

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Центр корпоративного развития

УТВЕРЖДЕНО  
Директор Центра  
корпоративного развития

  
« 19 » мая 2019 г.

**АННОТАЦИЯ К РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЕ**

**«Финансовое планирование и бюджетирование в организации»**

---

Наименование программы Управление финансами компании

Программу разработали: Золотовицкая Юлия Владимировна

Самара 2019 г.

## 1. Цели и задачи дисциплины

Целью дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование в организации» является формирование у слушателей представлений о теоретических аспектах постановки планирования и организации бюджетирования на предприятии, сущности финансовой структуры, специфики бюджетной структуры и содержания бюджетных форм, овладение навыками самостоятельной постановки структуры предприятия всех видов и выделения ключевых параметров бюджетов всех уровней, требуемых в зависимости от целей на данном этапе.

В соответствии с поставленными целями преподавание дисциплины реализует следующие задачи:

- сформировать научно обоснованное представление о бюджетировании как о системе согласованного управления финансами компании;
- обучить технологиям практического финансово-управления;
- обучить процессу разработки бюджетов в соответствии с целями и задачами оперативного и стратегического планирования, а также самому процессу составления и реализации бюджетов.

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Изучение дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование в организации» в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

### Профессиональные компетенции (ПК):

Вид деятельности: информационно-аналитическая.

ПК-2 - владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов.

	<b>Знать</b>	<b>Уметь</b>	<b>Владеть</b>
ПК-2 - владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	<ul style="list-style-type: none"><li>- основные понятия инвестиционного менеджмента, концепцию управления проектами;</li><li>- источники, формы и типы финансирования инвестиционных проектов;</li><li>- особенности инвестиционного бизнес проектирования и реализации инвестиционных</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- осуществлять анализ инвестиций и инвестиционных проектов в условиях риска и инфляции;</li><li>- выявлять и оптимизировать источники финансирования инвестиционных проектов;</li><li>- использовать современные методы управления инвестиционными проектами;</li><li>- разрабатывать инвестиционные</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- проводить оценку эффективности участия в проекте;</li><li>- методами инвестиционного анализа и анализа финансовых рынков.</li></ul>

	<p>проектов Российской Федерации;</p> <p>- методы и способы анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов, и их влияния на экономическое состояние субъекта экономики</p>	<p>в проекты, проводить оценку эффективности его реализации и влияния на экономическое состояние субъекта экономики.</p>	
--	--	--	--

В результате изучения дисциплины обучающийся должен:

**Знать:**

- принципы построения организационной, финансовой, бюджетной структур предприятия, бюджетов всех видов, методические основы анализа и контроля за результатами реализации планов.

**Уметь:**

- *строить* организационную, финансовую, бюджетную структуры предприятия, бюджеты всех видов; анализировать результаты деятельности по реализации планов.

**Владеть:**

- навыками по построению организационной, финансовой, бюджетной структур предприятия, бюджетов всех видов; анализа результатов деятельности по реализации планов.

### 3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Таблица 1

#### Объем и виды учебной работы

Виды учебной работы	Всего час.
Аудиторные занятия в том числе:	20
Лекции	12
Практические (ПЗ)	8
Общая трудоемкость: Часы	20
Виды промежуточной аттестации:	Экзамен

## 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины «Финансовое планирование и бюджетирование в организации» представлен в таблице 2.

Таблица 2

Темы дисциплины и виды занятий							
№ п/п	Наименование темы дисциплины	ПК-2	Лек	ПЗ	СР	Конт роль	Всего
1.	Сущность бюджетирования и финансового планирования. Управленческий учет. Решения, принимаемые на основании управленческой отчетности.	ПК-2	2	-			2
2.	Построение финансовой структуры компании. Различные методологические подходы к построению финансовой структуры.	ПК-2	4	2			6
3.	Бюджетная структура. Типология бюджетов, их классификация. Форматы бюджетов, «задающие» бюджеты.	ПК-2	3	2			5
4.	Долгосрочные бюджеты, скользящее планирование. Прямой и обратный метод. Регламенты. Проблемы систем бюджетирования. Автоматизация.	ПК-2	3	4			7
<b>Итого</b>		ПК-2	<b>12</b>	<b>8</b>			<b>20</b>

### 4.2. Содержание тем дисциплины

**Тема 1.** Сущность бюджетирования и финансового планирования. Управленческий учет. Решения, принимаемые на основании управленческой отчетности. Понятия бюджетирования – различия в трактовании. Управленческий цикл. Данные и информация. Основные отличия финансового и управленческого учета.

**Тема 2.** Построение финансовой структуры компании. Различные методологические финансовой структуры. Методология Хруцкого В.Е. – ЦФО, ЦФУ, МВЗ. Методология Инталев – все ЦФО ( ЦМД, ЦЗ, ЦП, ЦИ, и т.д.) Принципы построения финансовой

структуры. Взаимосвязь с организационной структурой.

**Тема 3.** Бюджетная структура. Типология бюджетов, их классификация. Форматы бюджетов, «задающие» бюджеты. Бюджетные модели. Ограничения, приводящие к различиям в «задающих» бюджетах. Типы бюджетов (долгосрочные, среднесрочные, краткосрочные). Формы бюджетов (мастер-бюджеты БДДС, БДР, ББЛ), операционные бюджеты (бюджетпродаж, бюджет производства, бюджет ФОТ и т.д.) Лимитирование и нормирование.

**Тема 4.** Долгосрочные бюджеты, скользящее планирование. Прямой и обратный метод. Регламенты. Проблемы систем бюджетирования. Автоматизация. Примеры построения технико-экономических обоснований. Этапы автоматизации бюджетирования. 10 рекомендаций как выбрать решения для автоматизации управления финансами. Типичные ошибки при постановке систем бюджетирования.