Задания для контрольных работ по антикризисному управлению

для студентов факультета дополнительного образования

Вариант контрольной работы выбирается по последней цифре номера зачетной книжки

Контрольная работа включает в себя:

1. теоретический вопрос (объем 12-15 стр. )

2. презентацию по описанному материалу

3. решение задачи.

Выполненная контрольная работа загружается в электронный курс – Антикризисное управление (для ВВиДО) в виде 2-х файлов в формате word (14 шрифт, 1,5 интервал – теоретическое задание и задача с решением) и презентация в Power Point.

1. **Вариант**

Государственное регулирование кризисов

Роль государства в антикризисном управлении экономикой. Виды государственного регулирования: нормативно-законодательная деятельность; финансовое регулирование; регулирование в сфере производства; перераспределение дохода. Реформы как средство антикризисного управления.

1. Вариант

Основные черты антикризисного управления

Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления. Эффективность антикризисного управления

1. **Вариант**

**Банкротство организации**.

Признаки и порядок установления банкротства организации. Роль и деятельность арбитражного суда. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Ликвидация обанкротившихся организаций.

1. Вариант

Стратегия и технологии антикризисного управления.

Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Этапы реализации выбранной антикризисной стратегии. Организация осуществления антикризисной стратегии.

1. **Вариант**

**Альтернативные концепции антикризисного управления на предприятии.**

 Виды альтернативных концепций антикризисного управления. Сущность альтернативных концепций.

1. **Вариант**

Риски в антикризисном управлении

Природа и классификация управленческих рисков. Антикризисное управление риском. Методы оценки регионального инвестиционного риска. Инвестиционная политика в условиях кризиса.

1. Вариант

Инновации в антикризисном управлении

Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Инновационные проекты. Социальные, технологические, технические информационные аспекты новаций. Социо-политическая среда процесса управленческих решений.

1. Вариант

**История мировых финансовых кризисов XIX - XXI в.в.**

Характеристика кризиса конца 20х годов XX века в США (Великая депрессия). Теоретическая основа «нового кризиса» (Д.Кейс). Девальвация доллара. Закон о восстановлении промышленности. Налоговая и социальная политика.

1. **Вариант**

**Зарубежный опыт антикризисного управления**.

Характеристика состояния послевоенной экономики Западной Германии. Ценовая политика. Индикативное планирование и предпосылки его успеха социально-культурные аспекты реформа Эрхарда. Демократизация экономической системы.

1. **Вариант**

**Зарубежный и российский опыт антикризисного управления**.

Развитие антимонопольного законодательства. Развитие валютно-инвестиционного законодательства.

Развитие методов управления японской экономикой.

**Задача для решения.**

Оцените вероятность банкротства в ближайшие два года, используя данные таблиц, приведенных ниже. Используйте пятифакторную модель Альтмана и двухфакторную модель .

Как повлияет на вероятность банкротства в двухлетней перспективе снижение рыночной стоимости акций

А)на 10%

Б) на 70%

**Данные отчета о финансовых результатах предприятия.**

|  |  |
| --- | --- |
| **Показатель** | **Значение** |
| 1. Выручка от реализации, млн. руб. | 2700 |
| 2. Проценты по кредитам и займам, млн.руб. | 54 |
| 3. Налогооблагаемая прибыль, млн.руб | 180 |
| 1. Рыночная цена акции, руб:

обыкновеннаяпривилегированная | 25,790,3 |
| 5. Число размещенных обыкновенных акций, млн.шт | 50 |
| 6. Число привилегированных акций, млн.шт | 1 |

**Агрегированный баланс предприятия, млн. руб.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Актив** | **На начало года** | **Пассив** | **На начало года** |
| Внеоборотные активы 1170 | Капитал и резервы 810В том числе нераспределенная прибыль:отчетного года 108прошлых лет 487 |
| Оборотные активы 630 | Долгосрочные пассивы 720 |
| Убытки - | Краткосрочные пассивы 270 |
| Валюта баланса 1800 | Валюта баланса 1800 |

**Пятифакторная модель Альтмана**

Z= Х1\*1,2+Х2\*1,4+Х3\*3,3+Х4\*0,6+Х5

***Таблица 1 - Шкала вероятности банкротства***

|  |  |
| --- | --- |
| Значение Z | Вероятность банкротства |
| Менее 1,8 | Очень высокая |
| От 1,81 до 2,7 | Высокая |
| От 2,71 до 2,99 | Средняя |
| От 3,0 | Низкая |

Х1 = Собственный оборотный капитал / Валюта баланса

Х2 = Нераспределенная прибыль / Валюта баланса

Х3 = Прибыль до уплаты процентов по кредитам и налогов / Валюта баланса

Х4 = Рыночная стоимость обыкновенных и привилегированных акций / Заемный капитал

Х5 – Выручка от реализации / Валюта баланса

**Двухфакторная модель**

Z = -0,3877 – 1,0736 Ктл + 0,579 Кзк

Ктл – коэффициент текущей ликвидности = Оборотные активы/Краткосрочные пассивы

Кзк – доля заемного капитала = (Долгосрочные пассивы+Краткосрочные пассивы)/Валюта баланса

 При Z‹ 0 вероятность банкротства мала

При Z› 0 - вероятность банкротства велика

**Снижение рыночной стоимости акций отразится в модели Альтмана только на Х4.**

С учетом изменений Z1 = Z + 0,6\*∆Х4

∆Х4 = Х14 – Х4

Пример решения задачи:

**Задача**

**Оцените возможность банкротства по модели Альтмана в компании «ХХ» на основе следующей информации, тыс. руб.:**

Активы – всего 880

В том числе:

Внеоборотные активы 680

Текущие активы (оборотные) 200

Пассивы – всего 880

В том числе:

Общая сумма обязательств 300

Нераспределенная прибыль 200

По обыкновенным акциям:

Балансовая стоимость 250

Рыночная оценка 320

По привилегированным акциям:

Балансовая стоимость 110

Рыночная оценка 180

Выручка 980

Операционные издержки 400

РЕШЕНИЕ

В формуле Альтмана используются пять переменных:

х1 = ТА / ВБ - отношение оборотного капитала к сумме активов фирмы;

х2 = ДК / ВБ - отношение нераспределенного дохода к сумме активов;

х3 = Посд / ВБ - отношение операционных доходов (до вычета процентов и налогов) к сумме активов или х3= Операционная прибыль/Активы всего = (Выручка- Операционные издержки) : Активы всего

х4 = УК / ВБ - отношение рыночной стоимости акций фирмы к общей сумме кредиторской задолженности или х4 = Рыночная оценка собственного капитала : Текущие обязательства = Рыночная оценка обыкновенных и привилегированных акций : Текущие обязательства;

х5 = ВР / ВБ - отношение суммы продаж к сумме активов.

Для оценки финансовой устойчивости можно пользоваться следующей формулой, адаптированной к российской терминологии:

Z= Х1\*1,2+Х2\*1,4+Х3\*3,3+Х4\*0,6+Х5

***Таблица - Шкала вероятности банкротства***

|  |  |
| --- | --- |
| Значение Z | Вероятность банкротства |
| Менее 1,8 | Очень высокая |
| От 1,81 до 2,7 | Высокая |
| От 2,71 до 2,99 | Средняя |
| От 3,0 | Низкая |

Х1= 200 : 880= 0, 227

Х2= 200 :880= 0, 227

Х3= (980-400): 880 = 0,66

Х4= (320+180):300= 500:300 = 1,67

Х5= 980:880 = 1,11

Z= Х1\*1,2+Х2\*1,4+Х3\*3,3+Х4\*0,6+Х5

Z = 0,227\*1,2+0,227\*1,4+0,66\*3,3+1,37\*0,6+1,11 = 0,272+0,318+2,178+0,822+1,11 = 4,7 следовательно, банкротство маловероятно.

Рекомендуемая литература:

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — 2-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 284 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-08675-1. https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-mehanizmy-gosudarstva-tehnologii-biznesa-v-2-ch-chast-1-426094

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — 2-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 249 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-08676-8. https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-mehanizmy-gosudarstva-tehnologii-biznesa-v-2-ch-chast-2-426096

Гореликов К. А. Антикризисное управление. — Москва: Дашков и К 2016 г.— 216 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-394-02431-3 <http://ibooks.ru/product.php?productid=352374>

Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для бакалавров / А. Т. Зуб. — 2-е изд., пер. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 343 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3145-7. <https://biblio-online.ru/book/antikrizisnoe-upravlenie-426122>

Пудовкина О. Е. Антикризисное управление : теория и практика [Электронный ресурс] : учебное пособие / Ю. А. Тихонов. - Самара : СГЭУ, 2016. - 136 с. - ISBN 978-5-94622-642-4. http://lib2.sseu.ru/MegaPro