



Миллиард

за пять лет



2010 год





2006 год



2010 год





СЫКТЫВКАР



**ДОДО**  
**ПИЦЦА**





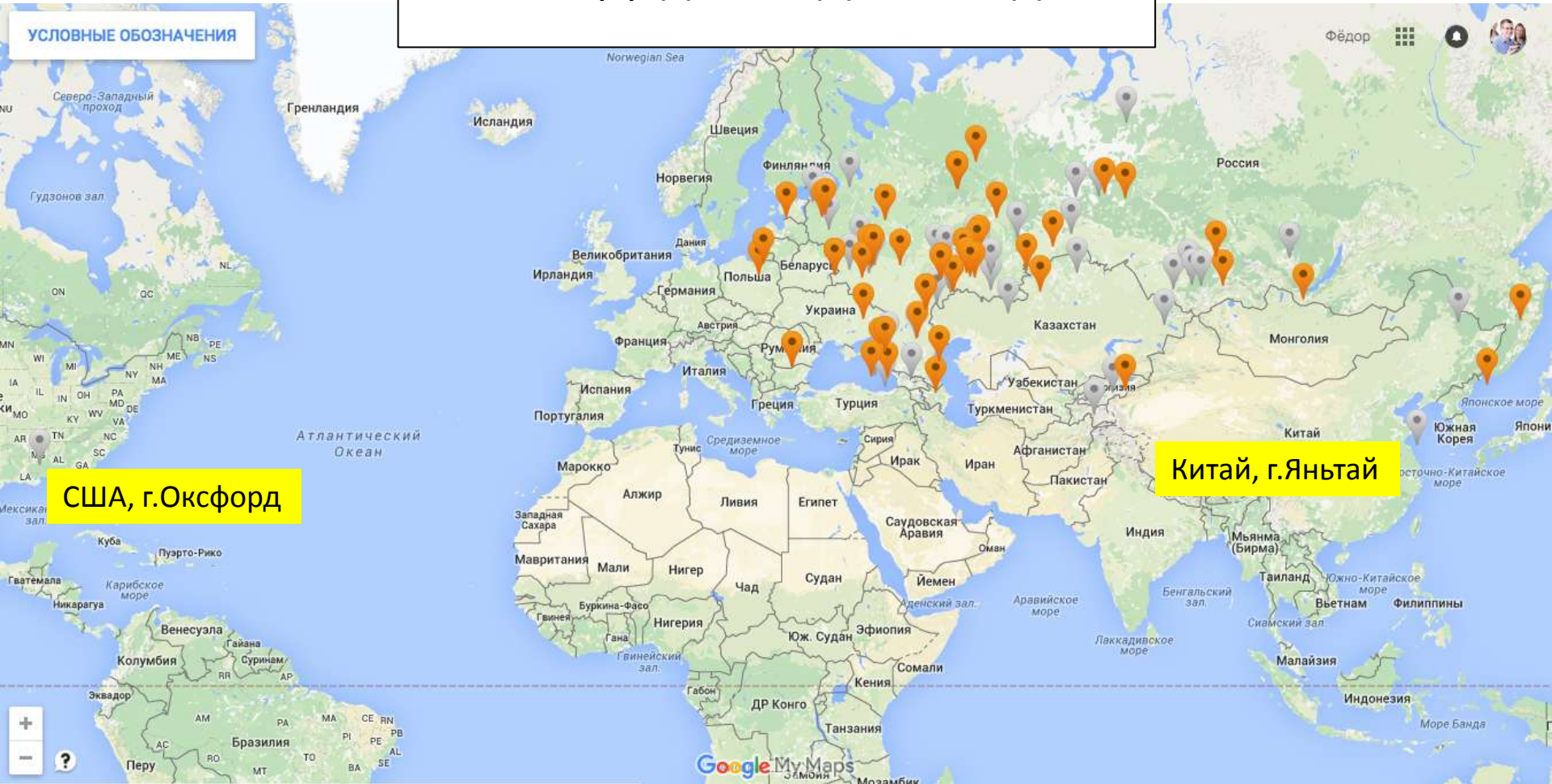
2010 ГОД



Чего мы добились  
за пять лет?



# Сеть «Додо Пицца» сегодня



97

пиццерий

8

стран

# Выручка сети «Додо Пицца»



1 млрд

2011

2012

2013

2014

2015

2016

Январь  
Февраль  
Март



# Выручка сети «Додо Пицца»



6 млн

1 млрд

2011

2012

2013

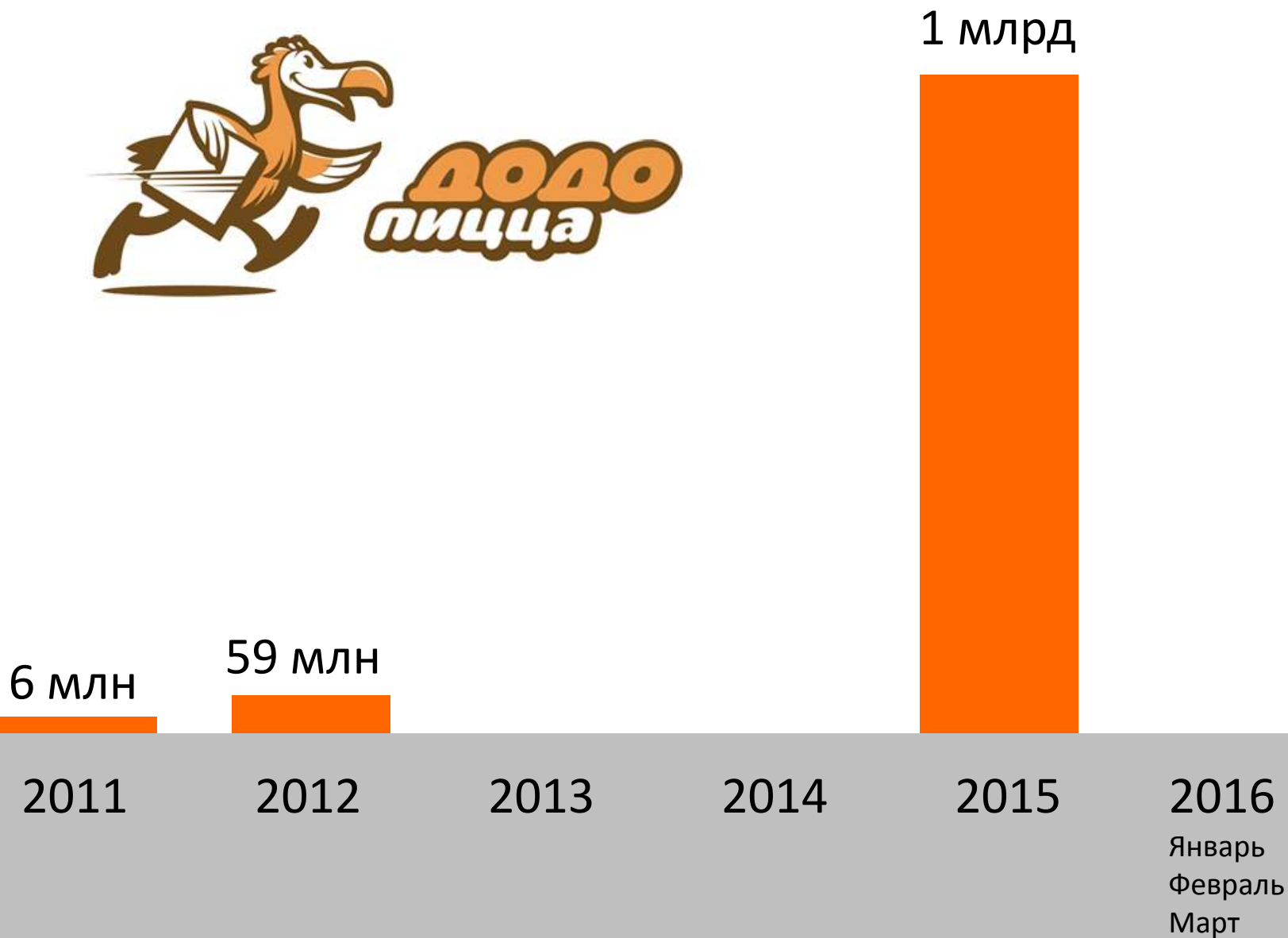
2014

2015

2016

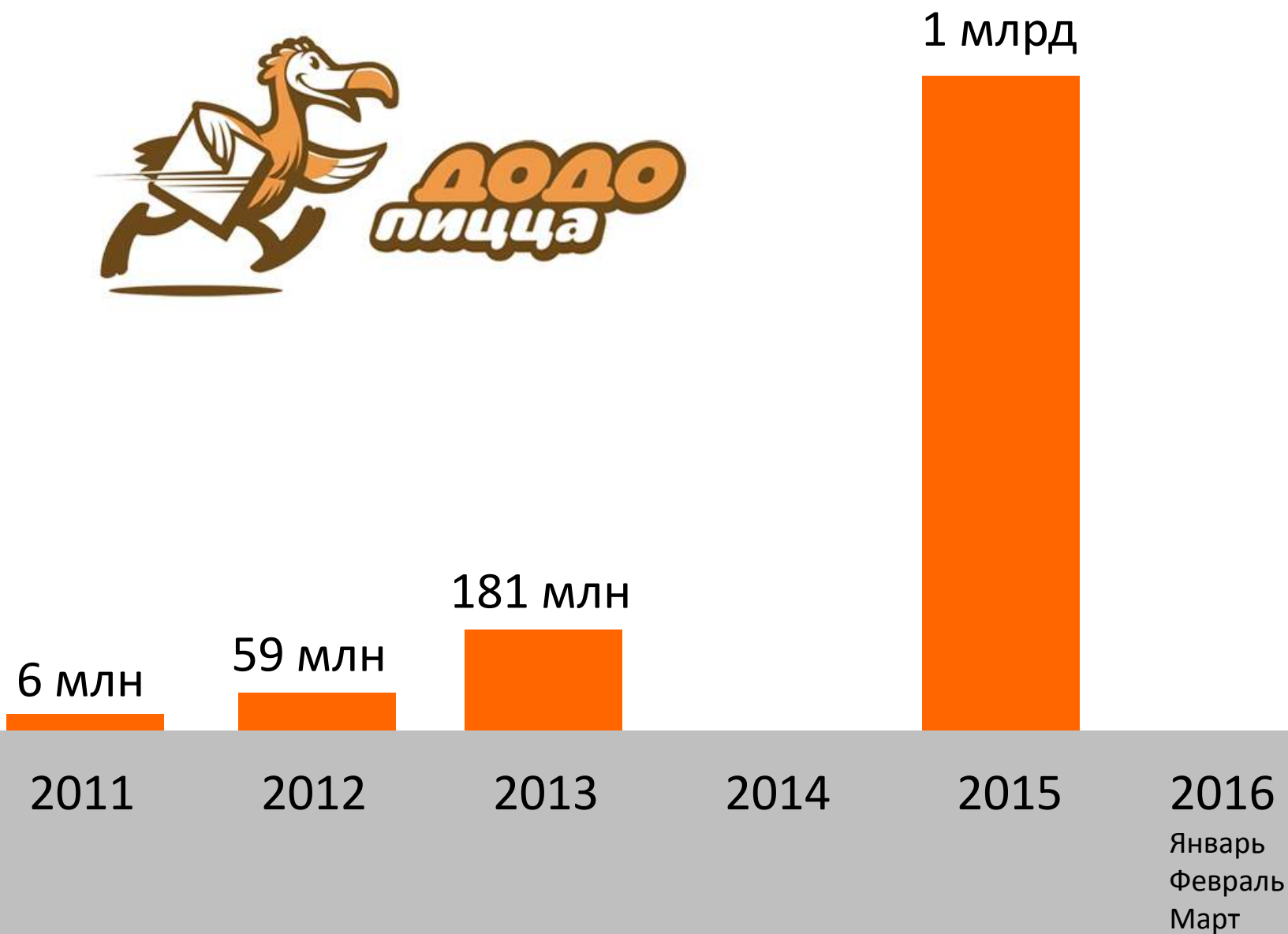
Январь  
Февраль  
Март

# Выручка сети «Додо Пицца»

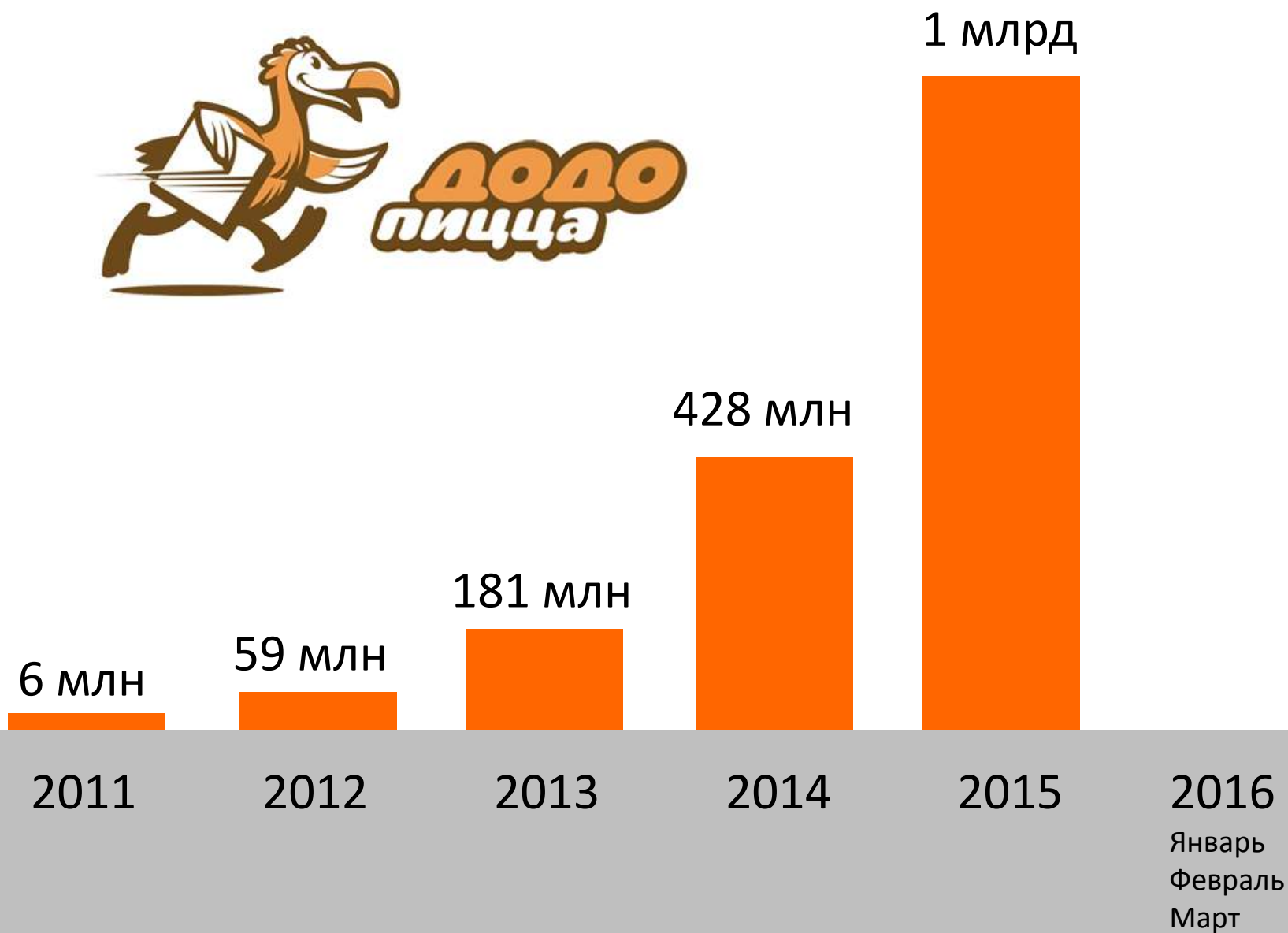




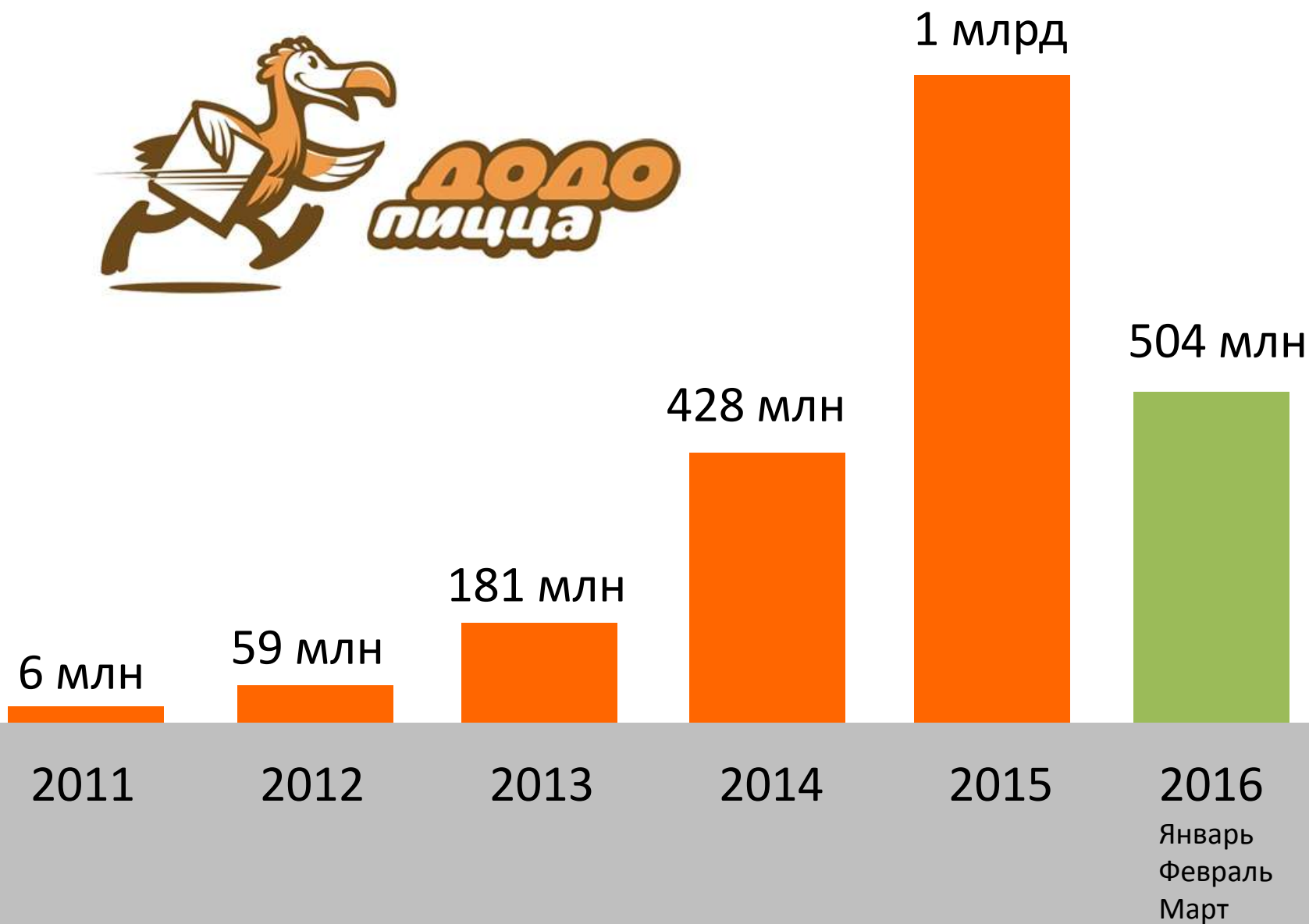
# Выручка сети «Додо Пицца»



# Выручка сети «Додо Пицца»



# Выручка сети «Додо Пицца»





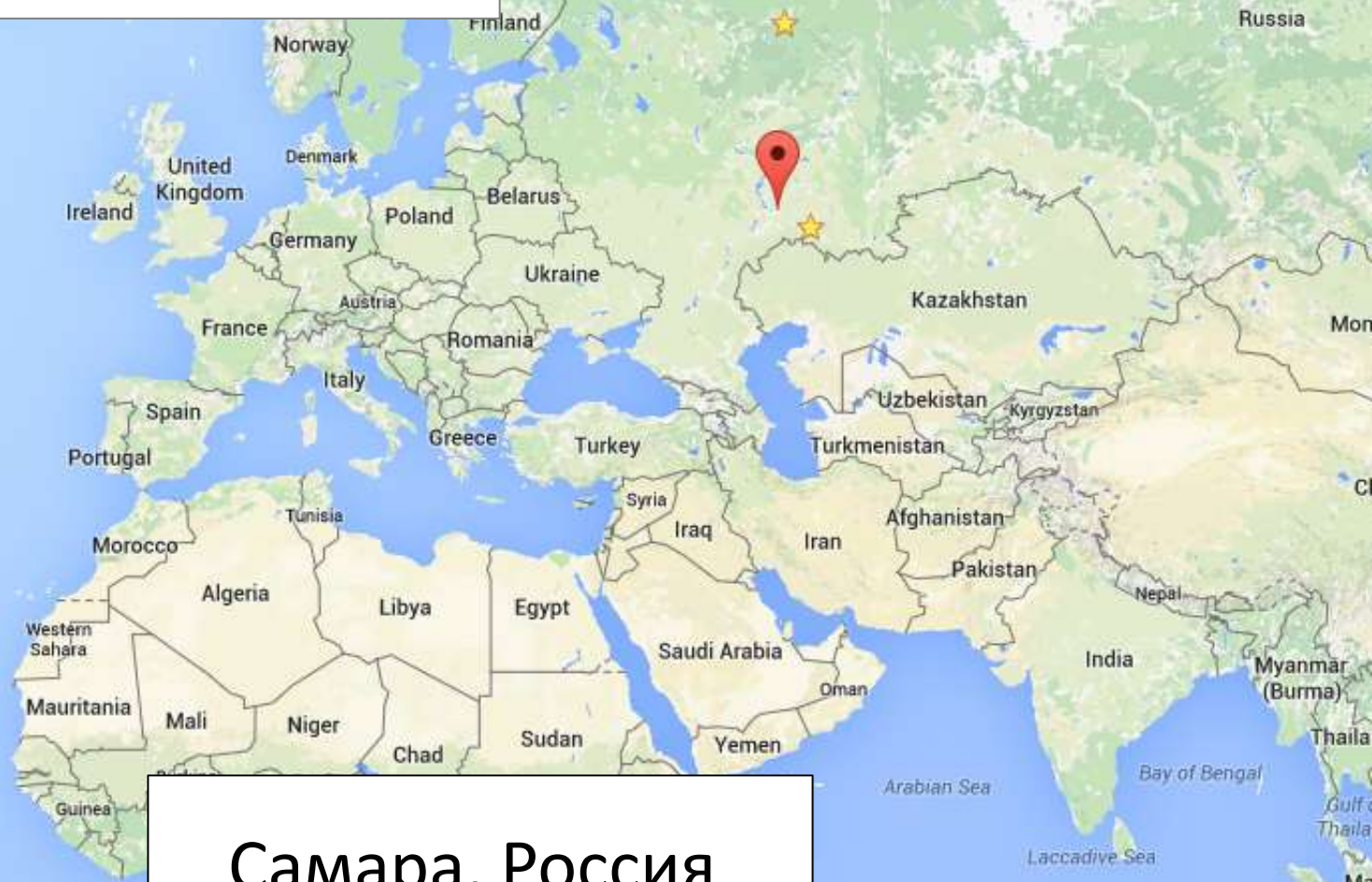


Инвестиционная  
оценка  
компании

1 909 967 694

рублей

Тур по «Додо Пицца»



Самара, Россия

2013

24 часа

Пицца

Кофе

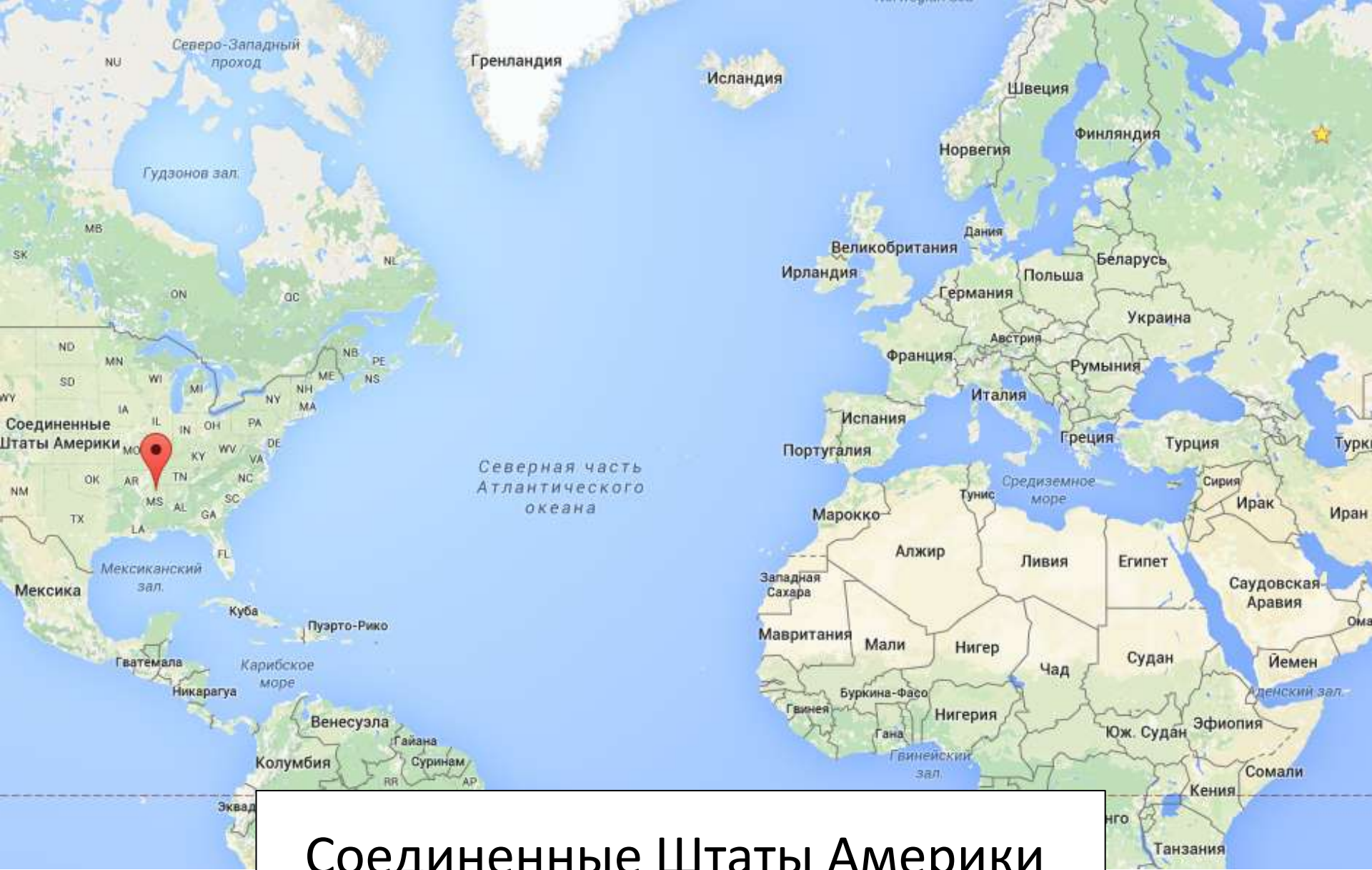


«Додо Пицца» на ул.Губанова, 6





2013



Соединенные Штаты Америки





DODO PIZZA

OXFORD MISSISSIPI USA

M A P T 2 0 1 6





dodo pizza



FIRST STORE  
OPENING  
IN OXFORD





Dodo Pizza USA



Coca-Cola

FROM NEW YORK

DODO PIZZA  
EXPEDITION

TO MISSISSIPPI



DODO  
PIZZA

OXFORD, MS



BY

PIZZA ARTIS





DADD PIZZA  
614 JACKSON AVE E  
OXFORD, MS 38655

11:54:15  
000000004891892  
08316611

07/11/2016  
Merchant ID:  
Terminal ID:  
11354005

CREDIT CARD  
AMEX SALE

XXXXXXXXXXXX2001  
20005  
000002

CARD #

INVOICE

Batch #:

SERVER

Approval Code:

Entry Method:

Mode:

0123  
585319  
Swiped  
Online

\$68.67

PRE-TIP AMT

TIP

TOTAL AMOUNT

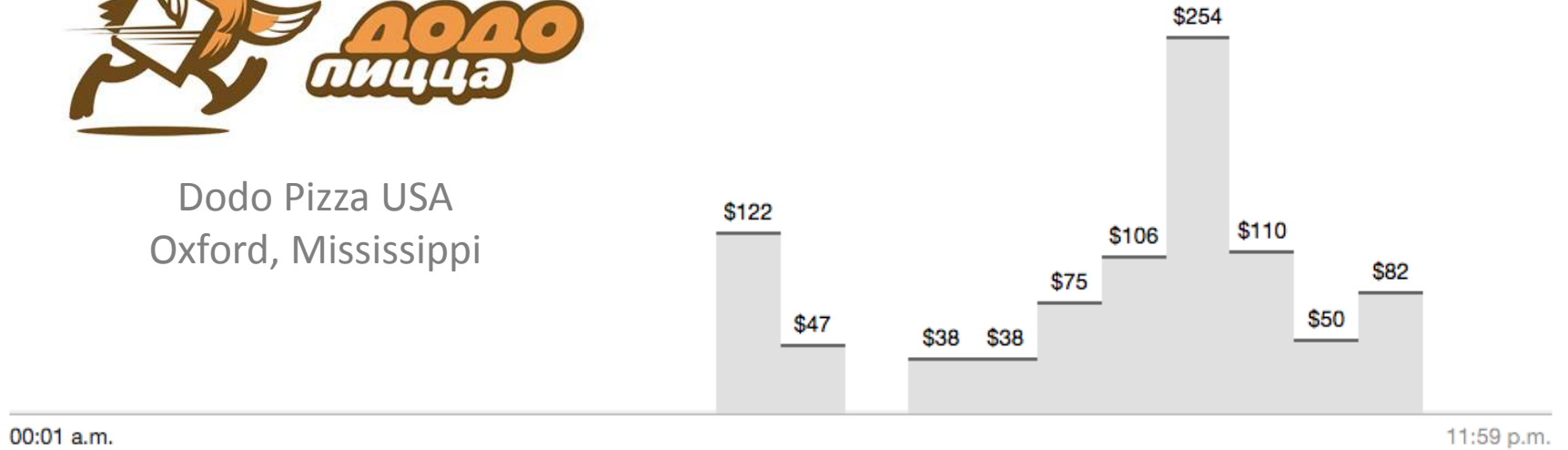
68.67

I agree to pay above total amount  
according to card issuer agreement.  
(Merchant agreement if Card Not Usable)

Первый чек



Dodo Pizza USA  
Oxford, Mississippi



### Daily sales

FEBRUARY

**\$0**

Day average: \$0  
Avg. check: \$0

MARCH

**\$18501**

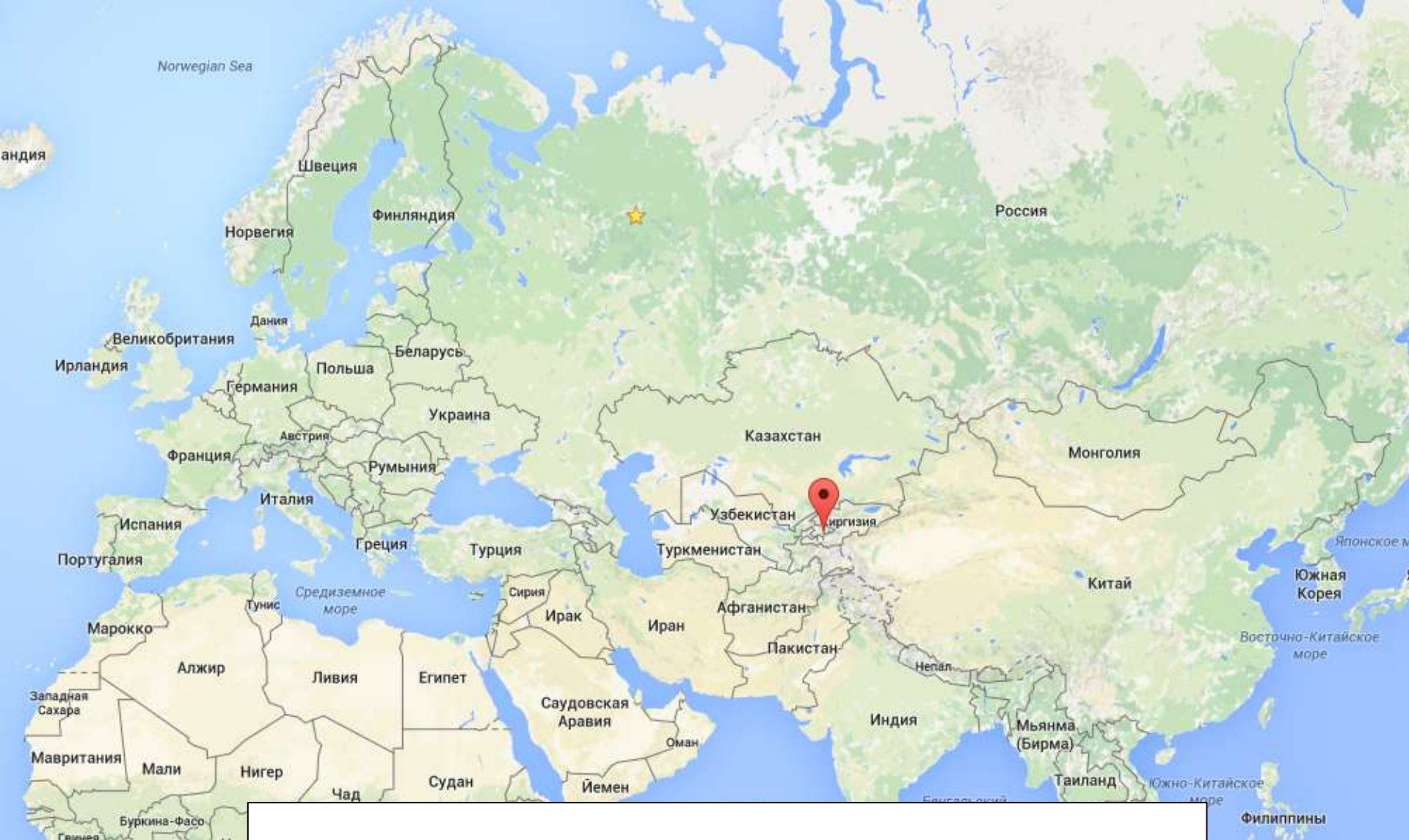
Day average: \$881  
Avg. check: \$20

APRIL

**\$30580**

Day average: \$1176  
Avg. check: \$24





## Узбекистан – Ферганская долина



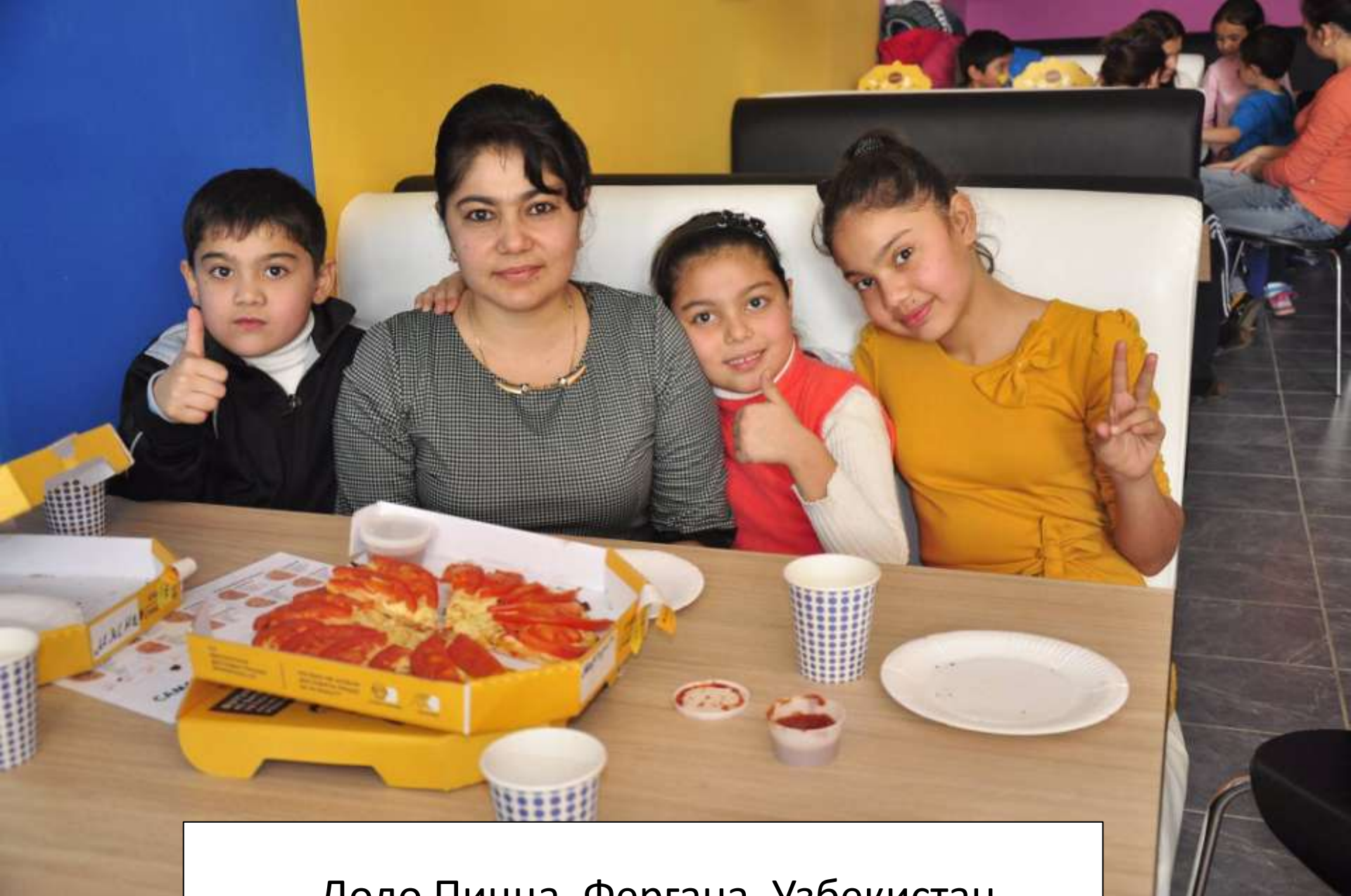
ДОДО ПИЦЦА  
ФЕРГАНА УЗБЕКИСТАН

27 ОКТЯБРЯ 2015



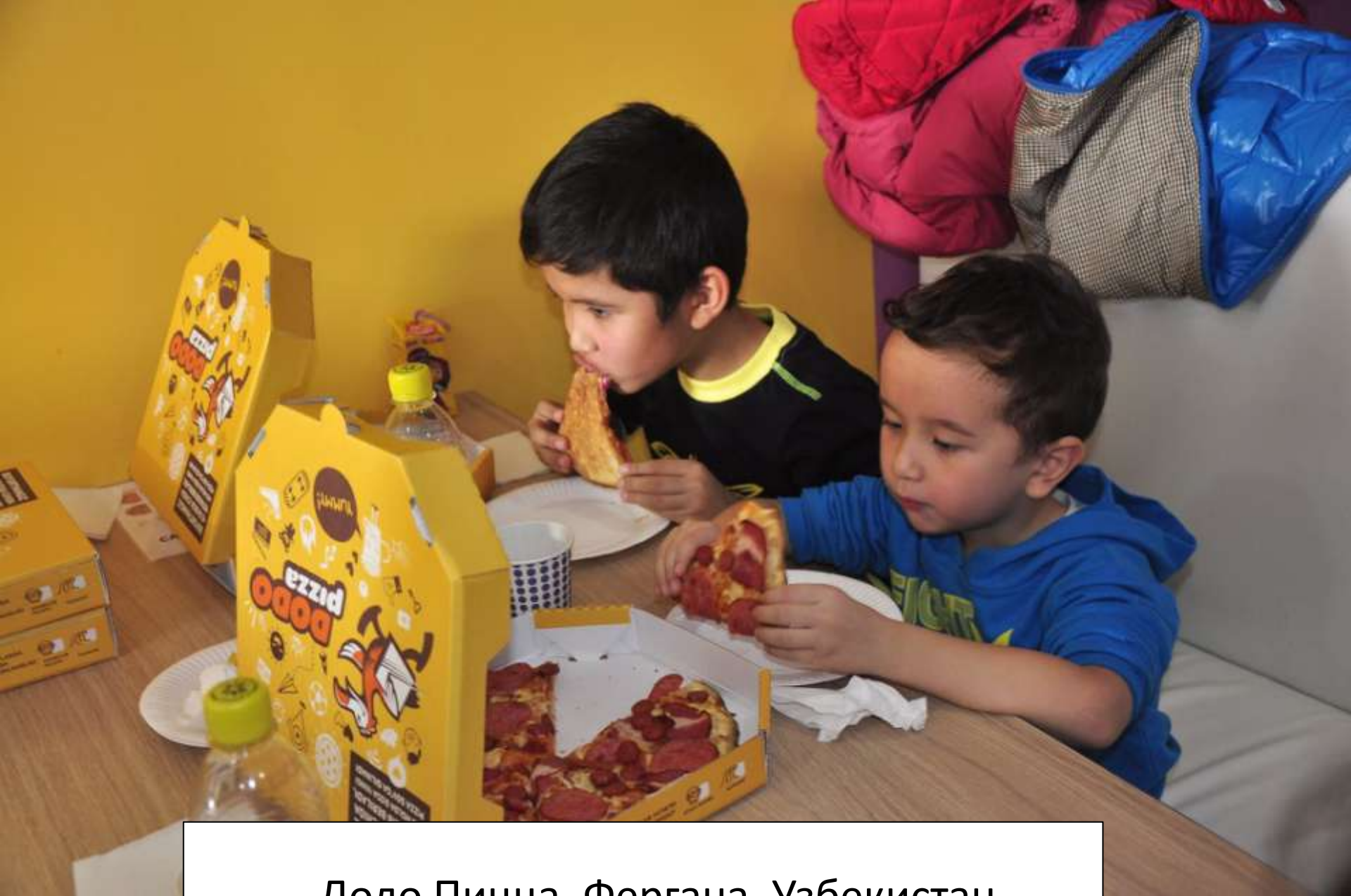
Додо Пицца, Фергана, Узбекистан



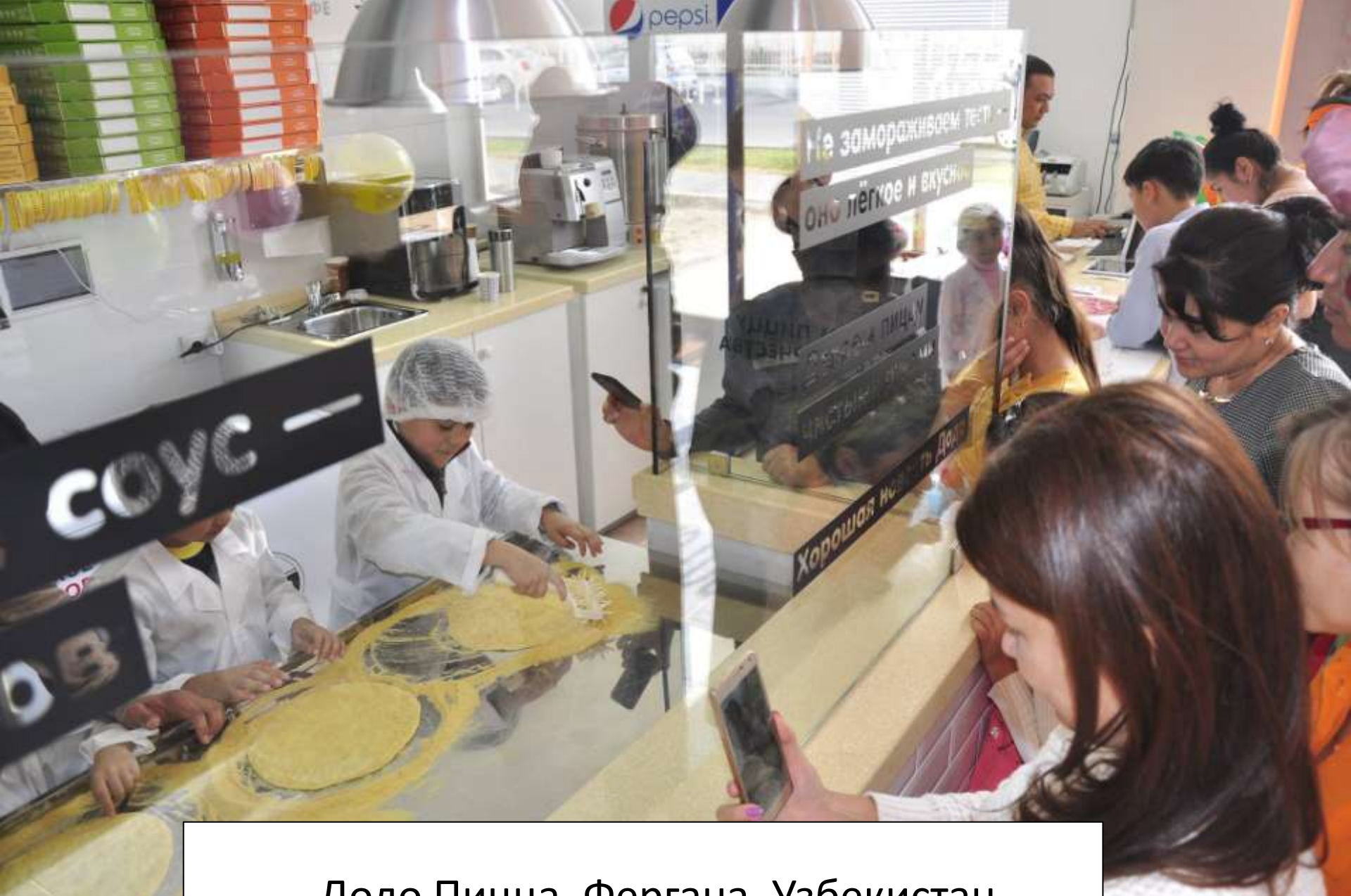


Додо Пицца, Фергана, Узбекистан



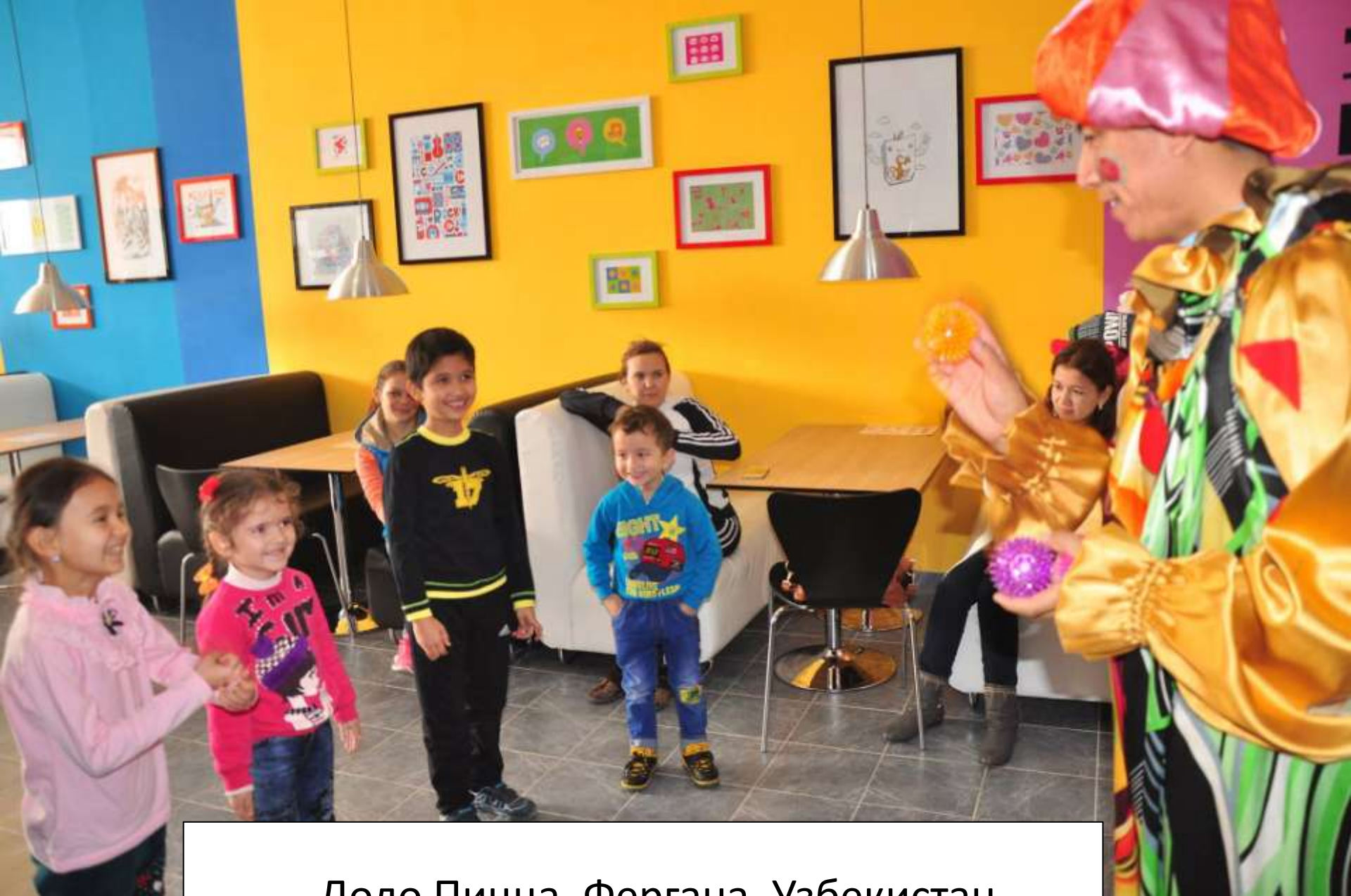


Додо Пицца, Фергана, Узбекистан



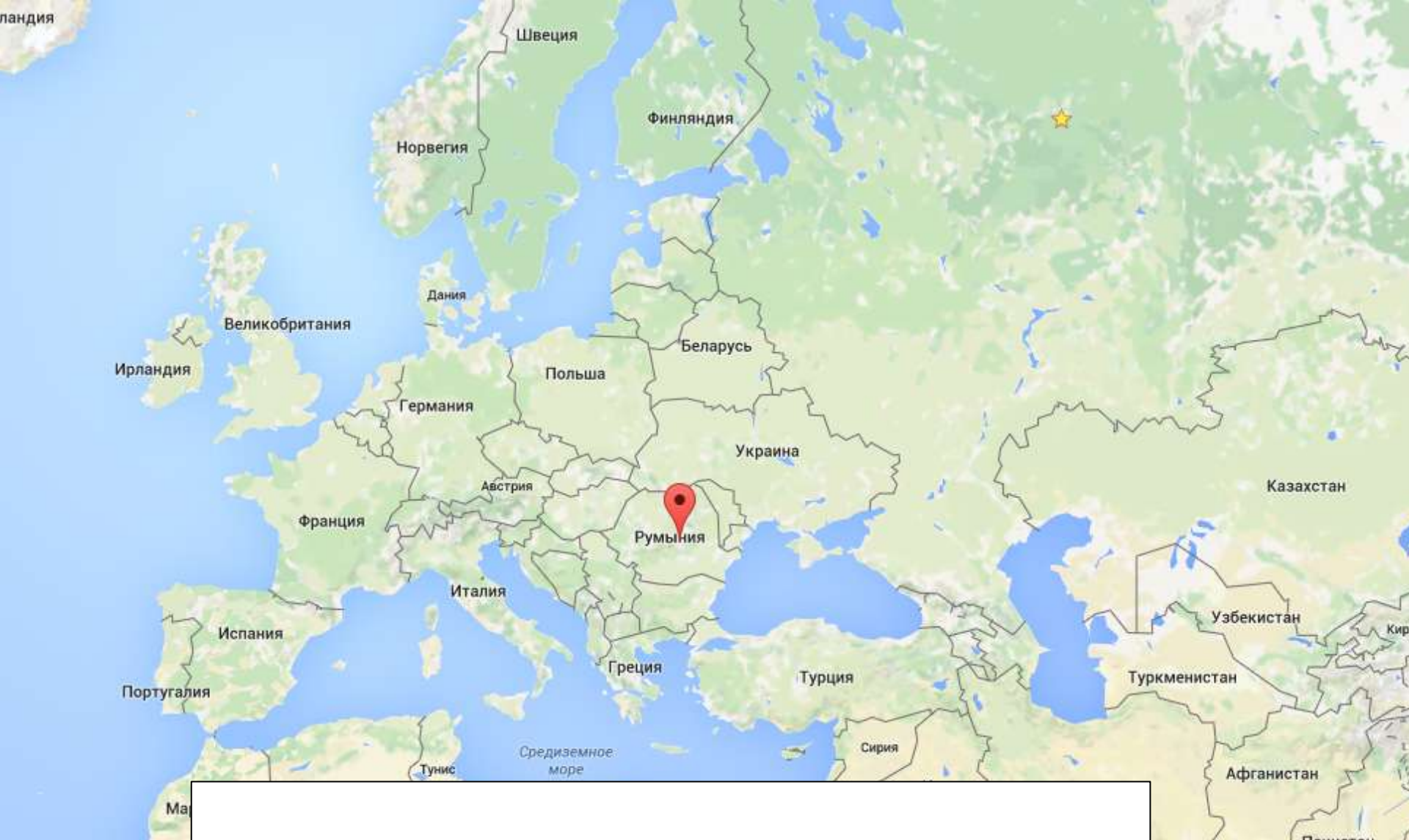
Додо Пицца, Фергана, Узбекистан





Додо Пицца, Фергана, Узбекистан





Румыния – Восточная Европа



DODO PIZZA  
BRASOV ROMANIA

1 OCTOBER 2014



**dodo pizza**



INCERCĂ  
DOOSTERU  
8.90

PRODĂRĂ MĂCINĂ  
**CAFEA**  
CEL MAI BUN PREȚ!  
MEDIUM 2.50  
GRAND 2.80



**BUNĂ  
DIMINEAȚA!**  
8:30 - 9:00  
ORICARE PIZZA  
STANDARD  
+ O CAFEA  
**NUMAI  
7.90**



Додо Пицца - Брашов - Румыния





Додо Пицца - Брашов - Румыния

# DODSTER

KEBABUL NOSTRU ORIGINAL

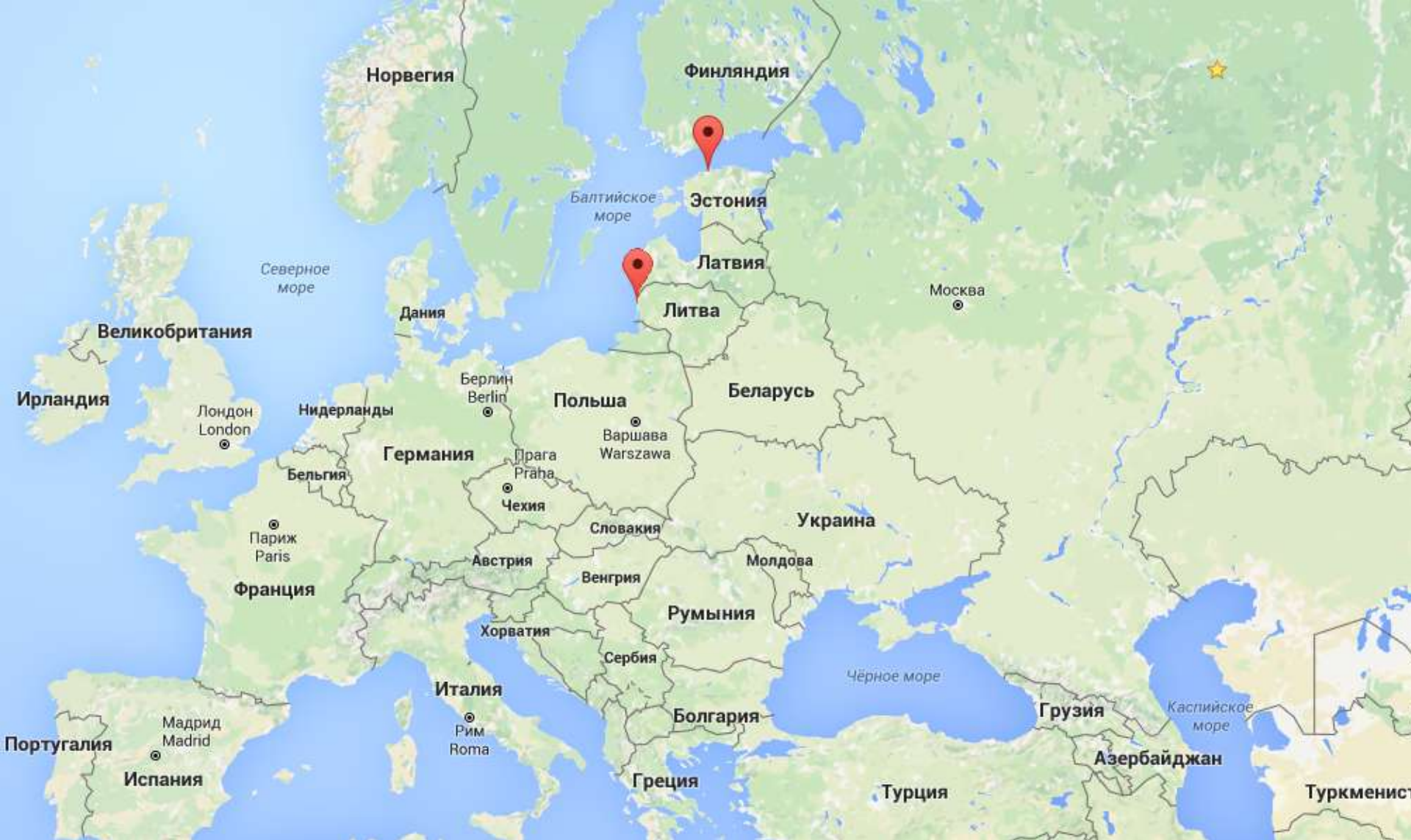


COMANDĂ ONLINE  
[WWW.DODOPIZZA.RO](http://WWW.DODOPIZZA.RO)

© 2015 Dodo Pizza. Toate drepturile rezervate. Dodo Pizza este o marcă înregistrată și este utilizată cu permisiunea proprietarilor. Dodo Pizza este o marcă înregistrată și este utilizată cu permisiunea proprietarilor. Dodo Pizza este o marcă înregistrată și este utilizată cu permisiunea proprietarilor. Dodo Pizza este o marcă înregistrată și este utilizată cu permisiunea proprietarilor.

Додо Пицца - Брашов - Румыния





Прибалтика – Эстония и Литва





DODO PIZZA  
TALLIN ESTONIA

2 NOVEMBER 2015



The image shows the exterior of a Dodo Pizza restaurant. The building has a stone facade on the ground floor and a smoother upper floor. The 'DODO PIZZA' logo is mounted on the stone wall in large, orange, 3D letters. A wooden double door with four small windows is in the center, with a silver ladder leaning against the wall to its right. There are windows on both floors. A person in a dark jacket and hood is visible in the bottom right corner.

**DODO PIZZA**

Додо Пицца – Таллин - Эстония





DODO PIZZA  
KLAIPEDA LITHUANIA

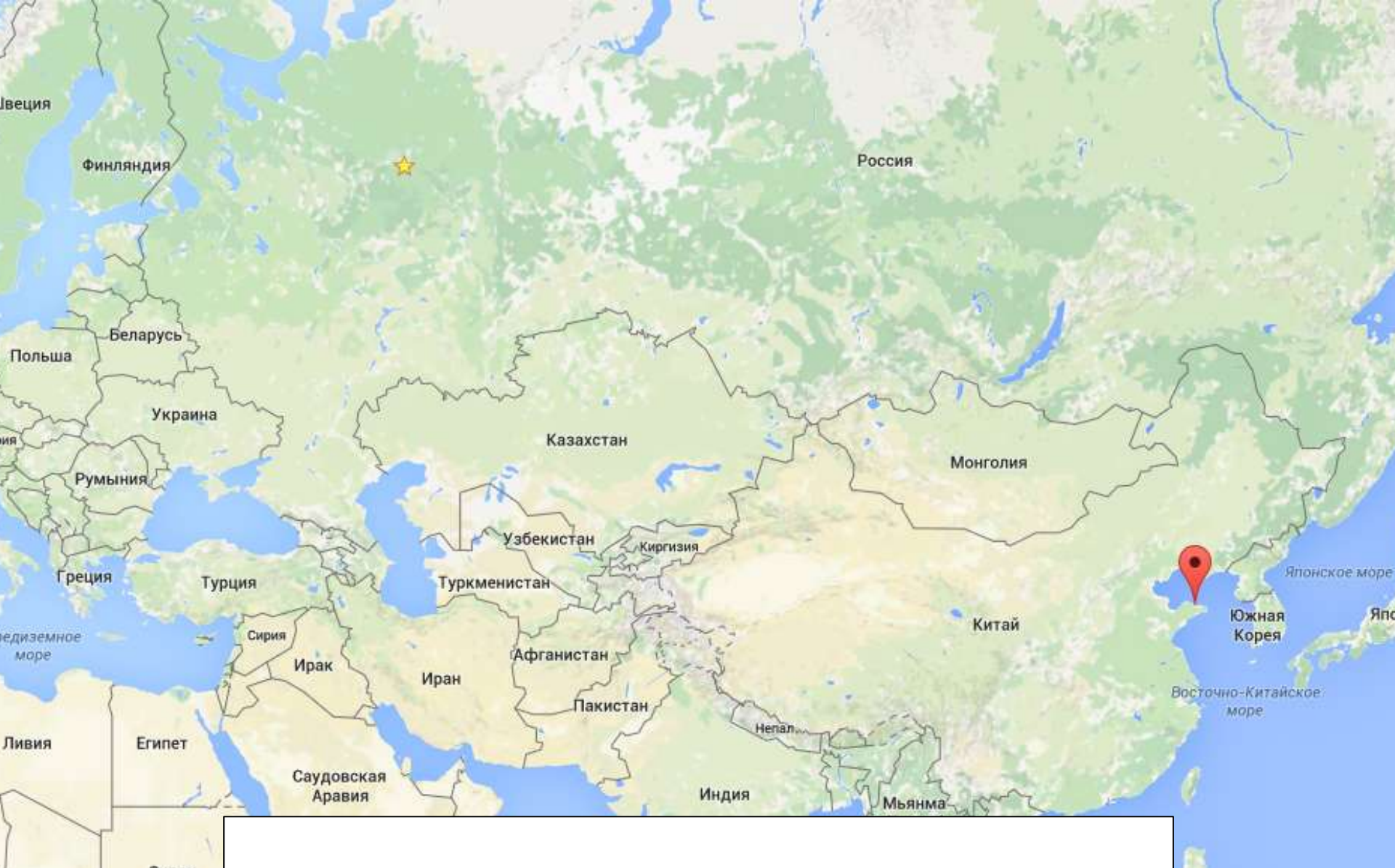
22 OCTOBER 2015





NUOSTABI PICERIJA

Додо Пицца – Клайпеда - Литва



Китая – провинция Шаньдунь



# DODO PIZZA YANTAI CHINA

MAY 2016





**味美达披萨**  
**DODO PIZZA**





Додо Пицца – Яньтай - Китай



Додо Пицца – Китай

# FROM RUSSIA WITH LOVE

## 爱在俄罗斯

费奥多尔·奥夫钦尼科夫正在改变俄罗斯比萨经营者的经营方式，而下一个将会是美国。这位轻的企业家是比萨产业的史蒂夫·乔布斯——里克·

奥夫钦尼科夫的公司规模确实小，但是它正在迅速扩大。目前，该公司在罗马尼亚和哈萨克斯坦共有43个加盟商以及5个直营店。他预计，到2015年将有75个店铺，而公司在密西西比州牛津（PMQ的故乡）的第一个美国店明年开业。尽管它有著名的同名物和吉祥物，但还是建议采用Dodo's Pizza不会有濒临倒闭的危险。他想要发展创新技术，并推进现有公司典型和有远见的创始人证明是——因为一个PMQ职员曾经称他为——“比萨乔布斯”。

### 因写博客而受益匪浅

乍一看，Dodo's Pizza也许像是标准的比萨特许经营商。不仅从电话、外卖到店内存餐不同的服务水平，菜单提供16种比萨，Dodster, Dodster一种裹着马苏里拉奶酪的烤鸡，它占公司销售套餐，可以购买美国啤酒、俄罗斯啤酒以及各种果汁。并且每个店铺都干。许多店铺为儿童开展比萨DIY场地，而在周日招待一些气球艺术。

Dodo's Pizza的幕后策划者也为比萨特许经营业务带来一些观点。奥夫钦尼科夫面带灿烂的微笑，戴着时髦的眼镜和斜纹T恤，置身于冷战的固有形式中，用平底大取船为俄罗斯人运输爱皮福。是他正在学习这种语言。在他的翻译员埃米利亚诺·安德伊恩的帮助下，来并与人讲笑话。就像乔布斯一样，他是一个聪明的创新者，可以才拉入他的势力范围——激励他们改写规则。

奥夫钦尼科夫以前是连锁书店巨头，但是在2010年，因为全球经济衰退，奥夫钦尼科夫发现自己失业了。但他并没有失去写博客的习惯，博客中记录着商业探险，该博客使他成为家乡最著名的图书行业，没有资金，然后我开始寻找让我倾尽一生的行业，书，因为它可以分散在世界各地。”

费奥多尔·奥夫钦尼科夫的才华毋庸置疑，但更值得称赞的是，费奥多尔·奥夫钦尼科夫是快速增长的俄罗斯连锁Dodo's Pizza (dodospizza.com) 的创始人之一。这个13岁的企业家在家乡开出了第一家店。奥夫钦尼科夫通过使用云计算技术、网络摄影机、推出比萨新技术和本地有影响力的博客，正在建立一个可能网上比萨业的帝国。它可以提供有特色的特许经营商，更不用说，还可以知道如何投资其全球扩张的投资者。

“我们想要创建一个国际品牌，不是我们知道的和实现它。”奥夫钦尼科夫自信地说。“我们可以在互联网的帮助下，为比萨店建立一种更有吸引力的经营模式，以及基于主要特许经营商模式上的更有吸引力的连接。我们的经营模式将是我们的未来。这将是比萨和特许经营比萨不再像进行任何改变，因为他们是其商业模式的核心。”





# ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ОФИС

---

« ОТ СДОБЫ — ДОБРЕЮТ.  
КАК ЖАЛКО, ЧТО НИКТО  
ОБ ЭТОМ НЕ ЗНАЕТ...  
ВСЕ БЫЛО БЫ ТАК ПРОСТО!  
ЕЛИ БЫ СДОБУ — И ДОБРЕЛИ! »

— ЛЬЮИС КЭРРОМ  
ПРИКЛЮЧЕНИЯ АЛИСЫ В СТРАНЕ ЧУДЕС

Новый офис компании в Сыктывкаре

**ВСЕ  
МЫ  
ЗДЕСЬ  
НЕ  
В СВОЁМ  
УМЕ**



Ilya Varlamov | varlamov.ru

Новый офис компании в Сыктывкаре





Новый офис компании в Сыктывкаре





Ilya Varlamov | varlamov.ru

Новый офис компании в Сыктывкаре






Новый офис компании в Сыктывкаре



Новый офис компании в Сыктывкаре



 **Пицца Дня!** Каждый будний день с 14 до 17 часов одна из пицц продается по СуперЦене!  
Маленькая пицца 25 см - 295 руб. Средняя пицца 31 см - 295 руб. Большая пицца 39 см - 395 руб. **-30%**

  
Бесплатная Доставка  
**44-85-85**

  
**295**

  
**Позвоните Додо. Тел. 44-85-85**

НАЧАЛО





**Пицца Дня!** Каждый будний день с 14 до 17 часов одна жилая квартира продается по СуперЦене!  
Маленькая пицца 25 см - 295 руб. Средняя пицца 31 см - 295 руб. Большая пицца 39 см - 395 руб. **-30%**

**ДОДО**  
44-85-85

**295**

**ДОДО**  
Пицца  
Позвоните Додо. Тел. 44-85-85

Сыктывкар. Пиццерия в подвале



A photograph of two arborists climbing a massive, ancient-looking tree trunk in a dense forest. The tree's bark is thick, textured, and greyish-brown, with some moss or lichen growth. One climber, wearing a blue helmet and dark clothing, is on the left, reaching out with a long pole towards the second climber. The second climber, wearing a white helmet and a blue and green jacket, is positioned higher up the trunk. Both are secured with ropes and climbing gear. The background is a lush, green forest of tall, thin trees, creating a sense of depth and scale.

Как вообще  
мы это сделали?





Как покорить гору?



ПОДХОДЫ  
КОМАНДА  
ИДЕЯ



ИДЕЯ  
БЕЗ РЕАЛИЗАЦИИ  
НИЧТО





# ПОДХОДЫ



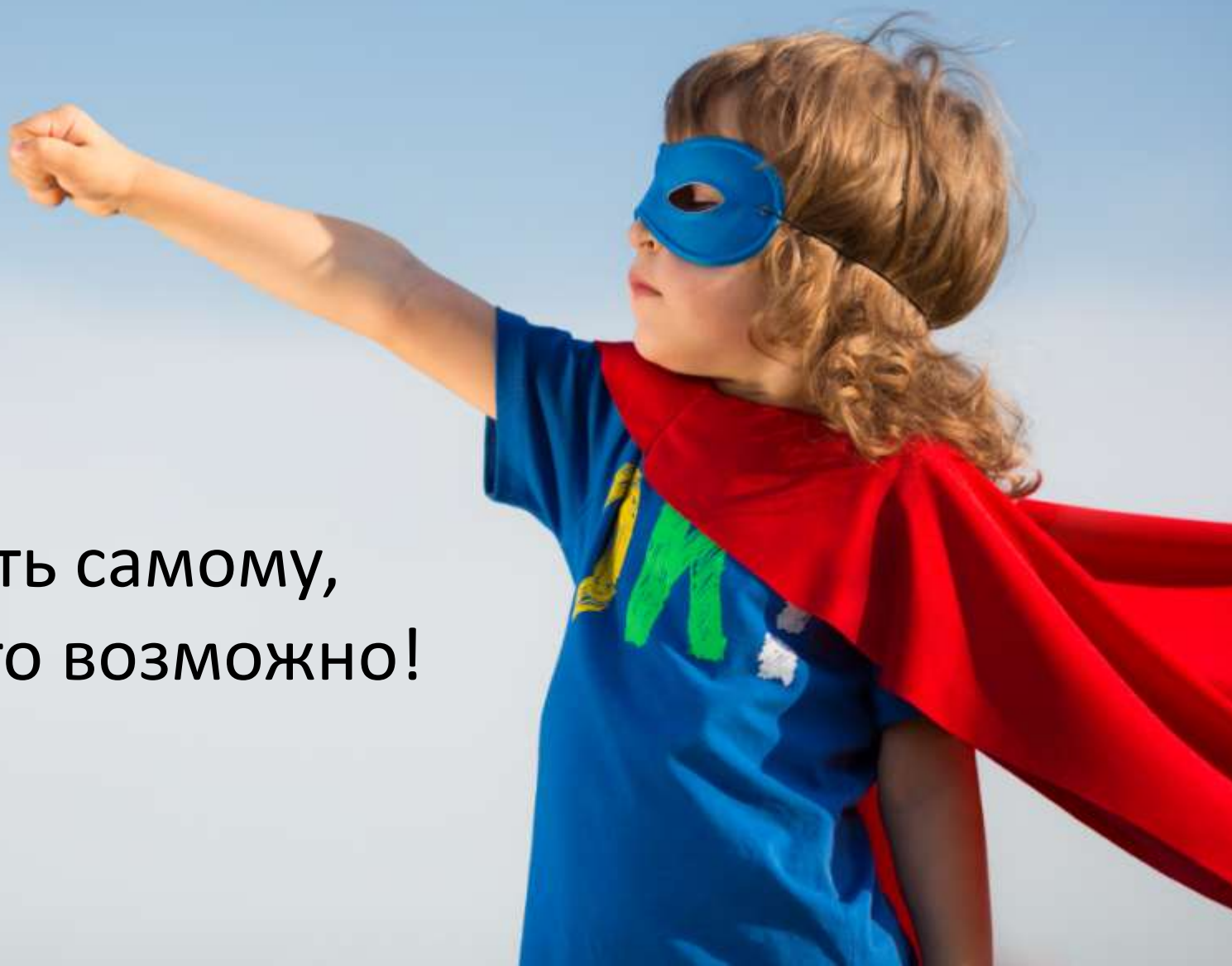
**1**

Мысли глобально -  
действуй локально





Поверить самому,  
что это возможно!



A photograph of a snowy mountain landscape. The foreground and middle ground are covered in snow, but it is heavily littered with discarded items, including tents, tarps, and various pieces of gear. The background shows rocky, snow-dusted mountain peaks. A black rectangular box is overlaid on the center of the image, containing white text.

Одного желания недостаточно



A photograph of a large, rounded green hill under a clear blue sky. A dirt path winds up the center of the hill towards the peak. Several small figures of people can be seen along the path and on the lower slopes. The foreground is a vast, green field with some patches of taller grass.

Чтобы подняться на Эверест,  
надо начать с холма



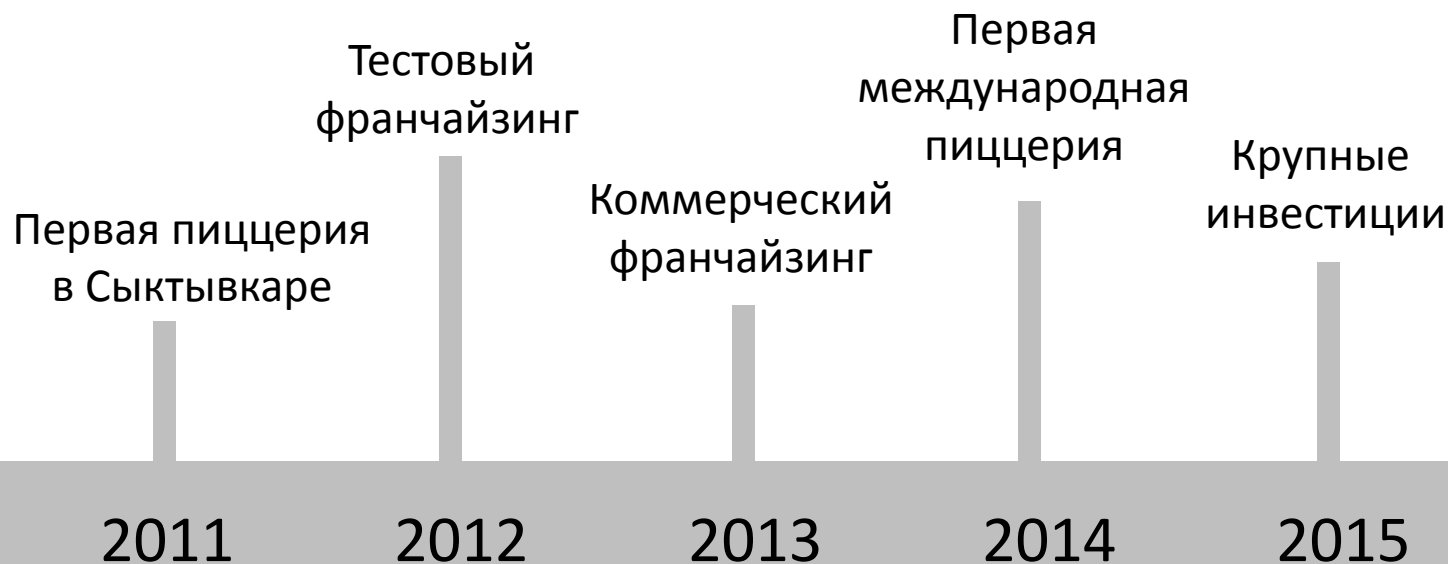
КАК МЫ  
РАЗВИВАЛИСЬ?





Как мы развивались?

Постоянное движение вперед без остановок

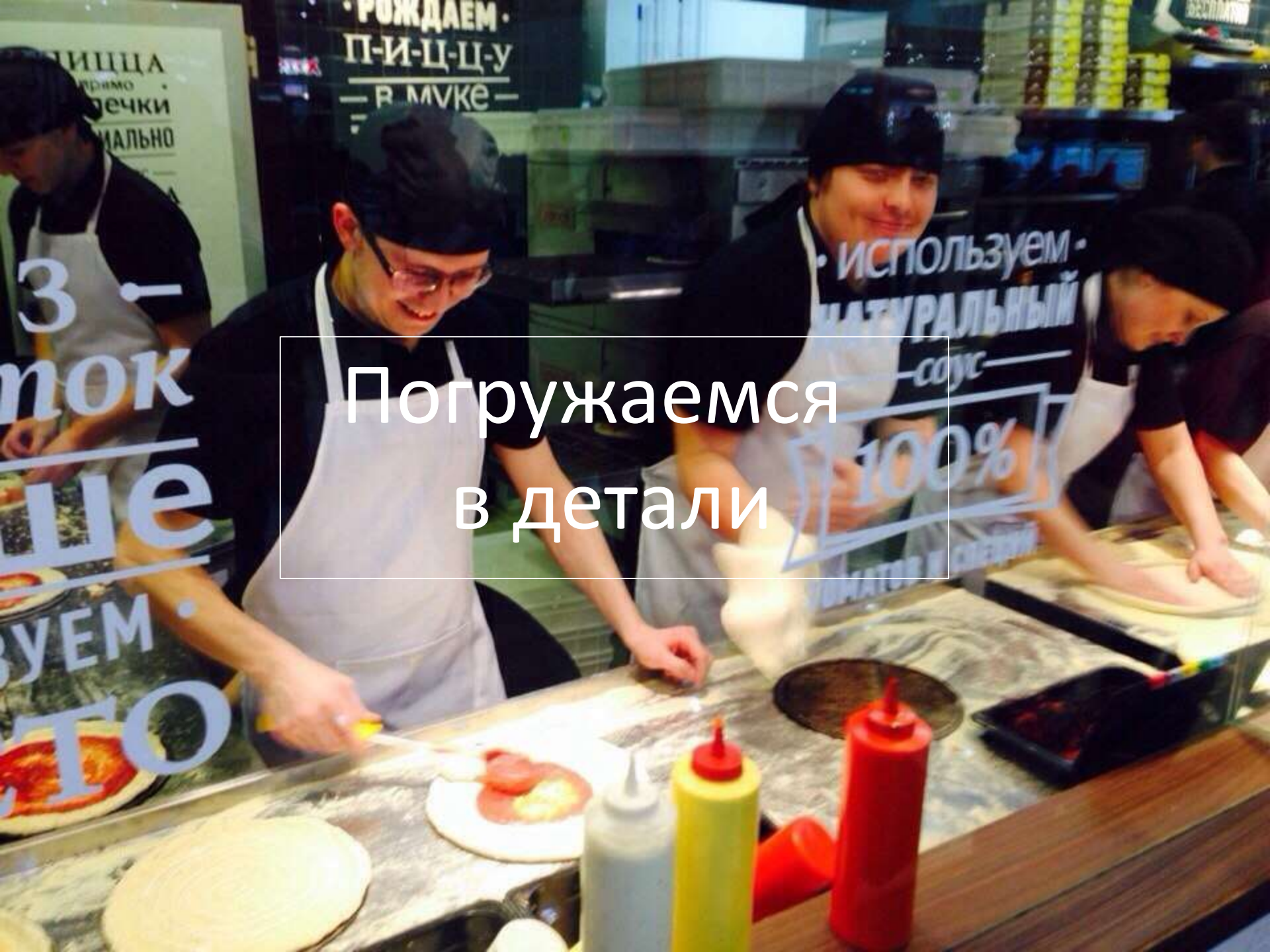


A photograph of three children. On the left, a girl with blonde hair in a striped shirt with a 'OK' graphic and a lollipop. In the center, a boy in a striped shirt holding a pepperoni pizza. On the right, a girl holding a yellow pizza box with the 'Dodo Pizza' logo and Russian text. A white box with the number '2' is overlaid on the left side.

2

Клиенты и продукт  
это главное





Погружаемся  
в детали

ПИЦЦА  
прямом  
течки  
МАЛЬНО

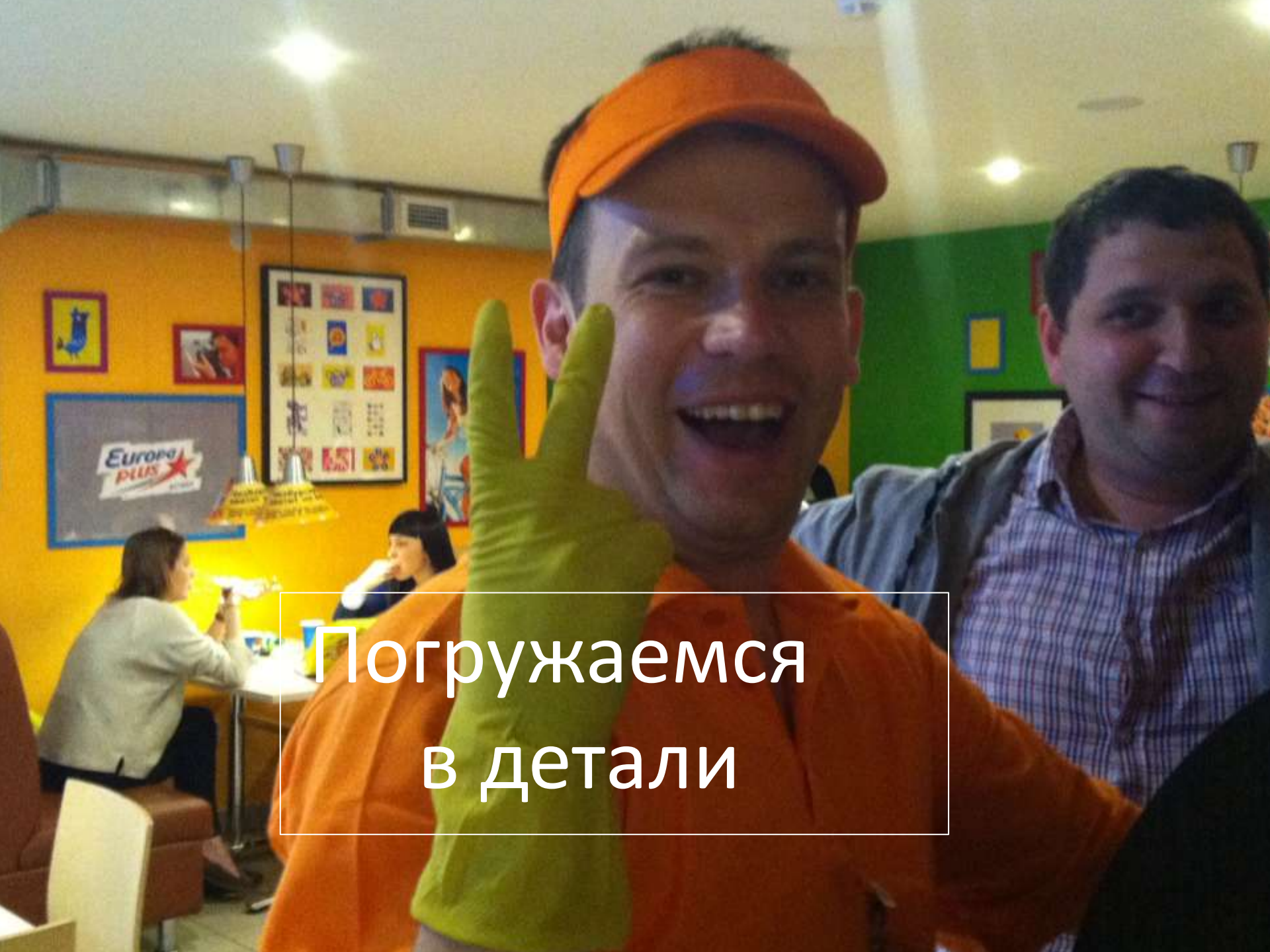
РОЖДАЕМ.  
П-И-Ц-Ц-У  
— В МУКЕ —

ИСПОЛЬЗУЕМ  
НАТУРАЛЬНЫЙ  
— СОУС —

100%

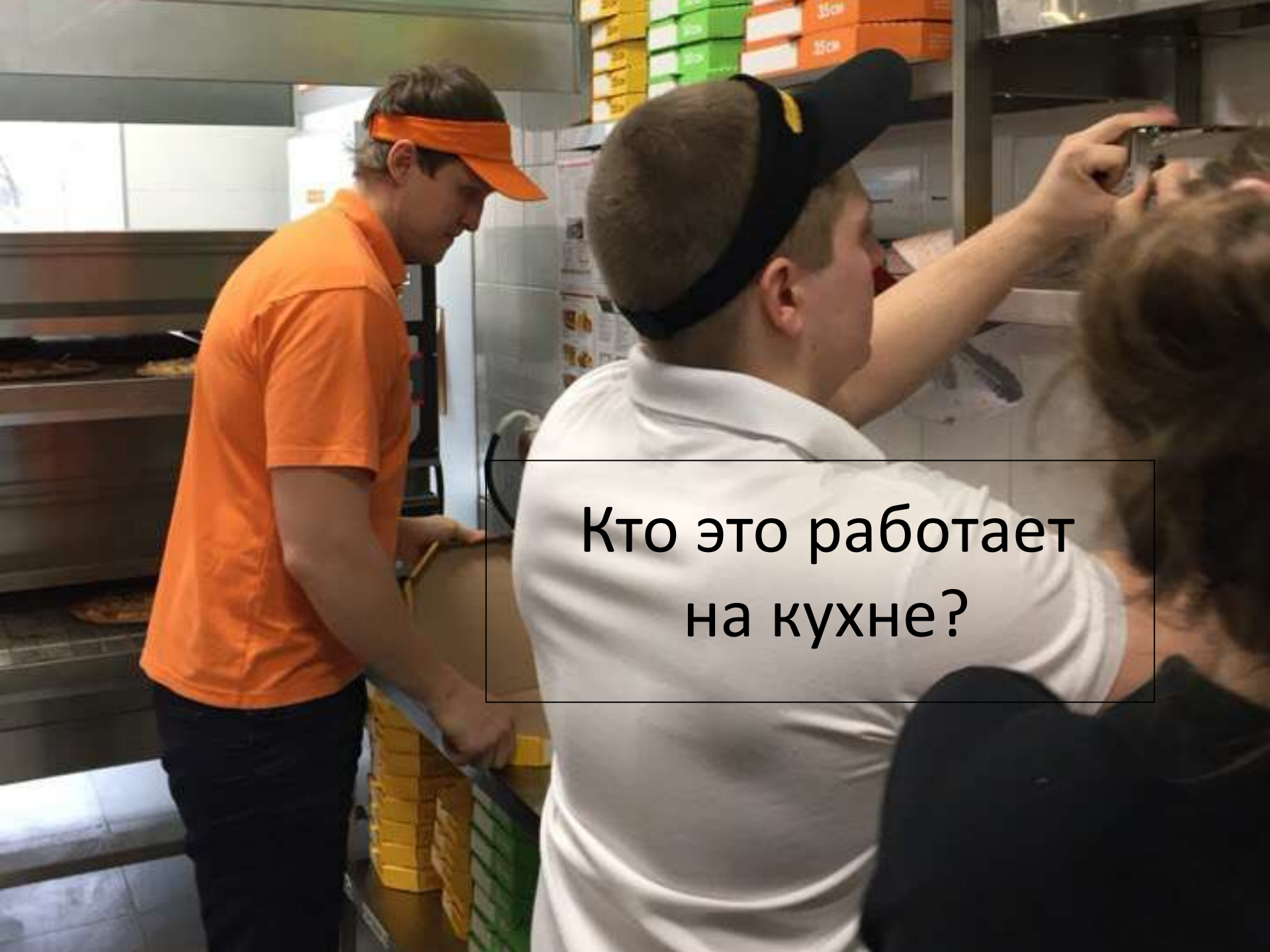
3 —  
ток  
ще  
ЗУЕМ.  
ТО



A man in the foreground is wearing an orange visor and a matching orange long-sleeved shirt. He is smiling broadly and holding up his right hand, which is wearing a bright green glove, with his index finger pointing towards the camera. Behind him, another man in a blue and white checkered shirt is smiling. The background shows a restaurant or cafe with orange and green walls, framed pictures, and a sign that says "Europa Plus".

Погружаемся  
в детали





Кто это работает  
на кухне?

# Открытость

# 3





Открытость

3

Сжигать мосты



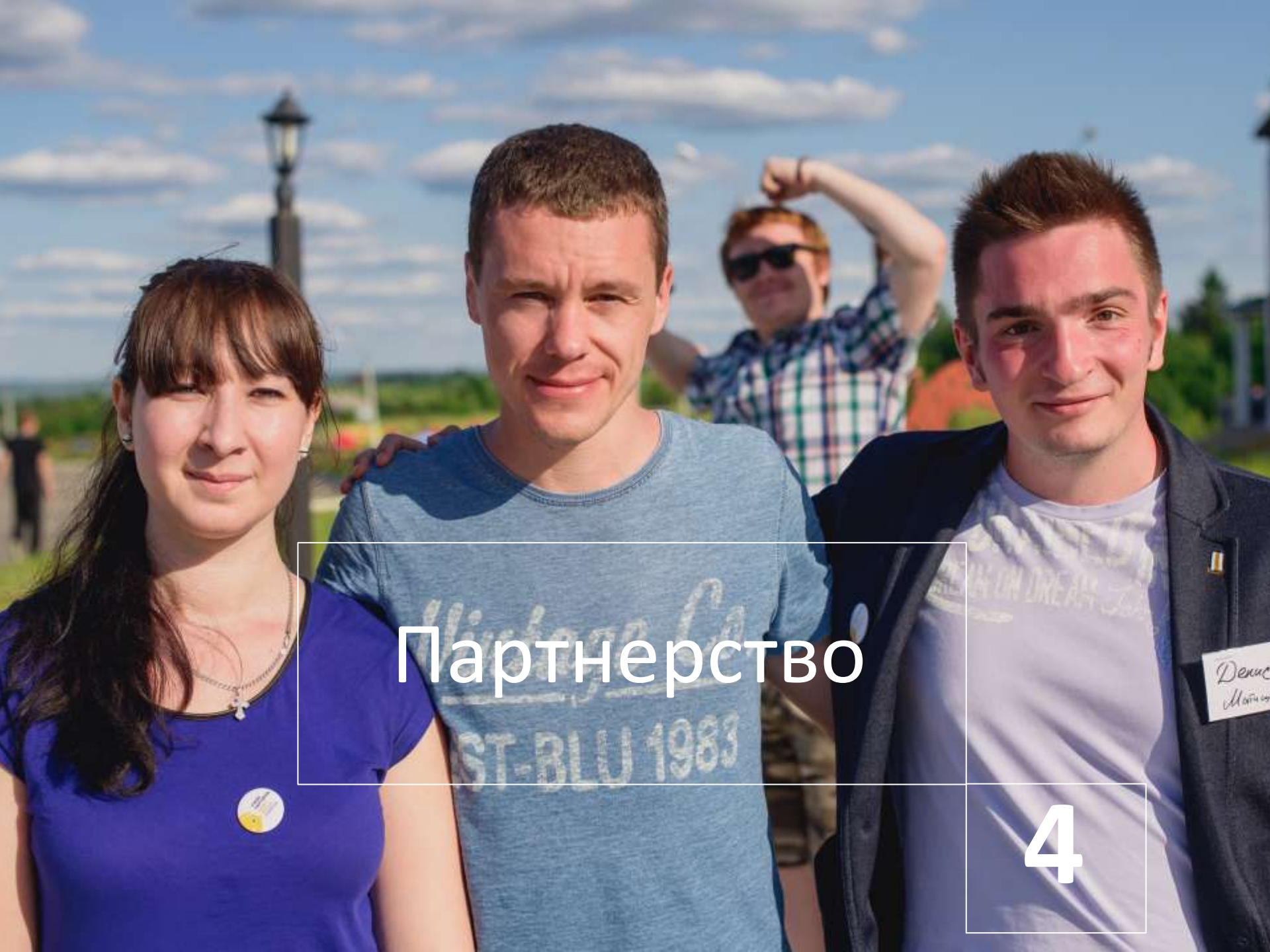
# Открытость

# 3

## Смотреть правде в глаза







# Партнерство

4

Denise  
M...

Heritage Co  
ST-BLU 1983

...ON DREAM...

5

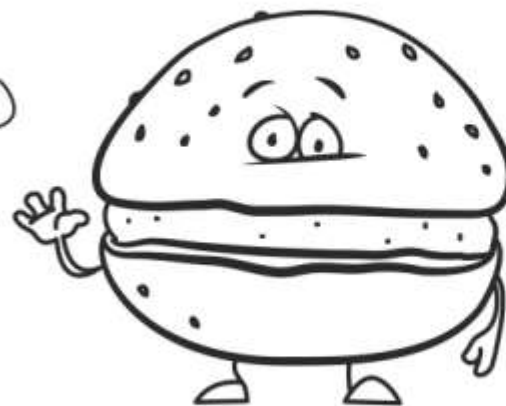
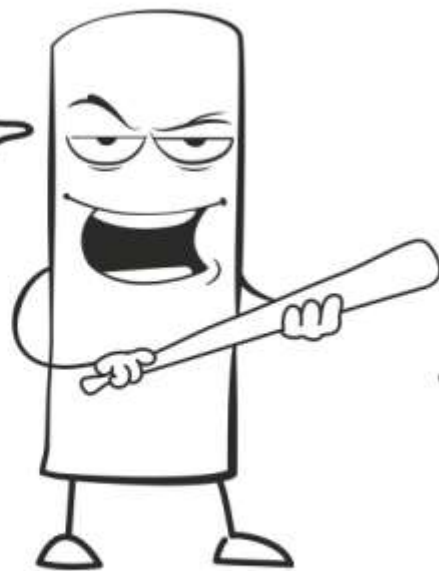
## Нестандартные решения







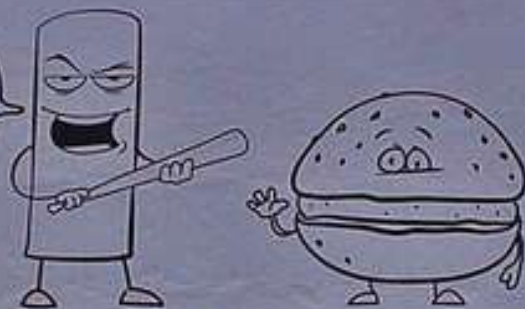
Добро  
пожаловать  
в Сыктывкар!



**Dodster VS Burger**



Добро  
пожаловать  
в Сыктывкар!



**Dodster VS Burger**

**Интим** с 18 лет  
салон → цоколь

**АВТОСМОК**

ГОЛОВНЫЕ УБОРЫ  
И АКСЕССУАРЫ

**LADY &**

ИГРУШКИНО

**ЗАБЕРИ СВОЙ ПОДАРОК** →

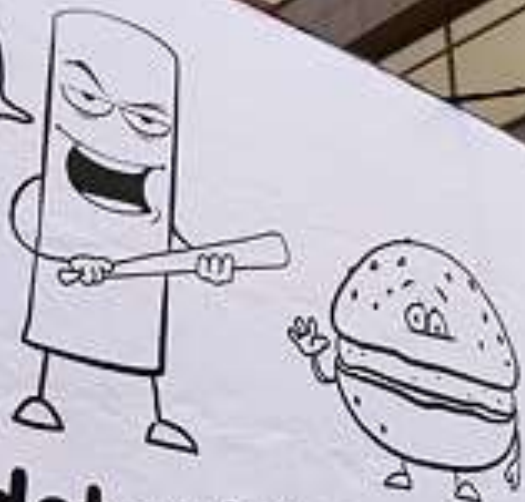
МИР **ОБУВИ**

МИР  
**ОБУВИ**

Дом Быта, 2 этаж  
налево



Добро  
пожаловать  
в Сыктывкар!



**Dodster VS Burger**

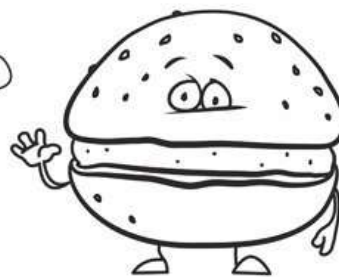
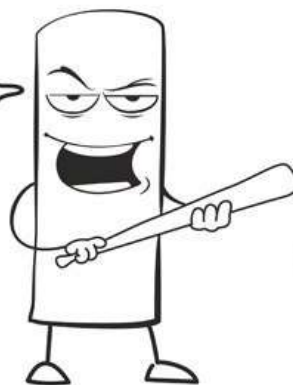
**ЗАБЕРИ СВОЙ ПОДАРОК** →



**ЗНАМЯ**



Добро  
пожаловать  
в Сыктывкар!

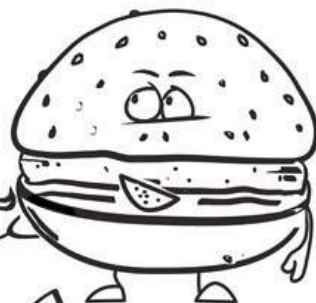
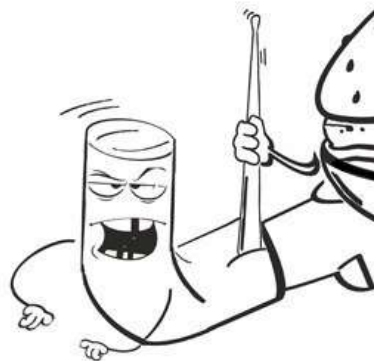


1

## Dodster VS Burger

---

2



Ты кто такой?..  
Давай,  
до свидания!

## Burger VS Dodster



В @dodopizza ждем додстер)





A photograph of two men in orange polo shirts and visors, likely employees of a food service company, standing in a kitchen. The man on the left has his hand on the shoulder of the man on the right, who is smiling and giving a thumbs-up. Both have name tags. The background shows kitchen equipment and shelves with green boxes.

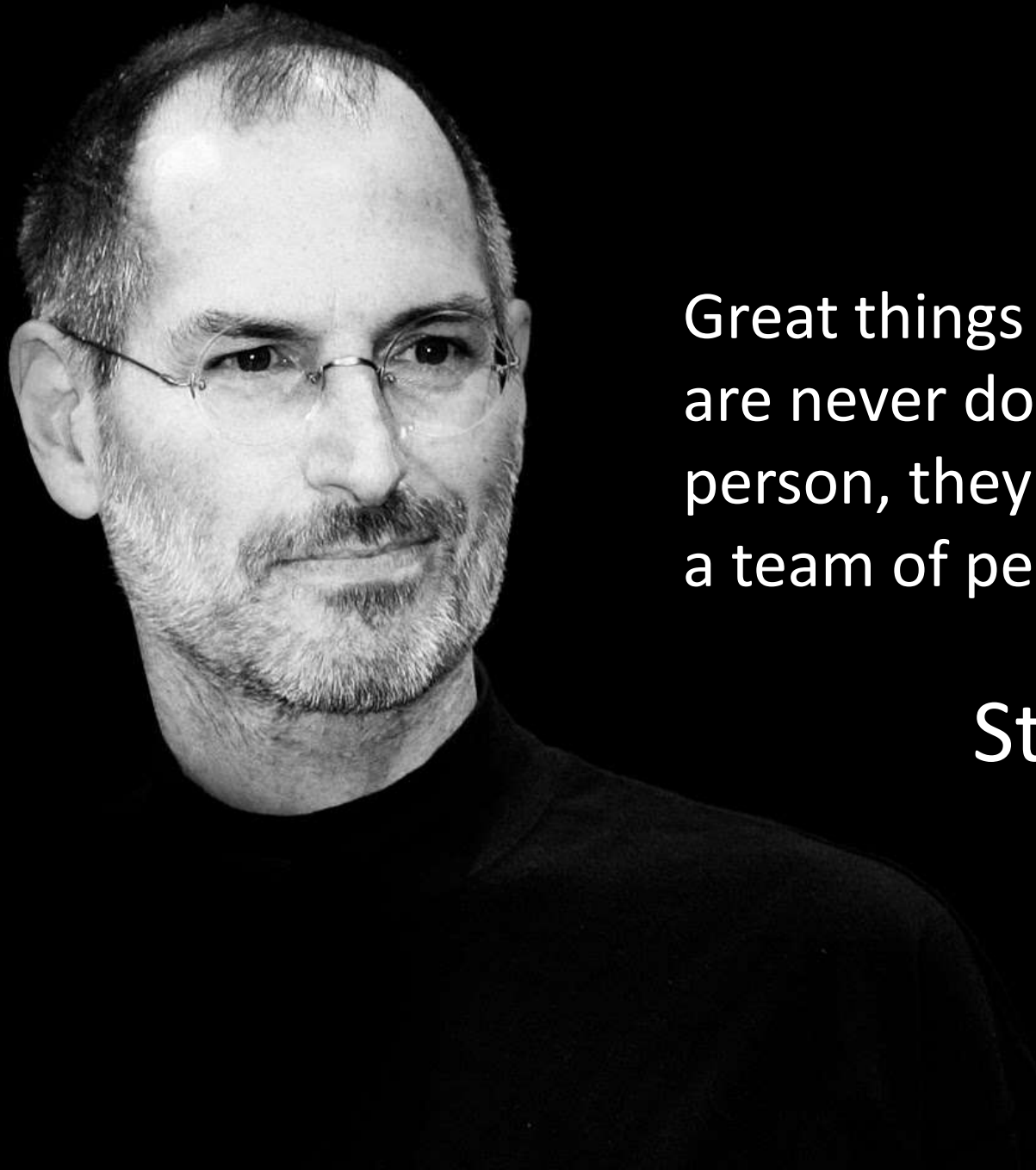
> 100 млн. рублей

Частные инвесторы



КОМАНДА





Great things in business  
are never done by one  
person, they're done by  
a team of people.

Steve Jobs

# П Р И Н Ц И П Ы   С О З Д А Н И Я   К О М А Н Д Ы

Личность  
важнее знаний



П Р И Н Ц И П Ы   С О З Д А Н И Я   К О М А Н Д Ы

Энтузиазм

могу и хочу

# П Р И Н Ц И П Ы   С О З Д А Н И Я   К О М А Н Д Ы

Сомневаешься – не бери.

Исправляй ошибку сразу.



# П Р И Н Ц И П Ы   С О З Д А Н И Я   К О М А Н Д Ы

Нет готовых людей.

Метод постоянного мягкого  
давления.

# П Р И Н Ц И П Ы   С О З Д А Н И Я   К О М А Н Д Ы

Не брать карьеристов.

Самореализация –  
в продукте и бизнесе,  
а не на себе.



# Эрнест Шеклтон



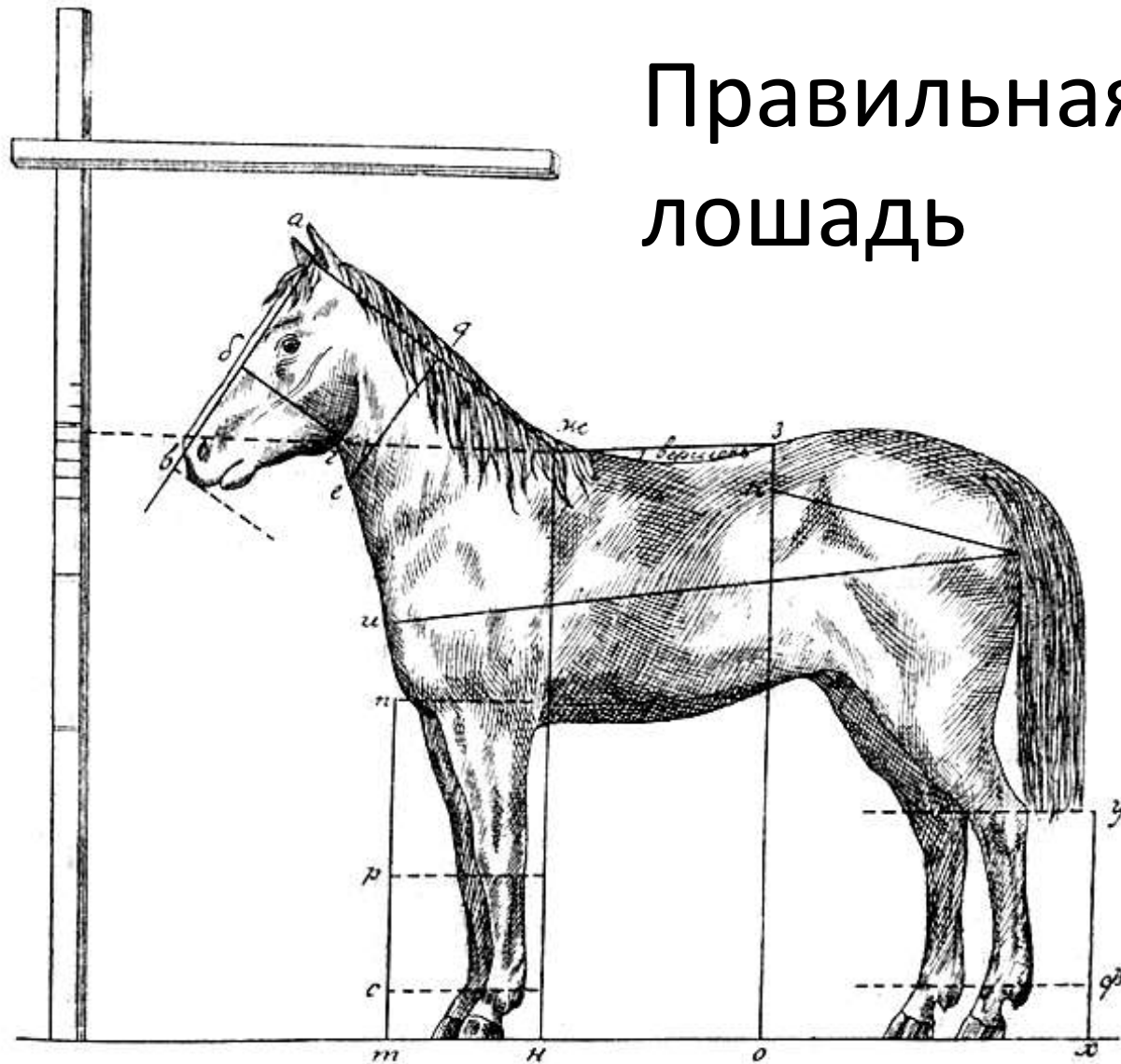
Требуются люди для участия в рискованном путешествии. Маленькое жалованье, пронизывающий холод, долгие месяцы полной темноты, постоянная опасность, благополучное возвращение сомнительно. В случае успеха - честь и признание.

ИДЕЯ





# Правильная лошадь



Средне-типичная киргизская верховая лошадь сѣверныхъ уѣздовъ Тургайской области, построенная на основаніи измѣренія добытыхъ военно-конской переписью въ Тургайской области. Ростъ 1 арш. 15,6 вер. Масштабъ 12 верш. въ 1 д.

# Как я искал бизнес-идею?

Моя мотивация

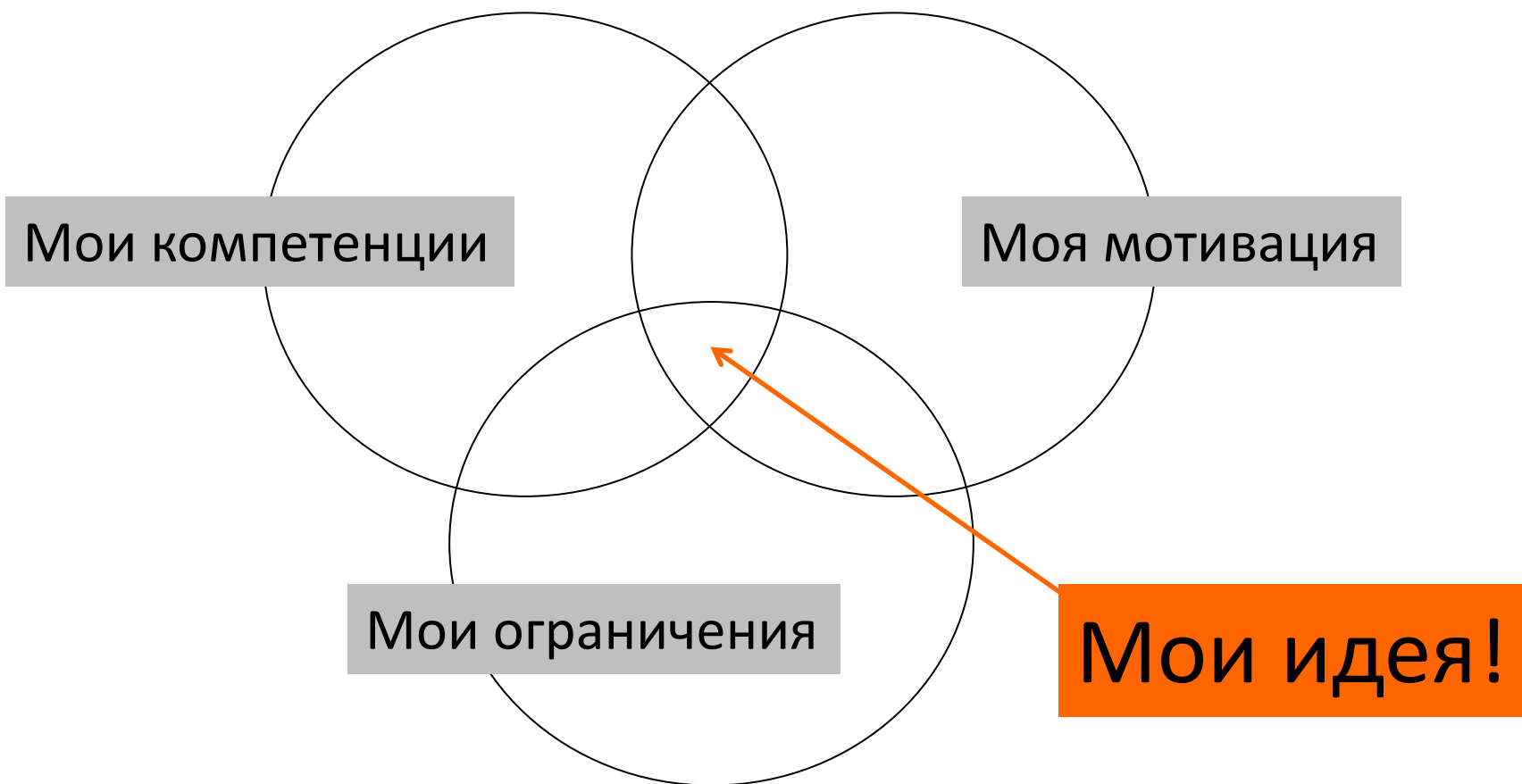
Мои компетенции

Мои ограничения





# Мой метод поиска бизнес-идеи



A photograph of two people climbing a massive, ancient-looking tree trunk in a dense forest. The tree's bark is thick and textured, with some moss. The climbers are wearing helmets and safety gear. The background is a lush green forest with many other trees.

Моя мотивация

Глобальный бизнес  
Масштабируемый

Цель, от которой  
дух захватывает





**Мои компетенции  
(опыт + мои плюсы)**

**1. Розничный бизнес**

**2. Информационные системы**

A close-up photograph of a person's hand holding several coins. Another hand is pointing at the coins. The person is wearing a plaid shirt and blue jeans. The background is a blurred outdoor setting.

Ограничения

Как создать  
большой  
розничный  
бизнес

**без больших  
денег?**





Ограничения

Как победить

глобальных конкурентов

в будущем?

# План «Додо Пицца»



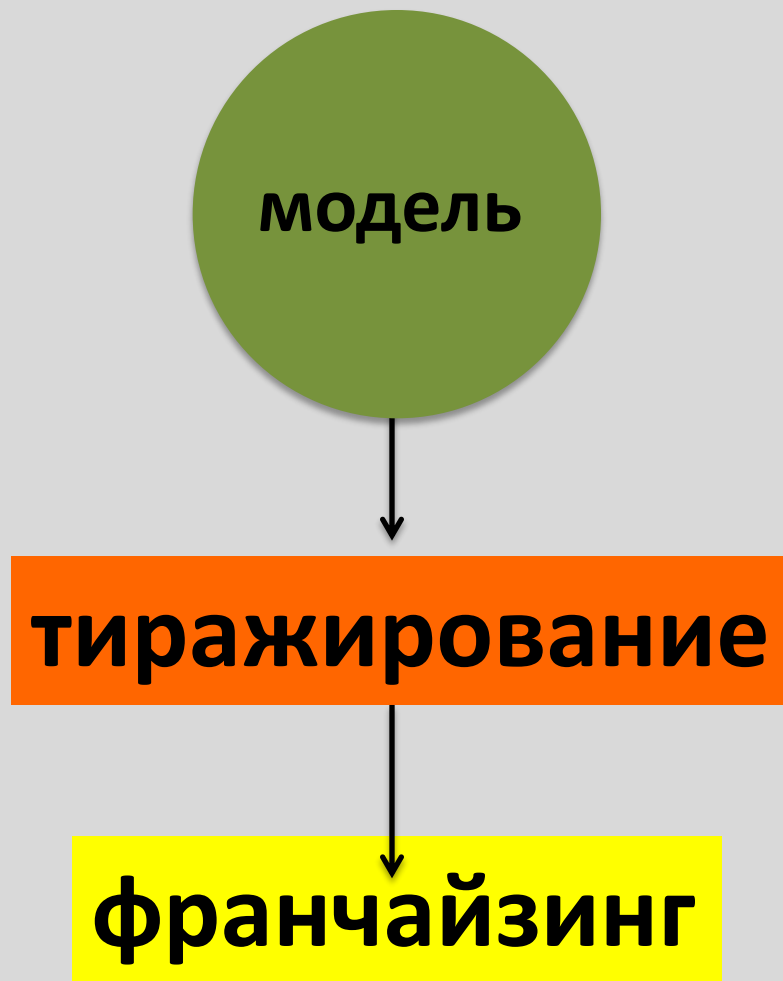


# План «Додо Пицца»



**тиражирование**

# План «Додо Пицца»







План «Додо Пицца»

**Pizza!**

**Готовый рынок**

Один из самых

популярных продуктов в мире



**Не изобретать  
велосипед**

**а сделать его лучше!**





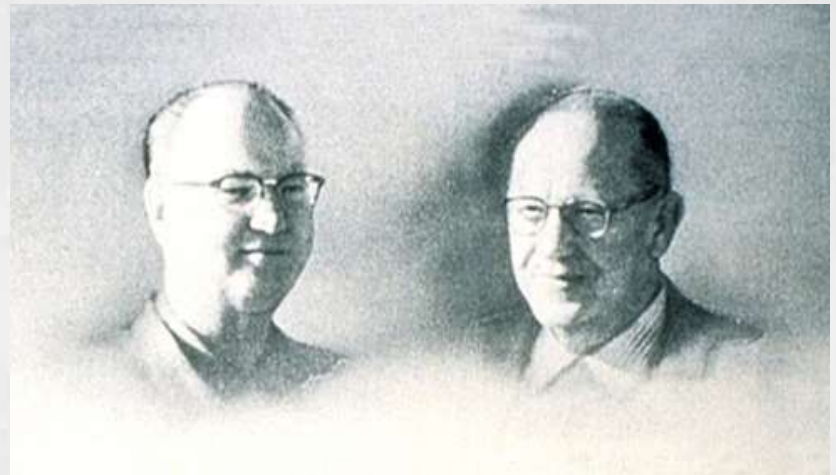


Как создать более  
эффективную  
производственную  
модель?



Что сделал McDonalds?





Братья Дик и Мак Макдоналды

**Революция**

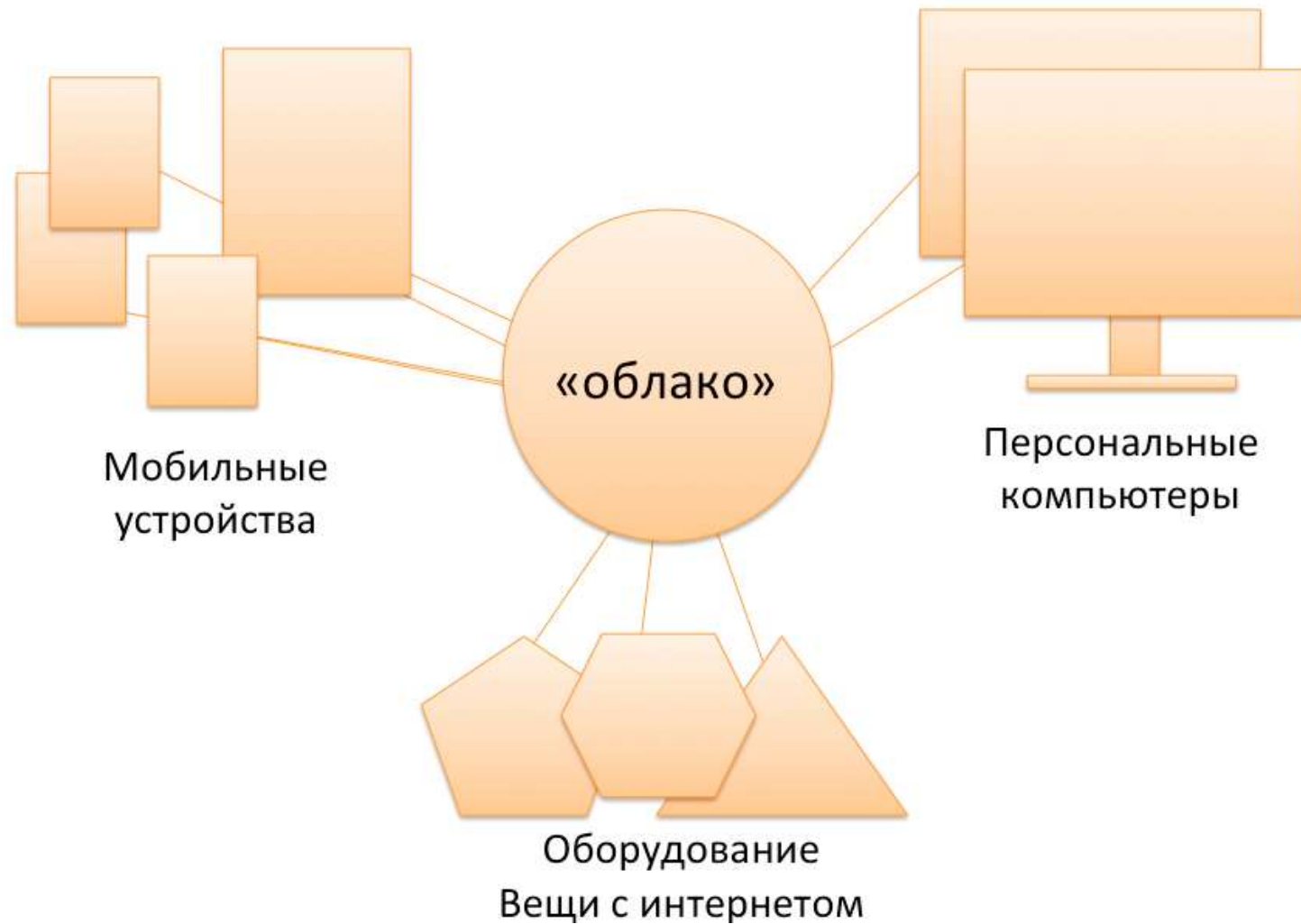
ресторан + конвейер

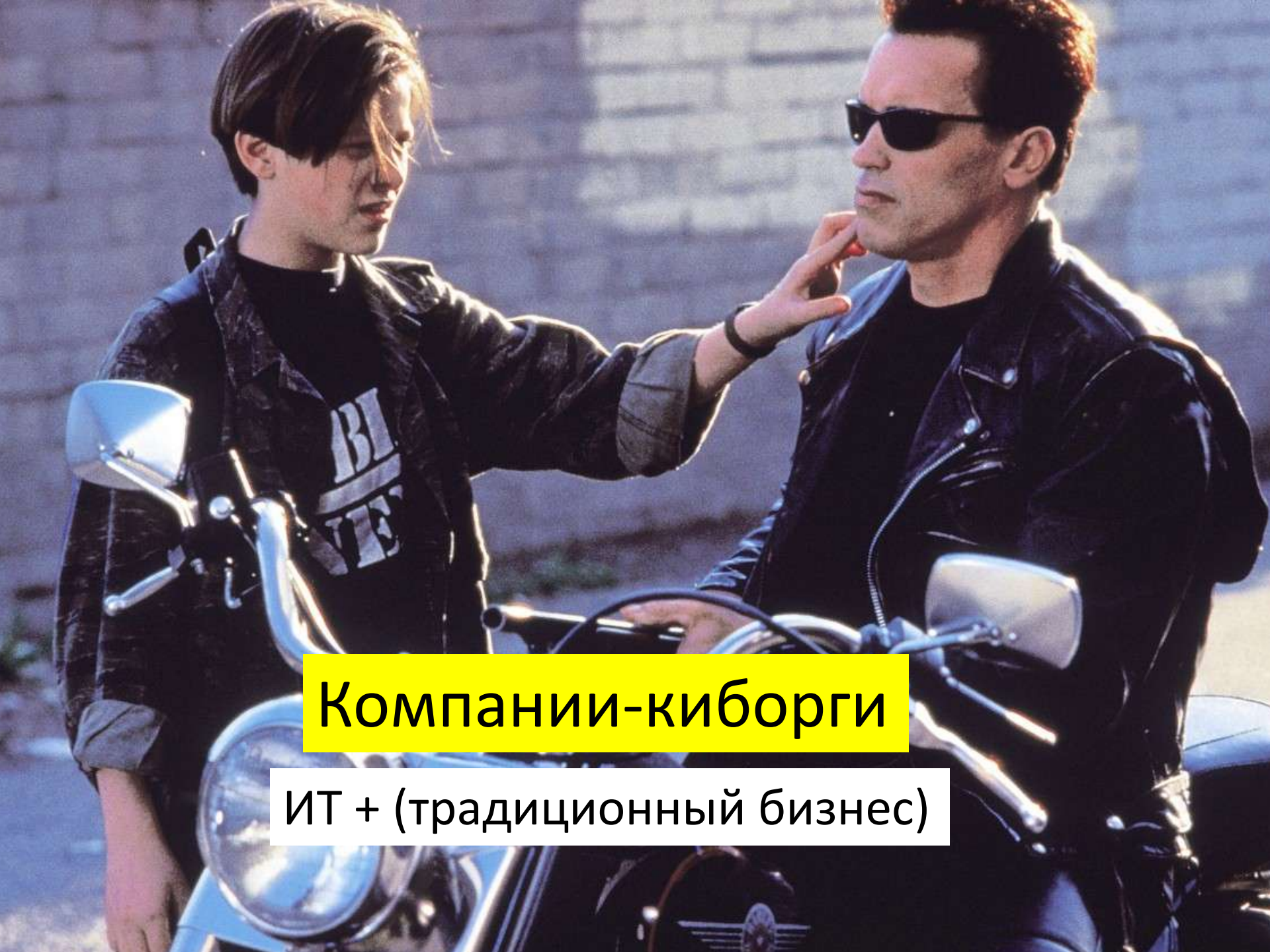
# «Умная» пиццерия «прозрачная» сеть





# Информационные системы в виде веб-сервисов

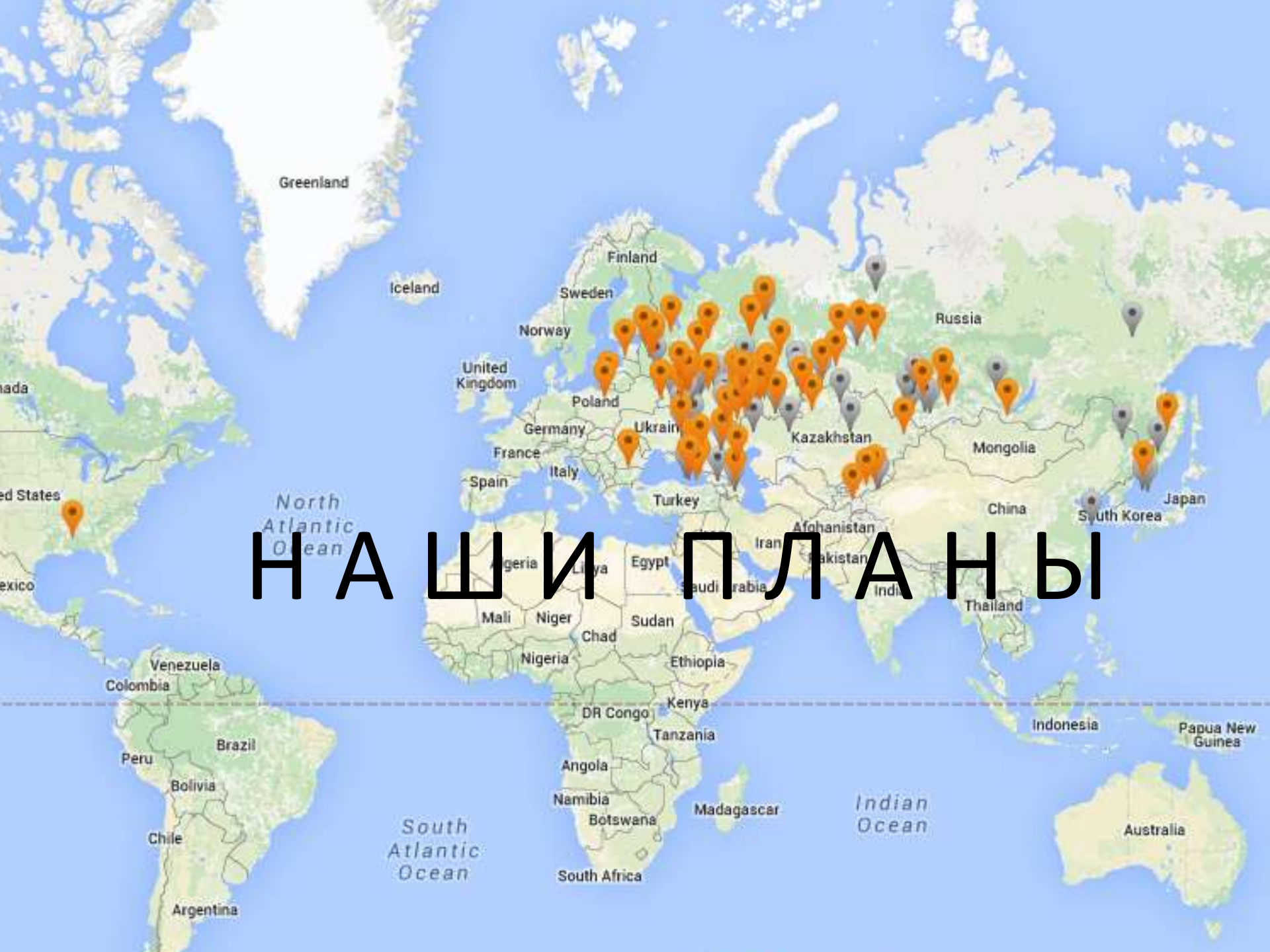




# Компании-киборги

ИТ + (традиционный бизнес)





# НАШИ ПЛАНЫ

Октябрь 2013  
Самара, ул.Губанова, 6  
«Додо Пицца»







Улыбнись  
пиццмейкеру



Октябрь 2013  
Самара, ул.Губанова, 6  
«Додо Пицца»

# Кирилл Земсков



Октябрь 2013

Самара, ул.Губанова, 6

«Додо Пицца»





**ГОЛОДНЫЕ**  
ПАРНИ

[vk.com/hungryguys](https://vk.com/hungryguys)