

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ашмарина Светлана Ивановна

Должность: Ректор ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 01.02.2021 09:34:15

Уникальный программный ключ:

59650034d6e3a6baac49b7bd0f8e79fea1433ff3e82f1fc7e9279a031181baba

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт менеджмента**

**Кафедра**      Маркетинга, логистики и рекламы

**УТВЕРЖДЕНО**

Ученым советом Университета

(протокол № 10 от 29 апреля 2020 г.)

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**Наименование дисциплины**      Б1.В.07 Управление проектами в логистике

**Основная профессиональная образовательная программа**      Направление 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ программа "Логистика"

Методический отдел УМУ

«23» 03 2020 г.



Научная библиотека СГЭУ

«23» 03 2020 г.



Рассмотрено к утверждению

на заседании кафедры Маркетинга, логистики и рекламы

(протокол № 7 от 28.02.2020г.)

Зав. кафедрой  /Л.А. Сосунова/

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Самара 2020

## Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Управление проектами в логистике входит в вариативную часть блока Б1.Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Стратегический менеджмент, Сбытовая логистика

Последующие дисциплины по связям компетенций: Биржевая торговля, Управление логистической инфраструктурой предприятий торговли

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Управление проектами в логистике в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-3 - владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
ПК-3	ПКЗ31: методы и основные теории стратегического менеджмента; содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления	ПКЗу1: разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии развития организации	ПКЗв1: методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес-единицы
	ПКЗ32: подходы к анализу систем качества продукции, услуг – с целью обеспечения её конкурентоспособности	ПКЗу2: проводить анализ конкурентной сферы отрасли для повышения конкурентоспособности организации	ПКЗв2: методами анализа отраслевых рынков в целях повышения конкурентоспособности организаций – участников этих рынков

ПК-5 - способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
ПК-5	ПК5з1: состав, содержание, принципы взаимосвязей функциональных стратегий компании	ПК5у1: анализировать содержание и особенности функциональных стратегий и готовить предложения по повышению эффективности их взаимосвязи	ПК5в1: навыками принятия сбалансированных управленческих решений на основе результатов анализа взаимосвязи функциональных стратегий технологией разработки функциональных стратегий
	ПК5з2: методы взаимосвязи компаний по функциям стратегических задач	ПК5у2: анализировать и оценивать взаимосвязи функций стратегий компаний с точки зрения сбалансированности	ПК5в2: методами формирования сбалансированных управленческих решений и навыками применения

		управленческих решений	инструментов стратегического анализа
--	--	------------------------	--------------------------------------

### 3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

#### Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 6
Контактная работа, в том числе:	59.4/1.65
Занятия лекционного типа	18/0.5
Занятия семинарского типа	36/1
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.4/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Курсовая работа	3/0.08
Самостоятельная работа, в том числе:	40.6/1.13
Промежуточная аттестация	8/0.22
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	108
Зачетные единицы	3

#### заочная форма

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 7
Контактная работа, в том числе:	17.4/0.48
Занятия лекционного типа	4/0.11
Занятия семинарского типа	8/0.22
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.4/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Курсовая работа	3/0.08
Самостоятельная работа, в том числе:	83.6/2.32
Промежуточная аттестация	7/0.19
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	108
Зачетные единицы	3

### 4. Содержание дисциплины

#### 4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Управление проектами в логистике представлен в таблице.

#### Разделы, темы дисциплины и виды занятий

##### Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
			Практич. занятия				
1.	Общая теория управления проектами в логистике	14	20			10,6	ПК3з1, ПК3з2, ПК3у1, ПК3у2, ПК3в1, ПК3в2, ПК5з1, ПК5з2, ПК5у1, ПК5у2,

							ПК5в1, ПК5в2	
2.	Функциональные особенности управления логистическими проектами	4	16			30	ПК3з1, ПК3з2, ПК3у1, ПК3у2, ПК3в1, ПК3в2, ПК5з1, ПК5з2, ПК5у1, ПК5у2, ПК5в1, ПК5в2	
	Выполнение курсовой работы			3				
	Контроль	8						
	<b>Итого</b>	<b>18</b>	<b>36</b>	<b>3.4</b>	<b>2</b>	<b>40.6</b>		

**заочная форма**

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе	
		Лекции	Занятия семинарского типа		ИКР			ГКР
			Практич. занятия					
1.	Общая теория управления проектами в логистике	2	4			43,6	ПК3з1, ПК3з2, ПК3у1, ПК3у2, ПК3в1, ПК3в2, ПК5з1, ПК5з2, ПК5у1, ПК5у2, ПК5в1, ПК5в2	
2.	Функциональные особенности управления логистическими проектами	2	4			40	ПК3з1, ПК3з2, ПК3у1, ПК3у2, ПК3в1, ПК3в2, ПК5з1, ПК5з2, ПК5у1, ПК5у2, ПК5в1, ПК5в2	
	Выполнение курсовой работы			3				
	Контроль	7						
	<b>Итого</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>3.4</b>	<b>2</b>	<b>83.6</b>		

**4.2 Содержание разделов и тем**

**4.2.1 Контактная работа**

**Тематика занятий лекционного типа**

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Общая теория управления проектами в логистике	лекция	Концепция управления проектами в логистике
		лекция	Основы управления логистическими проектами
		лекция	Организационные структуры управления логистическими проектами
		лекция	Источники финансирования логистических проектов
		лекция	Организация проектного финансирования логистических проектов
		лекция	Концепция УЦП в управлении проектом
		лекция	Разработка проектной документации логистических проектов
2.	Функциональные особенности управления	лекция	Функции управления проектами в логистике

	логистическими проектами	лекция	Оценка эффективности логистического проекта
		лекция	Менеджмент качества проектов в логистике
		лекция	Управление проектными рисками в логистике

\*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

#### Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Общая теория управления проектами в логистике	практическое занятие	Концепция управления проектами в логистике
		практическое занятие	Основы управления логистическими проектами
		практическое занятие	Организационные структуры управления логистическими проектами
		практическое занятие	Источники финансирования логистических проектов
		практическое занятие	Организация проектного финансирования логистических проектов
		практическое занятие	Концепция УЦП в управлении проектом
		практическое занятие	Разработка проектной документации логистических проектов
2.	Функциональные особенности управления логистическими проектами	практическое занятие	Функции управления проектами в логистике
		практическое занятие	Оценка эффективности логистического проекта
		практическое занятие	Менеджмент качества проектов в логистике
		практическое занятие	Управление проектными рисками в логистике

\*\* семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

#### Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

#### 4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Общая теория управления проектами в логистике	- подготовка доклада - тестирование
2.	Функциональные особенности управления логистическими проектами	- подготовка доклада - тестирование

\*\*\* самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

## 5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Литература:

#### Основная литература

Неруш, Ю. М. Логистика: учебник для академического бакалавриата / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 559 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3972-9. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/425910>

#### Дополнительная литература

Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2019. — 383 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/431784>

### 5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business
2. Office 365 ProPlus, Microsoft Office 2019, Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)

### 5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/>)
3. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

### 5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

### 5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для курсового	Комплекты ученической мебели

проектирования и защиты курсовой работы	Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования
Учебная аудитория для курсового проектирования (выполнения курсовых работ)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ

Для проведения занятий лекционного типа используются демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия в виде презентационных материалов, обеспечивающих тематические иллюстрации.

## 6. Фонд оценочных средств по дисциплине Управление проектами в логистике:

### 6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	-
	Тестирование	+
	Практические задачи	-
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	-
	Оценка курсовых работ	+
Промежуточный контроль	Экзамен	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования, утвержденными Ученым советом ФГБОУ ВО СГЭУ №10 от 29.04.2020г.

### 6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

#### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-3 - владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
Пороговый	ПК3з1: методы и основные теории стратегического менеджмента; содержание и взаимосвязь основных	ПК3у1: разрабатывать корпоративные, конкурентные и функциональные стратегии	ПК3в1: методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес-единицы

	элементов процесса стратегического управления	развития организации	
Повышенный	ПК3з2: подходы к анализу систем качества продукции, услуг – с целью обеспечения её конкурентоспособности	ПК3у2: проводить анализ конкурентной сферы отрасли для повышения конкурентоспособности организации	ПК3в2: методами анализа отраслевых рынков в целях повышения конкурентоспособности организаций – участников этих рынков

ПК-5 - способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

Планируемые результаты обучения по программе	<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b>		
	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
Пороговый	ПК5з1: состав, содержание, принципы взаимосвязей функциональных стратегий компании	ПК5у1: анализировать содержание и особенности функциональных стратегий и готовить предложения по повышению эффективности их взаимосвязи	ПК5в1: навыками принятия сбалансированных управленческих решений на основе результатов анализа взаимосвязи функциональных стратегий технологией разработки функциональных стратегий
Повышенный	ПК5з2: методы взаимосвязи компаний по функциям стратегических задач	ПК5у2: анализировать и оценивать взаимосвязи функций стратегий компаний с точки зрения сбалансированности управленческих решений	ПК5в2: методами формирования сбалансированных управленческих решений и навыками применения инструментов стратегического анализа

### 6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Общая теория управления проектами в логистике	ПК3з1, ПК3з2, ПК3у1, ПК3у2, ПК3в1, ПК3в2, ПК5з1, ПК5з2, ПК5у1, ПК5у2, ПК5в1, ПК5в2	Оценка докладов Тестирование Оценка курсовых работ	Экзамен
2.	Функциональные особенности управления логистическими проектами	ПК3з1, ПК3з2, ПК3у1, ПК3у2, ПК3в1, ПК3в2, ПК5з1, ПК5з2, ПК5у1, ПК5у2, ПК5в1, ПК5в2	Оценка докладов Тестирование Оценка курсовых работ	Экзамен

### 6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

#### Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Общая теория управления проектами в логистике	1. Программные средства для управления логистическим проектом
	2. Управление временем логистического проекта

	<p>3. Построение календарного плана и распределение ресурсов логистического проекта по видам работ</p> <p>4. Анализ хода работ логистического проекта</p> <p>5. Управление стоимостью логистического проекта</p>
Функциональные особенности управления логистическими проектами	<p>1. Специфика договорных отношений в управлении логистическими проектами.</p> <p>2. Источники и организационные формы финансирования проектов в логистике.</p> <p>3. Проектирование логистической информационной системы компании.</p> <p>4. Особенности проектирования транспортно-складских систем.</p> <p>5. Проектирование систем распределения продукции.</p> <p>6. Организация, технология и проектирование складской сети.</p> <p>7. Проектирование макрологистических систем.</p> <p>8. Методология и основные принципы проектных решений в логистике.</p> <p>9. Логистический реинжиниринг.</p> <p>10. Проектирование и особенности территориальной организации региональных транспортно-логистических систем.</p>

**Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций размещены в ЭИОС СГЭУ, <https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=514>**

**1. Управление проектами представляет собой**

- концепцию управления материально-техническими, трудовыми, финансовыми и другими видами ресурсов на протяжении проектного цикла, направленную на эффективное достижение целей проекта, предполагающих преобразование или создание объектов или процессов
- фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов для достижения минимального эффекта производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности
- концепцию управления финансовыми ресурсами на протяжении проектного цикла, направленную на эффективное достижение целей проекта, предполагающих преобразование или создание объектов или процессов

**2. Логистика – это**

- наука и искусство управления материальным потоком
- искусство коммерции

**3. Объект исследования в логистике - ...**

- процессы, выполняемые торговлей
- материальные и соответствующие им информационные потоки
- рынки и конъюнктура конкретных товаров и услуг

**4. Предметом управления и исследования в логистике является**

- оптимизация ресурсов в определенной экономической системе
- поддержка бизнеса
- логистическая деятельность
- финансовые и сервисные потоки

**5. В менеджменте существует концепция, согласно которой управление проектами может быть разбито на 4 основные функции. Что НЕ относится к ним?**

- планирование
- инвестирование
- организация
- контроль
- учет

**6. Укажите наиболее точное понятие проекта:**

- повторяемое сложное мероприятие, выполняемое относительно независимо от повторяемой деятельности предприятия
- неповторяемое сложное мероприятие, ограниченное конкретным временным интервалом с установленными моментами начала и окончания, выполняемое относительно независимо от повторяемой деятельности предприятия
- сложное мероприятие, неограниченное конкретным временным интервалом с установленными моментами начала и окончания, выполняемое относительно независимо от повторяемой деятельности предприятия

**7. К признакам проекта НЕ относится:**

- детерминированность
- уникальность
- направленность на достижение конкретных целей
- цикличность

**8. В зависимости от масштаба (размера) проекта выделяют:**

- малые и большие проекты
- малые, средние и мегапроекты
- простые, сложные и очень сложные проекты
- мультипроекты и монопроекты

**9. Мегапроекты в логистике обладают рядом отличительных черт. Какая НЕ относится к мегапроектам?**

- высокая стоимость – порядка \$1 млрд
- длительность реализации – 5-7 и более лет
- необходимость участия других стран
- мегапроекты автономны и не содержат в себе взаимосвязанных проектов

**10. Выберите верное высказывание:**

- модульный проект – это проект, который может быть применен для разработки проекта большого числа разнообразных объектов и сооружений, использован для реализации проектировщиками в разных условиях.
- бездефектные проекты требуют гораздо больших вложений, чем модульные; стоимость бездефектных проектов измеряется сотнями миллионов и миллиардов долларов.

**11. Такой проект в логистике обычно выделяется значительной сложностью и стоимостью, основан на взаимодополняющих отношениях и возможностях партнеров. Нередко для решения задач такого проекта создаются совместные предприятия, объединяющие двух и более участников для достижения коммерческих целей под определенным совместным контролем. К какому виду проектов в зависимости от уровня участников можно отнести данный проект?**

- международный
- государственный

**12. Реинжиниринг представляет собой**

- фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов для достижения максимального эффекта производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности
- концепцию управления финансовыми и другими видами ресурсов на протяжении проектного цикла, направленную на эффективное достижение целей проекта, предполагающих преобразование или создание объектов или процессов

**13. Принципиальное отличие логического подхода к управлению материальными потоками от традиционного заключается в**

- точной экономической оценки решений в области транспортировки грузов
- выделении единой функции управления прежде разрозненными материальными потоками

- рационализации технологических решений в области складирования
- повышении обоснованности коммерческих решений в области снабжения
- повышении обоснованности коммерческих решений в области сбыта

**14. Проявлением какого принципа логистики является непрерывное отслеживание перемещения и изменения каждого объекта потока, а также оперативная корректировка его движения?**

- системности
- конструктивности
- комплексности

**15. Какой принцип логистики характеризует четкое определение результата как цели перемещения потока в соответствии с техническими, экономическими и другими требованиями?**

- системность
- научность
- конкретность
- комплексность

**16. К ключевым логистическим функциям промышленных компаний в современных условиях относят**

- управление закупками, запасами и процедурами заказов
- складирование, грузопереработку и обеспечение запасными частями

**17. Наиболее существенной предпосылкой применения логистики в хозяйственной практике является...**

- усиление конкуренции на товарном рынке
- совершенствование налоговой системы
- рост численности населения

**18. К основным факторам, влияющим на величину и объем логистических операций можно отнести**

- особенности транспортировки, складирования и грузопереработки
- вид логистической системы; цели анализа, проектирования и управления логистической системы; уровни иерархии и декомпозиции логистической системы и др.

**19. Логистический цикл – это**

- время на составление заказа и его оформление в установленном порядке
- время выполнения заказа поставщиком
- повторяющаяся во времени последовательность операций

**20. Среди задач логистики можно выделить**

- глобальные, общие, частные
- международные, национальные, частные
- внутренние, внешние, общие

1. Примерная тематика курсовых работ
2. Особенности и виды логистических проектов.
3. Стратегические и тактические проектные решения в логистике.
4. Функциональные области проектных решений в логистике.
5. Организационные структуры предприятий, участвующие в разработке логистических проектов.
6. Проектирование микрологистических систем управления потоками.
7. Критерии оценки эффективности логистического проекта.
8. Особенности проектных решений в управлении цепями поставок.
9. Структура источников финансирования логистических проектов.

10. Роль венчурных фондов в финансировании логистических проектов.
11. Управление портфельными инвестициями в логистических системах.
12. Модели оптимизации проектных решений в логистике складирования.
13. Управление работами и ресурсами логистических проектов.
14. Анализ рисков проектных решений в логистике.
15. Особенности проектирования цепей поставок.
16. Логистический реинжиниринг.
17. Проектирование и особенности территориальной организации региональных транспортно-логистических систем.
18. Методология планирования и проектирования в логистике.
19. Специфика оценки эффективности проектов в управлении цепями поставок.
20. Роль логистики в управлении проектами.
21. Информационные системы и их роль в управлении логистическими проектами.
22. IT – аутсорсинг в управлении проектами.
23. Управление стоимостью проектов в логистике.
24. Специфика договорных отношений в управлении логистическими проектами.
25. Источники и организационные формы финансирования проектов в логистике.
26. Проектирование логистической информационной системы компании.
27. Особенности проектирования транспортно-складских систем.
28. Проектирование систем распределения и сбыта продукции.
29. Организация, технология и проектирование складской сети.
30. Проектирование макрологистических систем.
31. Проектирование системы сервисного обслуживания на предприятии.
32. Виды проектных решений в логистике снабжения.
33. Проектные решения в производственной логистике.
34. Проектирование хозяйственных связей в цепях поставок.
35. Этапы проведения реинжиниринга логистической системы предприятия.

#### 6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

##### Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена

Раздел дисциплины	Вопросы
Общая теория управления проектами в логистике	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Особенности организации логистических проектов.</li> <li>2. Функциональные области проектных решений в логистике.</li> <li>4. Принципы и критерии отбора логистических проектов.</li> <li>5. Виды проектов в логистике.</li> <li>6. Организационные структуры, участвующие в разработке логистических проектов.</li> <li>7. Основные организационные структуры управления проектами в логистике.</li> <li>8. Функции и принципы управления проектами в логистике.</li> <li>9. Отделы НИР и ОКР промышленных предприятий – основные оргструктуры управления проектами.</li> <li>10. Современные организационные структуры управления проектами: центры развития, венчурные фонды, аналитические группы.</li> <li>11. Основные этапы процесса реализации проекта в логистике.</li> <li>12. Особенности и соотношение финансовых средств по этапам проектирования логистической системы.</li> <li>13. Венчурное финансирование проектов в логистике.</li> <li>14. Методология планирования и проектирования логистической системы предприятия.</li> <li>15. Критерии оценки эффективности логистического проекта.</li> <li>16. Финансово-экономические критерии оценки эффективности логистического проекта.</li> <li>17. Стратегические критерии оценки логистического проекта.</li> <li>18. Содержание фаз жизненного цикла логистических проектов.</li> <li>19. Экономическая сущность категории «риск».</li> </ol>

	<p>20. Классификация проектных рисков в логистике.</p> <p>21. Методы оценки рисков в функциональных областях логистики.</p> <p>22. Основы управления проектными рисками в логистике.</p> <p>23. Методы оптимизации проектных рисков в логистике.</p> <p>24. Особенности проектных решений в управлении цепями поставок.</p>
<p>Функциональные особенности управления логистическими проектами</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Использование принципов координации, интеграции и оптимизации проектных решений в логистике.</li> <li>2. Организация совместного финансирования наиболее важных логистических проектов.</li> <li>3. Специфика оценки эффективности проектов в управлении цепями поставок.</li> <li>4. Техничко-экономическое обоснование логистического проекта.</li> <li>5. Принципы управления проектами в логистике.</li> <li>6. Стратегическое и тактическое управление проектами в логистике.</li> <li>7. Основные функции управления проектами в логистике: анализ, планирование, организация, контроль реализации проектов.</li> <li>8. Распределение функций управления логистическими проектами между службами предприятия.</li> <li>9. Общие признаки классификации логистических проектов.</li> <li>10. Тенденции развития методологии управления проектами в логистике.</li> <li>11. Структура источников финансирования логистических проектов.</li> <li>12. Роль венчурных фондов в финансировании рискованных проектов в логистике.</li> <li>13. Социальная значимость и коммерческая привлекательность проектов в логистике, показатели их оценки.</li> <li>14. Виды проектных решений в функциональных областях логистики.</li> <li>15. Характеристика проектов в логистике снабжения.</li> <li>16. Проектные решения в логистике производства.</li> <li>17. Проектирование цепей поставок.</li> <li>18. Характеристика проектов логистики распределения</li> </ol>

#### 6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

##### Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы
«отлично»	ПК3з1, ПК3з2, ПК3у1, ПК3у2, ПК3в1, ПК3в2, ПК5з1, ПК5з2, ПК5у1, ПК5у2, ПК5в1, ПК5в2
«хорошо»	ПК3з1, ПК3з2, ПК3у1, ПК3в1, ПК5з1, ПК5з2, ПК5у1, ПК5в1
«удовлетворительно»	ПК3з1, ПК3у1, ПК3в1, ПК5з1, ПК5у1, ПК5в1
«неудовлетворительно»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне