

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: Врио ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 29.06.2023 13:12:30

Уникальный программный ключ:

b2fd765521f4c570b8c6e8e502a10b4f1de8ae0d

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт**      Институт экономики предприятий

**Кафедра**      Учета, анализа и экономической безопасности

**УТВЕРЖДЕНО**

Ученым советом Университета

(протокол № 11 от 30 мая 2023 г.)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**Наименование дисциплины**

Б1.В.06 Пропедевтика консалтинговой деятельности

**Основная профессиональная образовательная программа**

38.04.01 Экономика программа Финансовый контроль, консалтинг и анализ бизнеса

Квалификация (степень) выпускника магистр

Самара 2023

## Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Пропедевтика консалтинговой деятельности входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений блока Б1. Дисциплины (модули)

Последующие дисциплины по связям компетенций: Финансовый контроль в системе 1С, Экономический анализ и архитектура коммерческой организации, Анализ финансовой отчетности, Налоги и налоговые риски, Налоговое планирование, Анализ и оценка бизнеса, Организация финансового контроля и консалтинга

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Пропедевтика консалтинговой деятельности в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

### Универсальные компетенции (УК):

УК-1 - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
УК-1	УК-1.1: Знать:	УК-1.2: Уметь:	УК-1.3: Владеть (иметь навыки):
	процедуры критического анализа, методики анализа результатов исследования и разработки стратегий проведения исследований, организации процесса принятия решения	анализировать эффективность конкретных решений при выявлении проблем и разработке стратегий, с применением системного подхода	методами установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методиками критического анализам и разработки стратегий действий при проблемных ситуациях

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-3 - Способен анализировать и использовать различные источники информации для обоснования направлений развития организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-3	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	понятия, элементы, этапы формирования финансовой, экономической и налоговой отчетности организаций	использовать нормативные правовые документы, финансовую, экономическую и налоговую отчетность организации с целью обоснования направления развития организации	навыками анализа информации, содержащейся в экономической, финансовой и налоговой отчетности предприятий с целью обоснования направления их развития

## 3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

### Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 1
Контактная работа, в том числе:	12.15/0.34
Занятия лекционного типа	4/0.11
Занятия семинарского типа	8/0.22
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа:	149.85/4.16
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации:	
Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	180
Зачетные единицы	5

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Пропедевтика консалтинговой деятельности представлен в таблице.

#### Разделы, темы дисциплины и виды занятий Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
	Практич. занятия						
1.	<b>Общая теория</b> Пропедевтика консалтинговой деятельности	2	4			70,00	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
2.	<b>Практическая часть</b> Пропедевтика консалтинговой деятельности	2	4			79,85	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3
	Контроль	18					
	<b>Итого</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>0.15</b>		<b>149.85</b>	<b>5</b>

#### 4.2 Содержание разделов и тем

##### 4.2.1 Контактная работа

##### Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	<b>Общая теория</b> Пропедевтика консалтинговой деятельности	лекция	Теоретические основы консалтинговой деятельности
			Организационные аспекты консалтинговой деятельности
2.	<b>Практическая часть</b> Пропедевтика консалтинговой деятельности	лекция	Кадровое обеспечение консалтинговой деятельности
			Методическое обеспечение консалтинговой деятельности

\*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации

педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

### Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	<b>Общая теория</b> Пропедевтика консалтинговой деятельности	практическое занятие	Теоретические основы консалтинговой деятельности
		практическое занятие	Организационные аспекты консалтинговой деятельности
2.	<b>Практическая часть</b> Пропедевтика консалтинговой деятельности	практическое занятие	Кадровое обеспечение консалтинговой деятельности
		практическое занятие	Методическое обеспечение консалтинговой деятельности

\*\* семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

### Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

### 4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	<b>Общая теория</b> Пропедевтика консалтинговой деятельности	- подготовка доклада - тестирование
2.	<b>Практическая часть</b> Пропедевтика консалтинговой деятельности	- подготовка доклада - тестирование

\*\*\* самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

## 5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Литература:

#### Основная литература

1. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. Я. Лукасевич. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 680 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16271-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530723>

#### Дополнительная литература

1. Забродин, В. Ю. Управленческий консалтинг. Социологический подход : учебное пособие для вузов / В. Ю. Забродин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 130 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10127-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514365>

#### Литература для самостоятельного изучения

1. Учетно-аналитическая информационная составляющая эффективного развития предприятий : монография / Н.А. Игошина, Т.А. Корнеева, В.А. Маняева [и др.] ; под общей редакцией В.А. Пискунова ; Самарский государственный экономический университет. — Самара :

Изд-во СГЭУ, 2021. – 164 с. ISBN 978-5-00176-039-9

2. Учетно-аналитическая информационная составляющая сбалансированного развития коммерческой организации: монография / В.П. Фомин [и др.].- М.:ФЛИНТА: Наука,2016.- 216 с.

3. Консультирование и коучинг персонала в организации : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. В. Антонова [и др.] ; под ред. Н. Л. Ивановой. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 370 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00568-4. <https://biblio-online.ru/book/502708DC-EF85-4939-91A3-F9C1625D9598>

4. Ларионов И.К. под ред. Антикризисное управление. - Москва: Дашков и К 2015 г. - 380 с. –Электронное издание. - ISBN 978-5-394-01505-2. <http://ibooks.ru/product.php?productid=342348>

5. Лебедева, Л. В. Организационное консультирование : учебное пособие для вузов / Л. В. Лебедева. — 2-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 162 с. — (Серия : Университеты России). — ISBN 978-5-534-00009-2. <https://biblio-online.ru/book/F3FE279B-C3C2-4346-BD45-605FC8C990B6>

6. Мусаева А.М., Мамаева У.З., Толчинская М.Н. Финансовый консалтинг: Учебно-практическое пособие. – Ливны, 2015

## **5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения**

### **Обязательное программное обеспечение**

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business

2. Office 365 ProPlus, Microsoft Office 2019, Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)

## **5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)

2. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ -<https://www.minfin.ru/ru>)

1. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

2. Профессиональная база данных «Федеральной налоговой службы» <http://www.nalog.gov.ru/> - сайт Федеральной налоговой службы.

3. Профессиональная база данных сайт официальный сайт электронного правительства РФ <https://gosuslugi-online.ru/gosuslugi-ru-ofitsialnyy-sayt/>

4. Профессиональная база данных Электронно-библиотечная система <http://www.ibooks.ru>

5. –Профессиональная база данных- Информационно-справочная система Главбух <http://www.1gl.ru> –

6. Профессиональная база данных - финансовый анализ, библиотека бизнес-планов, бюджетирование [www.finanalays.ru](http://www.finanalays.ru)-

## **5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»

2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум» 1.

## **5.5. Специальные помещения**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска

	Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

**6. Фонд оценочных средств по дисциплине Пропедевтика консалтинговой деятельности:**

**6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине**

<b>Вид контроля</b>	<b>Форма контроля</b>	<b>Отметить нужное знаком « + »</b>
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	-
	Тестирование	+
	Практические задачи	-
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	-
Промежуточный контроль	Зачет	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

**6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе**

**Универсальные компетенции (УК):**

УК-1 - Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного

подхода, вырабатывать стратегию действий

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	УК-1.1: Знать:	УК-1.2: Уметь:	УК-1.3: Владеть (иметь навыки):
	процедуры критического анализа, методики анализа результатов исследования и разработки стратегий проведения исследований, организации процесса принятия решения	анализировать эффективность конкретных решений при выявлении проблем и разработке стратегий, с применением системного подхода	методами установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методиками критического анализам и разработки стратегий действий при проблемных ситуациях
Пороговый	процедуры анализа, методики анализа результатов исследования и разработки стратегий проведения исследований,	анализировать эффективность конкретных решений при выявлении проблем	методами установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них;
Стандартный (в дополнение к пороговому)	процедуры критического анализа, методики анализа результатов исследования и разработки стратегий проведения исследований	анализировать эффективность конкретных решений при выявлении проблем и разработке стратегий	методами установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методиками анализа и разработки стратегий действий
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	процедуры критического анализа, методики анализа результатов исследования и разработки стратегий проведения исследований, организации процесса принятия решения	анализировать эффективность конкретных решений при выявлении проблем и разработке стратегий, с применением системного подхода	методами установления причинно-следственных связей и определения наиболее значимых среди них; методиками критического анализам и разработки стратегий действий при проблемных ситуациях

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-3 - Способен анализировать и использовать различные источники информации для обоснования направлений развития организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-3.1: Знать:	ПК-3.2: Уметь:	ПК-3.3: Владеть (иметь навыки):
	понятия, элементы, этапы формирования финансовой, экономической и налоговой отчетности организаций	использовать нормативные правовые документы, финансовую, экономическую и налоговую отчетность организации с целью обоснования направления развития организации	навыками анализа информации, содержащейся в экономической, финансовой и налоговой отчетности предприятий с целью обоснования направления их развития



Пороговый	этапы формирования финансовой, экономической и налоговой отчетности организаций	использовать нормативные документы, финансовую, отчетность организации с целью обоснования направления развития организации	навыками анализа информации, содержащейся в отчетности предприятий с целью обоснования направления их развития
Стандартный (в дополнение к пороговому)	элементы, этапы формирования финансовой, экономической и налоговой отчетности организаций	использовать нормативные правовые документы, финансовую, экономическую отчетность организации с целью обоснования направления развития организации	навыками анализа информации, содержащейся в экономической, финансовой отчетности предприятий с целью обоснования направления их развития
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	понятия, элементы, этапы формирования финансовой, экономической и налоговой отчетности организаций	использовать нормативные правовые документы, финансовую, экономическую и налоговую отчетность организации с целью обоснования направления развития организации	навыками анализа информации, содержащейся в экономической, финансовой и налоговой отчетности предприятий с целью обоснования направления их развития

### 6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	<b>Общая теория</b> Пропедевтика консалтинговой деятельности	УК-1.1, УК-1.2, УК- 1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3	-Оценка докладов -Тестирование	Зачет
2.	<b>Практическая часть</b> Пропедевтика консалтинговой деятельности	УК-1.1, УК-1.2, УК- 1.3, ПК-3.1, ПК-3.2, ПК-3.3	-Оценка докладов -Тестирование	Зачет

### 6.4.Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов <https://lms2.sseu.ru>

Раздел дисциплины	Темы
<b>Общая теория</b> Пропедевтика консалтинговой деятельности	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консалтинг выявления факторов причин возникновения кризиса в организациях</li> <li>2. Консалтинг возможности возникновения кризиса в отдельных организациях в условиях реагирования на изменения внешней и внутренней среды.</li> <li>3. Консалтинг возможности возникновения кризиса в отдельных организациях в условиях неадекватного реагирования на глубокие, быстрые и неожиданные изменения внешней и внутренней среды.</li> <li>4. Консалтинг смягчения кризиса в условиях инфляции.</li> <li>5. Факторы возникновения кризисных ситуаций в организации и</li> </ol>

	основные задачи финансового консалтинга
<b>Практическая часть</b> Пропедевтика консалтинговой деятельности	6. Консалтинг в сфере товародвижения, ценовой и товарной политик 7. Консалтинг в сфере погашения дебиторской задолженности и коммерческого кредитования 8. Консалтинг в сфере транспортировки продукции до рынков сбыта и маркетинговой стратегии 9. Консалтинг в сфере рекламной деятельности 10. Консалтинг деятельности страховых компаний 11. Консалтинг нормативного регулирования бухгалтерского учета. 12. Консалтинг организации бухгалтерского учета в страховых организациях. 13. Консалтинг учетной политики для целей бухгалтерского учета. 14. Консалтинг учетной политики для целей налогового учета. 15. Консалтинг операций по договорам основного страхования. 16. Консалтинг операций по договорам страхования. 17. Консалтинг операций по договорам перестрахования. 18. Консалтинг операций в иностранной валюте. 19. Консалтинг кредитных организаций 20. Законодательное и нормативное регулирование бухучета и документооборота в кредитной организации. 21. Анализ и оценка учетной политики кредитной организации. 22. Консалтинг постановки аналитического и синтетического учета в кредитной организации. 23. Консалтинг некоммерческих организаций 24. Особенности консалтинга общественных или религиозных организаций (объединений). 25. Особенности консалтинга социальных, благотворительных и иных фондов. 26. Особенности консалтинга ассоциаций и союзов (объединения юридических лиц). 27. Особенности консалтинга государственных корпораций.

### Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций

<https://lms2.sseu.ru>

Пропедевтика - это:

- введение в науку
- сокращённое изложение предмета в элементарной форме
- предварительное обучение
- вводный курс, предшествующий более глубокому изучению предмета
- все ответы верны

Верно, ли правило, что под Пропедевтикой понимается вводный курс, введение в науку, который прививает навыки профессионального мышления?

- да
- нет

Верно ли утверждение, что Профессиональная пропедевтика – это умение специалиста провести качественную диагностику клиента?

- да
- нет

Консалтинг – это:

- вид интеллектуальной деятельности

- консультированию клиентов по финансовым, экономическим, юридическим вопросам
- вид анализа
- в двух первых случаях

Консалтинг - это наука, связанная с:

- научным поиском
- проведением исследований и экспериментов
- получением новых знаний
- проверки научных гипотез и закономерностей
- научных обобщений и обоснования проектов
- все ответы верны

Консалтинговая деятельность это-комплекс услуг, по:

- управлению финансами компании
- анализа и аудита деятельности компании
- консультации по финансам и разработке бюджета
- консультационная помощь по управлению бизнесом
- все ответы верны

Основная задача консалтинга:

- анализ и обоснование перспектив развития организации
- использование научно-технических и организационно-экономических инноваций с учетом предметной области и проблем клиента
- внедрение методик, позволяющих укреплять финансовую систему компании
- все ответы верны

Основная цель консалтинга заключается в:

- улучшении качества руководства и управляемости предприятия
- повышении эффективности деятельности
- увеличении индивидуальной производительности труда каждого сотрудника
- все ответы верны

Управленческое консультирование – это

- предоставление независимой помощи по вопросам управления
- определение и оценка проблем, рекомендаций и соответствующих мер, содействие в их реализации
- все ответы верны

Укажите, на кого возложены функции по реализации консалтинга:

- консультационная фирма
- специализированное подразделение
- консультант
- специалисты предприятия-клиента
- консультанты-субподрядчики
- все ответы верны

Управленческое консультирование является профессиональной деятельностью, направленной на оказание

- специального вида услуг
- услуг по разработке маркетинговой деятельности
- услуг по внедрению бюджетирования

Консультант по управлению должен обладать способностью

- оказания услуги клиенту с достижением требуемого результата
- поиска информации и обучения сотрудников
- анализа, выявления и решения проблем клиента
- выработка инновационных предложений

- разработка бизнес-плана
- все ответы верны

Укажите подвиды управленческого консалтинга

- стратегии и маркетинг
- человеческие ресурсы
- информационные технологии и автоматизация управления
- операционное управление (управление бизнес-процессами)
- все ответы верны

По масштабу задач и времени консультирование подразделяется на

- стратегическое
- тактическое
- оперативное
- все ответы верны

По виду внутрифирменной деятельности консультирование подразделяется на

- производства и сбыта
- технической подготовки производства
- в области снабжения
- все ответы верны

По численности консультантов консультирование подразделяется на

- единоличное и групповое (командное)
- внутреннее и внешнее
- первичное и вторичное
- все ответы верны

По масштабам консультирования бизнеса клиента подразделяется на

- крупный
- средний
- малый
- все ответы верны

По применяемым методам консультирования подразделяется на

- экспертное
- процессное
- обучающее
- проектное
- все ответы верны

По основным целям консультирование подразделяется на

- антикризисное
- стабилизирующее
- развивающее
- все ответы верны

Укажите виды консалтинговых услуг по отраслевой принадлежности:

- сельского хозяйства
- производства и распределения электроэнергии, газа и воды
- добычи полезных ископаемых
- оптовой и розничной торговли
- обрабатывающего производства
- здравоохранения
- социальной сферы
- все ответы верны

Укажите виды консалтинговых услуг по периодичности их оказания

- разовые
- периодические,
- систематические
- все ответы верны

Консалтинговые услуги классифицируются по функциональной роли

- аудит
- маркетинговые
- налоговые и юридические консультации
- управление рисками организации
- прочие функциональные виды услуг
- все ответы верны

Консалтинговые услуги классифицируются по способу осуществления

- инсорсинг
- аутсорсинг
- все ответы верны

Консалтинговые услуги классифицируются по уровням управления

- операционный
- тактический
- стратегический
- все ответы верны

Консалтинговые услуги классифицируются по территориальному признаку на

- город
- область
- округ
- страна
- зарубежье
- все ответы верны

Верно ли определение, что Современный консалтинг обеспечивает создание, удержание и развитие конкурентных преимуществ клиента

- да
- нет

Укажите виды принимаемых управленческих решений по периоду действия:

- оперативные
- перспективные
- кратковременные
- долговременные
- упреждающие
- последующие
- все ответы верны

## 6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

**Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета**

Раздел дисциплины	Вопросы
Общая теория Пропедевтика консалтинговой деятельности	1. Понятие и содержание услуги в консалтинговом бизнесе 2. Консультант-клиентская модель консалтингового бизнеса 3. Тенденции развития консалтингового бизнеса 4. Перспективы развития консалтингового бизнеса

	<ol style="list-style-type: none"> <li>5. Особенности российского рынка консалтинговых услуг</li> <li>6. Стили руководства в управленческом консалтинге</li> <li>7. Человеческий капитал консалтинговой фирмы</li> <li>8. Конкурентные преимущества консалтинговой фирмы</li> <li>9. Специфические особенности стратегии консультирующей организации</li> <li>10. Определение продукции консалтинговой фирмы как элемент ее стратегии</li> <li>11. Альтернативные варианты определения продукции в управленческом консалтинге</li> </ol>
<p><b>Практическая часть</b> Пропедевтика консалтинговой деятельности</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Требования к профессиональным консультантам.</li> <li>2. Особенности консалтинговых услуг в России и за рубежом.</li> <li>3. Объекты и принципы финансового консалтинга.</li> <li>4. Основные направления финансового консалтинга.</li> <li>5. Основные виды финансового консультирования.</li> <li>6. Консалтинг в сфере разработки и внедрения систем бухгалтерского учета.</li> <li>7. Консалтинг в сфере разработки и внедрения систем налогового учета.</li> <li>8. Консалтинг разработки и внедрения систем управленческого учета и бюджетирования.</li> <li>9. Оценка преимуществ, получаемых клиентом.</li> <li>10. Аудит эффективности системы управленческого учета в организации.</li> <li>11. Основные показатели финансовой отчетности и их роль в оценке текущего состояния организации.</li> <li>12. Экспресс-анализ финансово-экономического состояния компании.</li> <li>13. Маркетинг консалтинговых услуг.</li> <li>14. Финансовые показатели, методика расчета.</li> <li>15. Консалтинг возможности возникновения кризиса в отдельных организациях.</li> <li>16. Основное понятие и виды управленческого консалтинга.</li> <li>17. Задачи (направления) управленческого консалтинга.</li> <li>18. Стратегический консалтинг, цели и задачи.</li> <li>19. Финансовый консалтинг, цели и задачи.</li> <li>20. Инвестиционный консалтинг, цели и задачи.</li> <li>21. Операционный консалтинг, цели и задачи.</li> <li>22. Маркетинговый консалтинг, цели и задачи.</li> <li>23. История возникновения рынка консалтинговых услуг.</li> <li>24. Факторы, влияющие на разработку проекта по управленческому консультированию.</li> <li>25. Налоговый консалтинг и другие сопутствующие услуги.</li> <li>26. Основные принципы налогового консалтинга и его этапы.</li> <li>27. Структура услуг по налогообложению.</li> <li>28. Способы и факторы ценообразования на услуги по налоговому консультированию.</li> <li>29. Ответственность сторон при проведении налогового консалтинга.</li> <li>30. Оформление и представление результатов налогового консалтинга.</li> <li>31. Финансовая стратегия: понятие, принципы, задачи.</li> <li>32. Финансовая безопасность предприятия: системный подход.</li> <li>33. Направления разработки финансовой стратегии.</li> <li>34. Выбор эффективной инвестиционной стратегии.</li> <li>35. Финансовый консалтинг в сфере управления потоками денежных средств.</li> <li>36. Этапы подготовки формирования финансовой стратегии предприятия</li> <li>37. Консалтинг организации бухгалтерского учета в страховых компаниях.</li> <li>38. Консалтинг законодательного и нормативного регулирования</li> </ol>

	бухучета и организации документооборота в кредитной организации. 39. Особенности консалтинга общественных организаций (объединений). 40. Особенности консалтинга социальных, благотворительных и иных фондов. 41. Особенности консалтинга государственных корпораций
--	---

**6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации**

**Шкала и критерии оценивания**

<b>Оценка</b>	<b>Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы</b>
«зачтено»	УК-1, ПК-3
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне