (деловая игра) 2.7 Разработка плана проекта по дся и кейс проекта по дся игра по дся		12		'	'	•	KOVIO
Троверка домашней работы. Инициация проекта. Подготовка эффективного старта Разработка и согласование 22/устава проекта (деловая игра) 2.3 Основные принципы планирование проекта (деловая игра) 2.3 Основные принципы планирование проекта (деловая игра) 2.5 Структурые планирование проекта (деловая игра) 2.6 Укрупненное планирование проекта (деловая игра) 2.6 Укрупненное планирование проекта (деловая игра) 2.7 по вехам (деловая игра) 2.8 Окративальное изавершение проекта (деловая игра) 2.8 Окративария и работ и в изавершение проекта (деловая игра) 2.8 Окративария и работ и в изавершение проекта (деловая игра) 2.8 Окративария и работ и в изавершение проекта (деловая игра) 2.8 Окративария и работ и в изавершение проекта (деловая игра) 2.8 Окративария (деловая игра) 3.5 Окративария (деловая игра) 3.5 Окративария (деловая игра) 3.5 Окративария (деловая игра) 3.5 Окративария (деловая игра) 2.2 Окративария (деловая игра) 3.5 Окративария (деловая игра) 3.7 Ократирания проекта (деловая игра) 3.7 Окративария (деловая игра) 3.7 Окративара (истема деловая игра) 3.7 Окративара (истема делова игра) 3.7 Окративара (истема делова (истема делов							
2. Паботы. Инициация проекта. Подготовка эффективного старта Разработка и согласование 22/кстава проекта (деловая игра) 2. З Основные принципы планирования проекта (деловая игра) 2. З Основные принципы планирования проекта Разработка иерархической (деловая игра) 2. В Суртиненное планирование проекта (деловая игра) 2. В Окрупненное планирование проекта (деловая игра) 3. В Календарное планирование проекта (деловая игра) 3. Проверка домашнего зазработка и контроль и завершение проекта. Разработка и контроль календарного плана в задения (деловая игра) 3. З Хриравление рисками в проекта (деловая игра) (деловая игра) 3. З Управление рисками делование проекта (деловая игра) (
старта Разработка и согласование 2.2 устава проекта (деловая игра) 3 2 2 1 кейс 2.3 Основные принципы планирования проекта 1,5 1 1 0,5 1 2.4 Структурное планирование проекта (Асловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 2.6 Укрупненное планирование проекта (Деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс 2.7 Разработка планирование проекта по вехам (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс 2.8 Организационное планирование проекта по вехам (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 2.8 Управление рискам в проекта планирование проекта. 1,5 1 1 0,5 кейс 3.1 управление рискам в планирование проекта. 1,5 1 1 0,5 мейс 1. разработка и контроль изавершение проекта. 1,5 1 1 0,5 мейс 1. разработка и контроль изавершение проекта. 1,5 1 1 0,5 кейс Разработка и контроль изамения изавершения проекта.<							выступление с
старта Разработка и согласование 2.2 устава проекта (деловая игра) 3 2 2 1 кейс 2.3 Основные принципы планирования проекта 1,5 1 1 0,5 1 2.4 Структурное планирование проекта (Асловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 2.6 Укрупненное планирование проекта (Деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс 2.7 Разработка планирование проекта по вехам (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс 2.8 Организационное планирование проекта по вехам (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 2.8 Управление рискам в проекта планирование проекта. 1,5 1 1 0,5 кейс 3.1 управление рискам в планирование проекта. 1,5 1 1 0,5 мейс 1. разработка и контроль изавершение проекта. 1,5 1 1 0,5 мейс 1. разработка и контроль изавершение проекта. 1,5 1 1 0,5 кейс Разработка и контроль изамения изавершения проекта.<	2.1 Польсторка оффоктирного	1,5	1	0,5	0,5	0,5	презентациями
2-2 устава проекта (деловая игра) 3 2 2 1 кейс 2-2 устава проекта (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 1 2-3 Основные принципы планирование планирование проекта 1,5 1 1 0,5 1 2-4 Структурное планирование проекта (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 2-5 Горктуры работ проекта (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 0,25 2-7 по вехам (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс 2-8 Организационное планирование проекта 1,5 1 1 0,5 кейс 2-8 Организационное планирование проекта 1,5 1 1 0,5 кейс 2-8 Организационное планирование проекта 1,5 1 1 0,5 кейс 2-8 Организационное планирование проекта 1,5 1 1 0,5 кейс 3 Организационное планирование проекта 1,5 1 1 0,5 проекта 3 Тарадыки, Каранине проекта 1,5							по ДЗ
2 2 2 1 кейс мгра)							
Impa 2.3 Основные принципы планирования проекта 1,5						4	
2.3 Основные принципы 1,5 1 1 0,5 2.4 Структурное планирование разработка иерархической 2.5 структуры работ проекта (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс (деловая игра) 2.6 Укрупненное планирование проекта (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 0,25 2.7 Разработка плана проекта по вежам (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс 2.8 Планирование проекта по вежам (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 2.8 Планирование проекта по выступление проекта. 1,5 1 1 0,5 кейс 3.1 задания. Календарное планирование проекта. 1,5 1 1 0,5 празентация по ДЗ 3.1 задания. Календарное планирование проекта 1,5 1 1 0,5 празентация по ДЗ 3.2 системе Містово Субісе Ргојест (демонстрация кейса) 1,5 1 1 0,5 кейс 3.5 Управление рисками 1,5 1 1 0,5 кейс 3.5 Контроль исполнения по даваршения проекта (деловая игра) 1,5 1 <td< td=""><td></td><td>3</td><td>2</td><td></td><td>2</td><td>1</td><td>кеис</td></td<>		3	2		2	1	кеис
Планирования проекта 1,5							
д. А. Структурное планирование проекта 1,5 1 1 0,5 кейс Разработка иерархической (деновая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 2.6 Укрупненное планирование проекта во времени 0,75 0,5 0,5 0,25 0,25 2.7 Разработка плана проекта по вехам (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс 2.8 Организационное планирование проекта по вехам (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 2.8 Организационное планирование проекта проекта. 1,5 1 1 0,5 кейс 3.0 Управление проекта. 12 8 4 4 кейс 3.1 задания. Календарное планирование проекта. 1,5 1 1 0,5 празентация по ДЗ 3.2 системе Місгозоft Оffice Ргојесt (демонстрация кейса) 1,5 1 1 0,5 кейс 3.3 Управление рисками 1,5 1 1 0,5 кейс 3.4 Управление рисками 1,5 1 1 0,5 кейс 3.5 Корторо	2.3 Основные принципы	1.5	1	1		0.5	
Проекта иерархической (деловая игра) 2.6 структуры работ проекта (деловая игра) 2.6 умуриненное планирование проекта по вехам (деловая игра) 2.7 Разработка плана проекта по вехам (деловая игра) 2.8 Организационное планирование проекта планирование проекта планирование проекта планирование проекта. 3 Организационное планирование проекта. 3 Управление рисками в проекта. 3 Управление рисками в проекта. 3 Гроверка домашнего планирование проекта. 4 Календарное планирование проекта. 5 Проверка домашнего планирование проекта. 6 Разработка и контроль календарног плана в проекта (деловая игра) проекта проекта проекта проекта проекта проекта (деловая игра) проекта по добот про	планирования проекта	1.,-				-,-	
Проекта иерархической (деловая игра) 2.6 структуры работ проекта (деловая игра) 2.6 умуриненное планирование проекта по вехам (деловая игра) 2.7 Разработка плана проекта по вехам (деловая игра) 2.8 Организационное планирование проекта планирование проекта планирование проекта планирование проекта. 3 Организационное планирование проекта. 3 Управление рисками в проекта. 3 Управление рисками в проекта. 3 Гроверка домашнего планирование проекта. 4 Календарное планирование проекта. 5 Проверка домашнего планирование проекта. 6 Разработка и контроль календарног плана в проекта (деловая игра) проекта проекта проекта проекта проекта проекта (деловая игра) проекта по добот про	_{2 Д} Структурное планирование	1 5	1	1		0.5	
2.5структуры работ проекта (деловая игра) 2.6 проекта во времени 2.7 Разработка плана проекта по вехам (деловая игра) 2.8 Проекта во времени 2.7 Разработка плана проекта по вехам (деловая игра) 2.8 Организационное планирование проекта модуль 3. Календарное планирование проекта. 3	г. проекта	1,0	<u>'</u>	1		0,0	
(деловая игра) 2.6 Укрупненное планирование проекта во времени 2.7 Разработка плана проекта плана проекта плана проекта по вехам (деловая игра) 2.8 Организационное планирование проекта 1.5	Разработка иерархической						
2.6 Укрупненное планирование проекта во времени 0,75 0,5 0,5 0,25 2.7 Разработка плана проекта по вехам (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс 2.8 Организационное планирование проекта 1,5 1 1 0,5 0,5 0,5 0,5 0,25 кейс 2.8 Организационное планирование проекта 1,5 1 1 0,5 0,5 0,5 0,5 0,25 кейс 0,5 0,25 кейс 0,5 0,5 0,25 кейс 0,5 0,25 0,25 кейс 0,5 0,26 0,25 0,26 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25	2.5 структуры работ проекта	1,5	1		1	0,5	кейс
Проекта во времени 2.7 по вехам (деловая игра) 2.8 Организационное планирование проекта 1.5 1 1 1 0.5 2.8 Организационное планирование проекта Модуль З. Календарное планирование проекта. 3 Управление рисками в проекта. 1.5 1 1 1 0.5 3 1 1 0.5 3 1 1 0.5 4 4 4 Кейс Проверка домашнего 3.1 задания. Календарное планирование проекта. Вараешение проекта. 1.5 1 1 0.5 презентация по ДЗ Выступление завершение проекта. Выступление завершение проекта. 1.5 1 1 0.5 презентация по ДЗ 3.3 проекта (деловая игра) 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта Принятие решения по завершение проекта 1.5 1 1 0.5 3.6 ол75 кейс 1.5 1 1 0.5 3.7 Корпоративная система управления по оль оль оль оль оль оль оль оль оль ол	(деловая игра)						
Проекта во времени 2.7 по вехам (деловая игра) 2.8 Организационное планирование проекта 1.5 1 1 1 0.5 2.8 Организационное планирование проекта Модуль З. Календарное планирование проекта. 3 Управление рисками в проекта. 1.5 1 1 1 0.5 3 1 1 0.5 3 1 1 0.5 4 4 4 Кейс Проверка домашнего 3.1 задания. Календарное планирование проекта. Вараешение проекта. 1.5 1 1 0.5 презентация по ДЗ Выступление завершение проекта. Выступление завершение проекта. 1.5 1 1 0.5 презентация по ДЗ 3.3 проекта (деловая игра) 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта Принятие решения по завершение проекта 1.5 1 1 0.5 3.6 ол75 кейс 1.5 1 1 0.5 3.7 Корпоративная система управления по оль оль оль оль оль оль оль оль оль ол	укрупненное планирование	0.75	0.5	0.5		0.05	
2. 7 Разработка плана проекта по вехам (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс 2. 8 Организационное планирование проекта 1,5 1 1 0,5 0,2 0,5 0,5 0,2 0,5 0,5 0,2 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,6 0,5 0,6 0,5 0,6 0,5 0,6 0,7 0,5 0,6 0,7 0,5 0,6 0,7 0,5 0,6 0,2 0,5 0,2 0,5 0,2 0,5 0,2 0,5 0,2 0,5 0,2 0,5 0,2 0,5 0,2 0,2 0,2 0,2 0,2 0,2	проекта во времени	0,75	0,5	0,5		0,25	
2.8 Организационное планирование проекта Модуль 3. Календарное планирование проекта. З Управление рисками в проекте. Контроль и завершение проекта. Проверка домашнего 3.1 задания. Календарное планирование проекта. Проверка домашнего 3.1 задания. Календарное планирование проекта Разработка и контроль календарного плана в 3.2 системе Місгоѕоft Office Ргојесt (демонстрация кейса) 3.3 Управление рисками проекта Идентификация рисков проекта (деловая игра) 1.5 1 1 1 0.5 0.5 1 1 0.5 0.75 кейс 1.5 0.5 0.5 0.5 0.5 0.25 кейс 1.5 0.75 0.75 0.75 0.75 0.75 0.75 0.75 0.	_ Разработка плана проекта				_		,
2.8 Организационное планирование проекта	2.7 по вехам (деловая игра)	0,75	0,5		0,5	0,25	кейс
Планирование проекта Модуль 3. Календарное планирование проекта. Замершение проекта. Модуль 3. Календарное планирование проекта. Проверка домашнего Заваршение проекта Проверка домашнего Задания. Календарное планирование проекта Проверка домашнего Задания. Календарное планирование проекта Проверка домашнего Проверка домашнего Проверка домашнего Проекта Проверка домашнего Проекта Принятие решения по Принятие решения по Принятие решения по Принятие решения проекта Принятие решения по Принятие решения по Принятие решения по Принятие решения проекта Принятие решения по Принятие решен							
Модуль 3. Календарное планирование проекта. Управление рисками в проекте. Контроль и завершение проекта. Проверка домашнего 3.1 задания. Календарное планирование проекта Разработка и контроль календарног плана в з 2. системе Місгоѕоft Оffісе Ргојесt (демонстрация кейса) 3. Управление рисками проекта 3. Управление проекта 4. Управления проекта 4. О,5 4	2.8 планирование проекта	1,5	1	1		0,5	
планирование проекта. 3 Управление рисками в проекте. Контроль и завершение проекта. Проверка домашнего 3.1 задания. Календарное планирование проекта Разработка и контроль календарного плана в 3.2 системе Місгоsoft Office Ргојесt (демонстрация кейса) 3.3 Управление рисками проекта 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система угравления проекта (деловая игра) 3.7 Корпоративная система угравления проекта (деловая игра) 3.8 Корпоративная система угравления проекта (деловая игра) 3.7 Корпоративная система угравления проекта (деловая игра) 3.8 Корпоративная система угравления проекта (деловая игра) 3.8 Корпоративная система угравления проекта (деловая игра) 3.8 Корпоративная система угравления проекта (деловая игра) 3.9 Корпоративная система уставления проекта (деловая игра) 3.9 Корпоративная (деловая игра) 3.9 Корпоративная (деловая игра) 3.9 Корпоративная (деловая игра) 3.9 Корпоративная (деловая и							
3 Управление рисками в проекте. Контроль и завершение проекта. Проверка домашнего 3.1 задания. Календарное планирование проекта Разработка и контроль календарного планирование проекта 3.2 системе Місгозоft Office Ргојесt (демонстрация кейса) 3.3 Управление рисками проекта 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта (деловая игра) 3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проекта (деловая игра) 3.8 Корторативная система успежа проекта (деловая игра) 3.9 Основным факторы успежа по (деловая игра) 4 2 2 2 группового	1 1						
проекте. Контроль и завершение проекта. Проверка домашнего 3.1 задания. Календарное планирование проекта Разработка и контроль календарного плана в под ДЗ З.2 системе Місгоsoft Office проекта Ргојесt (демонстрация кейса) 3.3 проекта 3.4 идентификация рисков проекта проекта проекта проекта (деловая игра) 3.5 контроль исполнения и завершение проекта проекта проекта проекта проекта проекта (деловая игра) 3.7 контроль исполнения и завершение проекта проекта (деловая игра) 3.7 контроль исполнения и завершения по проекта (деловая игра) 3.8 контроль исполнения и завершения по проекта (деловая игра) 3.9 контроль исполнения и завершения по проекта (деловая игра) 3.7 контроль исполнения и завершения по проекта (деловая игра) 3.8 контроль исполнения и проекта по проекта (деловая игра) 3.9 контроль исполнения и проекта по пр	1 1	10	0	4	4	4	voŭo.
завершение проекта. Проверка домашнего 3.1 задания. Календарное планирование проекта Разработка и контроль календарного плана в 3.2 системе Microsoft Office Project (демонстрация кейса) 3.3 Управление рисками проекта 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проекте (деловая игра) 3.8 Критические факторы услежа проекта О,75 О,5 О,5 О,5 О,5 О,5 О,5 О,5 О,5 О,5 О,	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	12	0	4	+	4	кеис
Проверка домашнего 3.1 задания. Календарное планирование проекта Разработка и контроль календарного плана в в з.2 системе Місгозоft Office 1,5 1 1 0,5 кейс Ргојесt (демонстрация кейса) 3.3 проекта 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проекта по 3.8 Критические факторы успеха проекта по 0,75 0,5 0,5 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25	1						
3.1 задания. Календарное планирование проекта 1,5 1 1 0,5 презентация по ДЗ Разработка и контроль календарного плана в 3.2 системе Microsoft Office Project (демонстрация кейса) 1,5 1 1 0,5 кейс 3.3 проекта проекта по достителния и завершение рисками проекта (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 2,25 1,5 1,5 0,75 кейс 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс Принятие решения по заваросу на изменение в проекта (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 3.6 Запросу на изменение в проекта (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 3.8 Критические факторы успеха проекта по Оценка проекта по Оцен	-						
планирование проекта Разработка и контроль календарного плана в 3.2 системе Microsoft Office Ргојесt (демонстрация кейса) 3.3 Управление рисками проекта 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 3.5 Контроль исполнения и 3.6 завершение проекта Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проекта ми 3.8 Критические факторы успеха проекта Оденка проекта по Оденка проекта		4 5				0.5	•
Разработка и контроль календарного плана в 3.2 системе Місгоsoft Office Project (Демонстрация кейса) 3.3 Управление рисками проекта 1,5 1 1 0,5 0,75 кейс 3.4 Идентификация рисков проекта (Деловая игра) 2,25 1,5 1,5 0,75 кейс 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в проекте (Деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проекта (О,75 0,5 0,5 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25	1 1	1,5		[1		0,5	
календарного плана в 3.2 системе Microsoft Office Ргојесt (демонстрация кейса) 3.3 Управление рисками проекта 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проектами 3.8 Критические факторы успеха проекта Оценка проекта Оценка проекта по 3.9 основным факторам успеха (деловая игра) Итоговая аттестация 4 2 1 1 1 0,5 1,5 0,75 0,5 0,5 0,5 0,25							по дз
3.2 системе Місгоsoft Office Project (демонстрация кейса) 1,5 1 1 0,5 кейс 3.3 проекта проекта 1,5 1 1 0,5 0,5 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 2,25 1,5 1,5 0,75 кейс 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта 1,5 1 1 0,5 0,5 Принятие решения по завершение проекта 1,5 1 1 0,5 кейс 3.6 запросу на изменение в проекта (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 3.7 Корпоративная система управления проектами 0,75 0,5 0,5 0,25 3.8 Критические факторы успеха проекта 0,75 0,5 0,5 0,25 Оценка проекта по з.9 основным факторам успеха (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс Итоговая аттестация 4 2 2 2 2 2 группового	1 1 -						
Ргојесt (демонстрация кейса) 3.3 Управление рисками проекта 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проектами 3.8 Критические факторы успеха проекта Оценка проекта по 3.9 основным факторам успеха (деловая игра) Итоговая аттестация 4 2 2 2 2 группового							
кейса) 3.3 Управление рисками проекта 1,5 1 1 0,5 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 2,25 1,5 1,5 0,75 кейс 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта 1,5 1 1 0,5 0,5 Принятие решения по завершение проекта (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 3.7 Корпоративная система управления проектами 0,75 0,5 0,5 0,25 3.8 Критические факторы успеха проекта по оценка проекта по з.9 основным факторам успеха (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс Итоговая аттестация 4 2 2 2 группового		1,5	1		1	0,5	кейс
3.3 Управление рисками проекта 1,5 1 1 0,5 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 2,25 1,5 1,5 0,75 кейс 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта 1,5 1 1 0,5 0,5 Принятие решения по заварису на изменение в проекте (деловая игра) 1,5 1 1 0,5 кейс 3.7 Корпоративная система управления проектами 0,75 0,5 0,5 0,25 3.8 Критические факторы успеха проекта 0,75 0,5 0,5 0,25 Оценка проекта по з.9 основным факторам успеха (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 Итоговая аттестация 4 2 2 2 защита группового	1 1 -						
лроекта идентификация рисков проекта (деловая игра) 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проектами 3.8 Критические факторы успеха проекта Оценка проекта по 3.9 основным факторам успеха (деловая игра) Итоговая аттестация 4 2 2 2 2 группового	кейса)						
лроекта идентификация рисков проекта (деловая игра) 3.4 Идентификация рисков проекта (деловая игра) 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проектами 3.8 Критические факторы успеха проекта Оценка проекта по 3.9 основным факторам успеха (деловая игра) Итоговая аттестация 4 2 2 2 2 группового	_{з з} Управление рисками	1 5	1	1		0.5	
проекта (деловая игра) 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проектами 3.8 Критические факторы успеха проекта по 3.9 основным факторам успеха (деловая игра) Итоговая аттестация 4 1 1 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,25	проекта	1,0	!	'		0,0	
проекта (деловая игра) 3.5 Контроль исполнения и завершение проекта Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проектами 3.8 Критические факторы успеха проекта по 3.9 основным факторам успеха (деловая игра) Итоговая аттестация 4 1 1 0,5 0,5 0,5 0,5 0,5 0,25	_{з л} Идентификация рисков	2 25	1 5		1.5	0.75	мейс
Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в 1,5 1 1 0,5 кейс	проекта (деловая игра)	2,20	1,5		1,5	0,73	Kenc
Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в 1,5 1 1 0,5 кейс	Контроль исполнения и	4 F	4	4		0.5	
Принятие решения по 3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проектами 3.8 Критические факторы успеха проекта по 3.9 основным факторам успеха (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,5 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25	завершение проекта	1,0	ı	['		0,5	
3.6 запросу на изменение в проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проектами 3.8 Критические факторы успеха проекта Оценка проекта по 3.9 основным факторам успеха (деловая игра) Итоговая аттестация 4 1 0,5 кейс 0,25 0,5 0,5 0,5 0,25	-						
проекте (деловая игра) 3.7 Корпоративная система управления проектами 3.8 Критические факторы успеха проекта Оценка проекта по 3.9 основным факторам успеха (деловая игра) Оценка аттестация 4 2 2 0,5 0,5 0,5 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25 0,25	1 1 -	1,5	1		1	0,5	кейс
3.7 Корпоративная система управления проектами 0,75 0,5 0,5 0,25 3.8 Критические факторы успеха проекта 0,75 0,5 0,5 0,25 Оценка проекта по 3.9 основным факторам успеха (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс Итоговая аттестация 4 2 2 2 группового	проекте (деловая игра)						
управления проектами 3.8 Критические факторы успеха проекта Оценка проекта по 3.9 основным факторам успеха 0,75	_ Корпоративная система		_				
3.8 Критические факторы успеха проекта 0,75 0,5 0,5 0,25 Оценка проекта по 3.9 основным факторам успеха (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс Итоговая аттестация 4 2 2 2 группового	3.7 управления проектами	0,75	0,5	0,5		0,25	
успеха проекта Оценка проекта по 3.9основным факторам успеха 0,75	Критические факторы						
Оценка проекта по 3.9 основным факторам успеха 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс (деловая игра) защита Итоговая аттестация 4 2 2 2 группового	3.8 успеха проекта	0,75	0,5	0,5		0,25	
3.9 основным факторам успеха (деловая игра) 0,75 0,5 0,5 0,25 кейс Итоговая аттестация 4 2 2 2 группового	 				+ +		
(деловая игра) защита Итоговая аттестация 4 2 2 2 группового	l l	0.75	0.5		0.5	0.25	кейс
Итоговая аттестация 4 2 2 2 группового	1 1	0,73	0,5		0,5	0,25	VCNC
Итоговая аттестация 4 2 2 группового	(деловая игра)				 		
		_					· ·
	итоговая аттестация	4	2			2	-
							проекта
Итого 40 26 14 12 0 14	Итого	40	26	14	12 0	14	

Содержание модулей программы

	Наименование модулей и содержание обучения	Вид учебной работы	Кол-во аудиторных часов
	Модуль 1. ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ		8
•	Введение в управление проектами Зачем и кому потребовалось управлять проектами. Роль и место проектного управления в современном мире. Международные ассоциации и стандарты в управлении проектами. Основные причины проблем реализации крупных проектов	лекция	1
•	Объекты управления в проектной деятельности. Проект, программа, портфель Проект, программа, портфель проектов. Признаки, отличительные черты, задачи управления. Проектная деятельность в организации. Проекты и программы как инструмент реализации стратегии компании. Жизненный цикл проекта и продукта.	лекция	2
•	Субъекты управления проектами Участники проекта и заинтересованные стороны. Основные роли и интересы. Заказчик проекта. Роль и основные функции. Руководитель проекта. Ответственность, полномочия и функции. Куратор проекта. Задачи и функции куратора. Принципы формирования организационной структуры проекта.	лекция	1
1.4.	Управление проектом – основные шаги (деловая игра)	практическое занятие	2
•	Обзор основных функциональных областей управления проектами. Использование процессной модели в управлении проектом. Выдача домашнего задания	лекция	2
	Ь 2. ИНИЦИАЦИЯ ПРОЕКТА. СТРУКТУРНОЕ, ЕГИЧЕСКОЕ И ОРГАНИЗАЦИОННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ.		8
2.1. Ин • •	рка домашнего задания ициация проекта. Подготовка эффективного старта. Инициация проекта. Основные задачи и возможные трудности. Рекомендуемая структура Устава проекта. Определение проекта, как объекта управления. Миссия, цели, ограничения и допущения проекта. Уровни целеполагания. Результаты и продукт проекта. Критерии успешности проекта.		0,5 0,5
2.2. Pa	зработка и согласование устава проекта (деловая игра).	практическое занятие	2
•	новные принципы планирования проекта Ключевые задачи планирования. Возможный состав планов проекта; Метод сетевого планирования и управления. Последовательность разработки календарного плана проекта.	лекция	1
2.4. CT •	руктурное планирование проекта Иерархические структуры проекта;	лекция	1

 Принципы и правила разработки иерархических структур проекта. 2.5. Разработка иерархической структуры работ проекта (деловая практическое занятие) 2.6. Укрупненное планирование проекта во времени Метод «набегающая волна»; Принципы и правила разработки плана проекта по вехам. 2.7. Разработка плана проекта по вехам (деловая игра) 2.8. Организационное планирование проекта Формирование организационной структуры проекта; Проектные роли. Функции, полномочия, ответственность, требуемая компетентность; Назначение сотрудников в проект. Матрица ответственности. Правила формирования матрицы ответственности. Выдача домашнего задания Модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА Проверка домашнего задания 	,5
игра). занятие 2.6. Укрупненное планирование проекта во времени лекция • Метод «набегающая волна»; лекция • Принципы и правила разработки плана проекта по вехам. практическое занятие 2.7. Разработка плана проекта по вехам (деловая игра) практическое занятие 2.8. Организационное планирование проекта энятие • Формирование организационной структуры проекта; лекция • Проектные роли. Функции, полномочия, ответственность, требуемая компетентность; лекция • Назначение сотрудников в проект. Матрица ответственности. Правила формирования матрицы ответственности. лекция Выдача домашнего задания модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА	,5
 Метод «набегающая волна»; Принципы и правила разработки плана проекта по вехам. 2.7. Разработка плана проекта по вехам (деловая игра) 2.8. Организационное планирование проекта Формирование организационной структуры проекта; Проектные роли. Функции, полномочия, ответственность, требуемая компетентность; Назначение сотрудников в проект. Матрица ответственности. Правила формирования матрицы ответственности. Выдача домашнего задания Модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА	,5
 Принципы и правила разработки плана проекта по вехам. 2.7. Разработка плана проекта по вехам (деловая игра) 2.8. Организационное планирование проекта Формирование организационной структуры проекта; Проектные роли. Функции, полномочия, ответственность, требуемая компетентность; Назначение сотрудников в проект. Матрица ответственности. Правила формирования матрицы ответственности. Выдача домашнего задания Модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА 	,5
2.7. Разработка плана проекта по вехам (деловая игра) 2.8. Организационное планирование проекта Формирование организационной структуры проекта; Проектные роли. Функции, полномочия, ответственность, требуемая компетентность; Назначение сотрудников в проект. Матрица ответственности. Правила формирования матрицы ответственности. Выдача домашнего задания Модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА	
2.8. Организационное планирование проекта • Формирование организационной структуры проекта; • Проектные роли. Функции, полномочия, ответственность, требуемая компетентность; • Назначение сотрудников в проект. Матрица ответственности. Правила формирования матрицы ответственности. Выдача домашнего задания Модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА	
 Формирование организационной структуры проекта; Проектные роли. Функции, полномочия, ответственность, требуемая компетентность; Назначение сотрудников в проект. Матрица ответственности. Правила формирования матрицы ответственности. Выдача домашнего задания Модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА 	
 Проектные роли. Функции, полномочия, ответственность, требуемая компетентность; Назначение сотрудников в проект. Матрица ответственности. Правила формирования матрицы ответственности. Выдача домашнего задания Модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА 	
требуемая компетентность; • Назначение сотрудников в проект. Матрица ответственности. Правила формирования матрицы ответственности. Выдача домашнего задания Модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА	
Назначение сотрудников в проект. Матрица ответственности. Правила формирования матрицы ответственности. Выдача домашнего задания Модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА 8	
Правила формирования матрицы ответственности. Выдача домашнего задания Модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА	
Выдача домашнего задания Модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА	
Модуль 3. КАЛЕНДАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА	
УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ. КОНТРОЛЬ И ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА	
Проворуа помашного запачня	
проверка домашнего задания	
3.1. Календарное планирование проекта	
• Определение последовательности выполнения работ. Сетевая	
диаграмма проекта. Назначение и способы построения	
сетевой диаграммы.	
• Оценка длительности работ в проекте. Основные методы	
оценки длительности и рекомендации по их практическому применению.	
• Календарный план проекта как инструмент прогнозирования и своевременного принятия управленческих решений. Признаки грамотно разработанного календарного плана проекта. Практ.занятие розрамотно разработанного календарного плана проекта.	•
 Оптимизация календарного плана проекта. 	
пути. Принципы практического применения метода	
критического пути для временной оптимизации календарного	
плана проекта. Анализ временных резервов работ.	
 Ресурсное планирование проекта. Типы ресурсов. Учет ресурсов в проекте. 	
Ресурсные конфликты и способы их разрешения. Ресурсная	
оптимизация календарного плана проекта.	
3.2.Разработка и контроль календарного плана в системе практическое	
Microsoft Office Project (демонстрация кейса)	
3.3. Управление рисками проекта	
• Определение риска, как рискового события. Риски и	
неопределенность. Границы управления рисками в проекте;	
• Процессы управления рисками. Дополнительные роли в	
проекте по управлению рисками;	
Методы и средства идентификации рисков. Мозговой штурм. Метод Делфи. Формулировка последствий, причины риска и Томина	
рискового события; Лекция Полополого полого	
• Качественная оценка рисков. Определение последствий и вероятности риска. Матрица оценки степени воздействия	
риска. Экспертная оценка вероятности риска;	
• Матрица вероятность\воздействие. «Карта» рисков;	
 Разработка плана реагирования на риски. Методы реагирования: избежание, минимизация, передача, принятие рисков. 	

Наименование модулей и содержание обучения	Вид учебной работы	Кол-во аудиторных часов
3.4.Идентификация рисков проекта (деловая игра).	Практическое занятие	1
 3.5. Контроль исполнения и завершение проекта Процессы контроля проекта. Принципы построения системы контроля проекта. Контроль сроков, контроль стоимости и контроль содержания проекта. Сбор отчетной информации. Управление изменениями в проекте. Запрос на изменение. Уровни принятия решений. Завершение проекта. Процессы завершения проекта. Подведение итогов и анализ результатов проекта. Итоговый отчет по проекту. 	Лекция	1
3.6.Принятие решения по запросу на изменение в проекте (деловая игра).	Практическое занятие	1
 3.7. Корпоративная система управления проектами Основные принципы создания корпоративной системы управления проектами; Назначение, структура и состав компонентов корпоративной системы управления проектами; Типы проектных офисов. Функции корпоративного проектного офиса. 	Лекция	0,5
3.8. Критические факторы успеха проекта • Наиболее часто называемые причины неудач реализации проектов; • Критические факторы успеха проекта.	Лекция	0,5
3.9.Оценка проекта по основным факторам успеха (деловая игра).	Практическое занятие	0,5
. <i>У</i> Итоговая аттестация	Защита группового проекта	2