

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования

САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

УТВЕРЖДЕНО

Решением Ученого совета

ФГАОУ ВО «СГЭУ»

Протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

И.о. ректора \_\_\_\_\_ Е.А. Кандрашина

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА**

**ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**«Применение национальных стандартов управления проектами,  
программами и портфелями в системе государственно-частного  
партнерства на муниципальном уровне»**

Самара 2026г.

## **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ**

### **1.1. Нормативно-правовые основы разработки программы:**

1. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. № 197-ФЗ, статья 195.1.

2. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

3. Постановление Правительства РФ от 10.04.2023 N 580 «О разработке и утверждении профессиональных стандартов» (вместе с «Правилами разработки и утверждения профессиональных стандартов»).

4. Приказ Минтруда России от 12 апреля 2013 г. № 148н «Об утверждении уровней квалификаций в целях разработки проектов профессиональных стандартов».

5. Приказ Минтруда России от 18.07.2024 N 359 «Об утверждении методических рекомендаций по разработке и актуализации профессионального стандарта».

6. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 26.08.2020 № 438 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным программам профессионального обучения» (Зарегистрирован 11.09.2020 № 59784).

7. Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 24.08.2022 № 762 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам среднего профессионального образования» (Зарегистрирован 21.09.2022 № 70167).

8. Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 24.03.2025 № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам» (Зарегистрирован 22.04.2025 № 81928).

9. Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры» (Зарегистрирован 13.08.2021 № 64644).

10. Приказ Минобрнауки России от 12 сентября 2013 г. № 1061 «Об утверждении перечней специальностей и направлений подготовки высшего образования».

11. Приказ Министерства науки и высшего образования Российской Федерации №266 от 24.03.2025 г. «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам».

12. Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 20 июля 2020 г. № 431н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства».

## 1.2. Цель реализации программы

Целью программы повышения квалификации «Применение национальных стандартов управления проектами, программами и портфелями в системе государственно-частного партнерства на муниципальном уровне» является совершенствование компетенций слушателей в области применения национальных стандартов проектного управления (ГОСТ Р 54869, 54870, 54871, ГОСТ Р ИСО 21500, ГОСТ Р ИСО 21502) при подготовке, реализации и мониторинге проектов государственно-частного партнерства и концессий на муниципальном уровне с учётом требований профессионального стандарта «Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства».

В соответствии с поставленной целью в процессе обучения реализуются следующие задачи:

- систематизировать знания о системе национальных стандартов управления проектами, программами и портфелями;
- сформировать практические навыки применения стандартов к жизненному циклу проектов ГЧП и концессий;
- развить компетенции по управлению рисками (ГОСТ Р 51897, ГОСТ Р 56275) и качеством (ГОСТ Р ИСО 10006) в проектах ГЧП;
- освоить инструменты разработки устава, плана управления проектом и матрицы ответственности в соответствии с ГОСТ Р 54869;
- обеспечить готовность слушателей к выполнению трудовых функций, предусмотренных профессиональным стандартом «Специалист в сфере управления проектами государственно-частного партнерства» (информационно-аналитическое обеспечение, организация подготовки и реализации проекта, управление и контроль).

## 1.3. Планируемые результаты освоения программы

Процесс освоения программы дополнительного профессионального обучения «Применение национальных стандартов управления проектами, программами и портфелями в системе государственно-частного партнерства на муниципальном уровне» направлен на формирование следующих компетенций и индикаторов их достижения.

Код и наименование ПК	Код и наименование индикатора достижения ИПК
ПК-1 – способность осуществлять информационно-аналитическое проведение подготовки проекта ГЧП	ИПК-1.1 Знает: национальные стандарты управления проектами, программами и портфелями; требования законодательства в сфере ГЧП; методы сбора и анализа первичной информации для оценки реализуемости проекта. ИПК-1.2 Умеет: анализировать российский и зарубежный опыт реализации аналогичных проектов; применять программное

	<p>обеспечение для работы с информацией; подготавливать финансово-экономическое обоснование проекта.</p> <p>ИПК-1.3 Владеет: навыками формирования правовой модели реализации проекта; методами идентификации и анализа рисков проекта ГЧП.</p>
<p>ПК-2 – способность организовывать и проводить подготовку и реализацию проекта ГЧП с применением стандартов проектного управления</p>	<p>ИПК-2.1 Знает: требования ГОСТ Р 54869, 54870, 54871 к управлению проектами, программами и портфелями; инструменты проектного финансирования; порядок разработки конкурсной документации.</p> <p>ИПК-2.2 Умеет: разрабатывать паспорт (устав) проекта; формировать иерархическую структуру работ; проводить планирование деятельности на всех этапах жизненного цикла; обеспечивать процесс отбора частного партнера.</p> <p>ИПК-2.3 Владеет: методами управления рисками (ГОСТ Р 56275); навыками подготовки и проведения публичных процедур; приемами информационной поддержки проекта.</p>
<p>ПК-3 – способность осуществлять управление и контроль подготовки и реализации проекта ГЧП</p>	<p>ИПК-3.1 Знает: методы и модели управления проектами; теорию управления рисками при реализации проекта ГЧП; принципы координации участников проекта.</p> <p>ИПК-3.2 Умеет: организовывать инициирование и планирование проекта; осуществлять мониторинг и контроль исполнения обязательств; проводить оценку эффективности использования ресурсов.</p> <p>ИПК-3.3 Владеет: навыками внедрения корректирующих воздействий; методами управления изменениями в проекте; приемами завершения и закрытия проекта.</p>

### Ожидаемые результаты

В результате успешного освоения программы слушатели должны:

#### **Знать:**

1. структуру, состав и требования национальных стандартов управления проектами, программами и портфелями (ГОСТ Р 54869, ГОСТ Р 54870, ГОСТ Р 54871, ГОСТ Р ИСО 21500, ГОСТ Р ИСО 21502);

2. особенности применения стандартов к проектам ГЧП и концессий на муниципальном уровне, включая этапы жизненного цикла и ключевые процессы управления;
3. методологию управления рисками в соответствии с ГОСТ Р 51897 и ГОСТ Р 56275, а также принципы управления качеством по ГОСТ Р ИСО 10006 применительно к инвестиционным проектам;
4. порядок разработки конкурсной документации и проведения публичных процедур при подготовке концессионных соглашений и соглашений о ГЧП;
5. инструменты проектного финансирования, меры государственной поддержки и особенности бюджетного и земельного законодательства, регулирующего реализацию проектов ГЧП;
6. методы планирования, контроля и документирования проектной деятельности, предусмотренные национальными стандартами.

**Уметь:**

1. разрабатывать устав и план управления проектом ГЧП в соответствии с требованиями ГОСТ Р 54869;
2. формировать структуру разбиения работ (СРР), календарно-сетевой график и матрицу ответственности с использованием программных средств;
3. идентифицировать, классифицировать и анализировать риски муниципального концессионного проекта, составлять реестр рисков и план реагирования;
4. применять инструменты портфельного управления к совокупности проектов муниципального образования для оптимизации ресурсов и приоритизации;
5. готовить конкурсную документацию, проводить переговоры с частными партнёрами и участвовать в подготовке концессионного соглашения;
6. осуществлять мониторинг реализации проекта, выявлять отклонения от плана-графика и разрабатывать корректирующие мероприятия.

**Владеть:**

1. навыками применения процессного подхода к управлению проектами ГЧП на всех этапах – от инициации до закрытия;
2. методами качественного и количественного анализа рисков концессионных соглашений, включая построение «дерева решений», анализ чувствительности и сценарное моделирование;
3. приёмами документирования проектных решений в соответствии с требованиями ГОСТ (устав, план управления, реестр рисков, отчёты);
4. способностью разрабатывать матрицу ответственности и календарные планы с использованием стандартизированных шаблонов и специализированного программного обеспечения;

5. техниками публичной презентации проекта и ведения деловых переговоров с участниками проекта (органы власти, инвесторы, консультанты);
6. методами оценки эффективности использования ресурсов и подготовки итоговой отчётности по проекту в форматах, предусмотренных национальными стандартами.

#### **1.4. Категория слушателей**

К освоению дополнительной профессиональной программы повышения квалификации допускаются лица, имеющие высшее образование.

#### **1.5. Форма обучения.**

Форма обучения очная с применением ДОТ.

#### **1.6 Срок обучения**

Трудоемкость обучения 40 часов, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя. Общий срок обучения 2 недели.

**1.7. Форма документа, выдаваемого по результатам освоения программы** – удостоверение о повышении квалификации.

#### **1.8. Структурное подразделение, реализующее программу**

Центр национальной и международной сертификации по управлению проектами и программами

## **2. УЧЕБНЫЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

Категория слушателей: лица, имеющие высшее образование.

Объем программы: 40 часов.

Форма обучения: очная.

Наименование разделов, дисциплин (модулей)	Общая трудоемкость, час	Аудиторные занятия, в том числе			Самостоятельная работа, час	Промежуточная аттестация
		Лекции, час	Практ. занятия, час	Иные виды учебных занятий*, час		
Модуль 1. Национальные стандарты управления проектами, программами и портфелями: теоретические основы и применение в ГЧП	12	6	4	-	2	-
Модуль 2. Практические инструменты управления проектами ГЧП в соответствии с ГОСТ	14	4	6	-	4	-
Модуль 3. Управление рисками, качеством и документационное обеспечение проектов ГЧП	12	4	4	-	4	-
Итоговая аттестация в форме итогового тестирования						2
10	40	14	14	-	10	2

### 3. КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

Срок обучения по программе	Объем программы	Форма обучения	Начало учебных занятий	Окончание учебных занятий	Количество занятий в неделю
2 недели	40 часов	Очно с применением ДОТ	В соответствии с утвержденным расписанием занятий	В соответствии с утвержденным расписанием занятий	В соответствии с утвержденным расписанием занятий

### 4. ФОРМЫ АТТЕСТАЦИИ

Форма итоговой аттестации – собеседование.

### 5. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

#### 5.1 Материально-техническое обеспечение

Наименование аудиторий, лабораторий	Вид занятий	Наименование оборудования,
-------------------------------------	-------------	----------------------------

		<b>программного обеспечения</b>
Аудитория	лекция	Компьютер, мультимедийный проектор, экран
Аудитория	практическое занятие	Компьютер, мультимедийный проектор, экран

## **5.2. Информационное обеспечение обучения**

### **Основная литература:**

1. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 302 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21476-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/582619>
2. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта : учебник для вузов / В. Е. Шкурко ; под научной редакцией А. В. Гребенкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 163 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16836-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564262>
3. Борщевский, Г. А. Управление государственными программами и проектами : учебник для вузов / Г. А. Борщевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17196-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588965>
4. Государственно-частное партнерство : учебник для вузов / под редакцией И. Н. Ткаченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 188 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00518-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/584098>
5. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583111>
6. Управление программными проектами : учебник для вузов / под редакцией Р. Ф. Маликова. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14329-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588424>

## Дополнительная литература:

7. Соколов, М. Ю. Государственно-частное партнерство : учебник для вузов / М. Ю. Соколов, С. В. Маслова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 212 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14351-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588290>
8. Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство : учебник и практикум для вузов / Г. А. Борщевский. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17272-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/583491>
9. Федеральный закон от 13.07.2015 N 224-ФЗ (ред. от 28.12.2025) "О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"
10. Федеральный закон от 21.07.2005 N 115-ФЗ (ред. от 15.12.2025) "О концессионных соглашениях"
11. ГОСТ 52806-2007 «Менеджмент рисков проектов»
12. ГОСТ 52807-2007 «Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов»
13. ГОСТ Р 53892-2010 «Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов. Руководство по оценке компетентности менеджеров проектов. Области компетентности и критерии профессионального соответствия»
14. ГОСТ Р 54869 – 2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом»
15. ГОСТ Р 54871 – 2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению программой»
16. ГОСТ Р 54870 – 2011 «Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов»
17. ГОСТ Р 51897-2021 (ISO Guide 73:2009) "Менеджмент риска. Термины и определения". (утв. и введен в действие приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 11 ноября 2021 г. N 1489-ст). Дата введения - 1 марта 2022 г.
18. ГОСТ Р 56275-2014 Менеджмент рисков. Руководство по надлежащей практике менеджмента рисков проектов
19. ГОСТ Р ИСО 21500 - 2023 (Вместо ГОСТ Р ИСО 21500 - 2014) Национальный стандарт Российской Федерации. Управление проектами, программами и портфелями проектов. Контекст и основные понятия.
20. ГОСТ Р ИСО 21502-2024 «Управление проектами, программами и портфелями. Руководство по управлению проектами»

- 21.ГОСТ Р 56714.1-2015 «Мультипроектный менеджмент. Управление проектом, портфелем проектов, программой. Часть 1 Основные положения»
- 22.ГОСТ Р 56714.2-2015 «Мультипроектный менеджмент Управление проектом портфелем проектов программой. Часть 2 Процессы и процессная модель»
- 23.ГОСТ Р МЭК 61160-2015 «Проектный менеджмент. Документальный анализ проекта»
- 24.ГОСТ Р МЭК 62198-2015 «Проектный менеджмент. Руководство по применению менеджмента риска при проектировании »
- 25.ГОСТ ИСО 21504-2016 «Управление проектами, программами и портфелем проектов. Руководство по управлению портфелем проектов»
- 26.ГОСТ Р ИСО 10006-2019 «Руководящие указания по менеджменту качества в проектах»

### **Перечень ресурсов информационно-коммуникационной сети «Интернет»**

1. <http://www.consultant.ru/> — Официальный сайт справочно-правовой системы «КонсультантПлюс»
2. <https://www.elibrary.ru/> — Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU
3. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
4. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (<http://pravo.gov.ru/>)
5. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
6. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)
7. Система управления обучением ФГАОУ ВО «СГЭУ» - <https://lms2.sseu.ru/>

### **5.3 Кадровое обеспечение образовательного процесса**

**Сведения о научно-педагогических работниках (внешних совместителях), привлекаемых к реализации программы**

<b>Фамилия, имя, отчество</b>	<b>Ученая степень, ученое звание</b>	<b>Стаж работы</b>	<b>Основное место работы</b>	<b>Наименование разделов, дисциплин (модулей)</b>
Гусева Мария Сергеевна	К.э.н., доцент	20 лет	ФГАОУ ВО «Самарский государственный	Модуль 2. Практические инструменты управления

			экономический университет»	проектами ГЧП в соответствии с ГОСТ
Агаева Лилия Кябировна	К.э.н., доцент	22 года	ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»	Модуль 1. Национальные стандарты управления проектами, программами и портфелями: теоретические основы и применение в ГЧП  Модуль 3. Управление рисками, качеством и документационное обеспечение проектов ГЧП

## 6. СОСТАВИТЕЛЬ ПРОГРАММЫ

Агаева Л.К. – директор Центра национальной и международной сертификации по управлению проектами и программами

Визирование:

Декан факультета  
дополнительного образования

Т.Е. Татаровская