



Курс:  
**«Урегулирование  
проблемных активов  
юридических  
и физических лиц»**

Преподаватели – ТОП-менеджеры Сбербанка

Продолжительность курса – 4 месяца (18 акад. часов)

Лучшие студенты (3 человека) будут приглашены в 2020 году для прохождения практики + преференции HR-службы при приеме на работу в ПАО Сбербанк

Добро пожаловать на учебный курс:  
«Урегулирование проблемных активов юридических  
и физических лиц»





# Программа курса

№	Тема лекции	Часы (академические)
1.	Личная и командная эффективность. Основы личной финансовой безопасности. Кибербезопасность	2
2.	Урегулирование проблемных корпоративных долгов	2
3.	Основы корпоративных финансов, применение в работе с проблемными активами	2
4.	Оценка эффективности деятельности работы с проблемными активами	2
5.	Дефолтная стратегия урегулирования проблемных активов. Инструменты принудительного взыскания	2
6.	Особенности урегулирования задолженности по кредитам физических лиц	2
7.	Уголовно-правовой способ взыскания долгов.	2
8.	Правовые основы урегулирования корпоративных проблемных долгов. Судебная работа	2
9.	Введение в комплаенс	1
		<b>17</b>

# Преподаватели



**Гурулев Дмитрий Викторович**  
Заместитель председателя  
Поволжского банка ПАО Сбербанк

**Чему научитесь:**

1. Новый взгляд на командобразование;
2. О доверии, как основе человеческих отношений. Теория правды;
3. Карты эмпатии, практическое применение. Новая практика эффективной приоритизации целей и задач.



**Куртбидинов Антон Валериевич**  
Директор управления по работе с  
проблемными активами юридических лиц

**Чему научитесь:**

1. Понятие проблемных активов, причины их возникновения;
2. Технологии урегулирования проблемных активов;
3. Какие знания требуются для работы с проблемными активами.



**Васильченко Владислав Владимирович**  
Директор управления по организации работы  
с проблемными активами

**Чему научитесь:**

1. Узнаете как построена система бизнес-планирования и оценки общего результата;
2. Из чего складывается индивидуальная оценка сотрудника и возможность влиять на размер собственного вознаграждения;
3. Как новые технологии влияют на бизнес-процессы. Инструменты регулярного менеджмента при работе с проблемными активами.



**Бурлаков Дмитрий Александрович**  
Начальник отдела ведения проектов по  
проблемным активам

**Чему научитесь:**

1. Проводить анализ отчетности и расчет финансовых показателей компании.
2. Формировать отчет о движении денежных средств.
3. Выявлять потенциальные риски дефолта по обязательствам компании.

# Преподаватели



**Сидоров Антон Вячеславович**

Начальник отдела сопровождения процедур банкротства и исполнительного производства

**Чему научитесь:**

1. Использовать механизмы принудительного взыскания, понимать логику их выбора;
2. Разбираться в стадиях и элементах банкротства;
3. Основным требованиям по повышению эффективности реализации залогового имущества.



**Шевалье Александр Александрович**

Директор управления безопасности

**Чему научитесь:**

1. Альтернативной возможности взыскания долга;
2. Применять используемые для этого «инструменты»;
3. Использовать преимущества альтернативного метода взыскания долга перед традиционными.



**Зырянов Константин Сергеевич**

Директор по взысканию проблемной задолженности физических лиц и КМС

**Чему научитесь:**

1. Будете знать принцип построения моделей розничного сбора;
2. Будете знать способы урегулирования проблемной задолженности физлиц;
3. Будете знать концептуальные тенденции в развитии подходов розничного сбора



**Красова Ирина Григорьевна**

Директор юридического управления

**Чему научитесь:**

1. Использовать различные правовые формы взыскания задолженности юридических лиц с позиции кредитора;
2. Инициировать банкротство и заявлять свои требования;
3. Оспаривать сделки и противодействовать недобросовестным кредиторам.

# Преподаватели



**Воробьев Андрей Романович**  
Директор Управления комплаенс

**Чему научитесь:**

1. Узнаете что такое комплаенс-культура;
2. Оцените важность комплаенс-культуры для устойчивого и успешного управления организацией;
3. Рассмотрите комплаенс-функции на примере успешных организаций.



# Оценка знаний

## Критерии получения зачета:

№	Критерии	Условие
1.	Посещаемость лекций	80%
2.	Защита практической работы по теме «Предложения по повышению эффективности работы с проблемными активами» (конкретное направление определяется на основе тем лекций)	Оценивается преподавателями (зачет/незачет)

Лучшие студенты - **3 человека** - будут приглашены в **2020 году** для прохождения **практики**, а так же получают **преференции** HR-службы **при приеме** на работу в **ПАО Сбербанк**.



# План-график лекций

Дата	Количество ак.ч.	Тема лекции	Преподаватель
17.09.2019	1	Вводная лекция по курсу	Гурулёв Д.В.
01.10.2019	2	Личная и командная эффективность. Основы личной финансовой безопасности. Кибербезопасность	Гурулёв Д.В.
08.10.2019	2	Урегулирование проблемных корпоративных долгов	Куртбидинов А.В.
15.10.2019	2	Основы корпоративных финансов, применение в работе с проблемными активами	Бурлаков Д.А.
22.10.2019	2	Дефолтная стратегия урегулирования проблемных активов. Инструменты принудительного взыскания	Сидоров А.В.
29.10.2019	2	Оценка эффективности деятельности работы с проблемными активами	Васильченко В.В.
05.11.2019	2	Особенности урегулирования задолженности по кредитам физических лиц	Зырянов К.С.
12.11.2019	2	Уголовно-правовой способ взыскания долгов	Шевалье А.А.
19.11.2019	2	Правовые основы урегулирования корпоративных проблемных долгов. Судебная работа	Красова И.Г.
26.11.2019	1	Введение в комплаенс	Воробьев А.Р.