

Документ подписан простой электронной подписью.
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: И.о. ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 29.12.2021 13:05:47

Уникальный программный ключ:

2db64eb9605ce27edd3b8e8fdd32c70e0674ddd2

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»**

Институт Институт менеджмента

Кафедра Менеджмента

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета

(протокол № 16 от 20 мая 2021 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины

Б1.В.ДЭ.07.01 Деловая игра: проектное управление организацией

Основная профессиональная образовательная программа

38.03.02 Менеджмент программа Менеджмент организации

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Самара 2021

Содержание (рабочая программа)

	Стр.
1 Место дисциплины в структуре ОП	3
2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе	3
3 Объем и виды учебной работы	4
4 Содержание дисциплины	6
5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины	9
6 Фонд оценочных средств по дисциплине	11

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Деловая игра: проектное управление организацией входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений (дисциплина по выбору) блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Консультационный проект, Управление продажами, Реинжиниринг бизнес-процессов, Поведенческий маркетинг, Управление маркетингом

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Знать: теорию менеджмента, антикризисное управление, управление человеческими ресурсами, базовые знания в области финансов и маркетинга;

Уметь: использовать информационные системы автоматизированного управления для регламентации процессов функционирования организации;

Владеть: навыками работы по анализу, идентификации и регламентации проектов в организации.

Изучение дисциплины Деловая игра: проектное управление организацией в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Профессиональные компетенции (ПК):

Изучение дисциплины Адаптация лиц с ОВЗ в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Универсальные компетенции (УК):

УК-3 - Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
УК-3	УК-3.1 Знать	УК-3.2 Уметь	УК-3.3 Владеть (иметь навыки)
	Знать: методики формирования команд; методы эффективного руководства коллективами.	Уметь: разрабатывать командную стратегию; организовывать работу коллективов; управлять коллективом; разрабатывать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту.	Владеть методами организации и управления коллективом, планированием его действий; навыками успешного взаимодействия в различных сферах жизнедеятельности.

УК-6 - Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
УК-6	УК-6.1 Знать	УК-6.2 Уметь	УК-6.3 Владеть (иметь навыки)
	Знать основные приемы эффективного управления своим временем, а также принципы самообразования и самообразования, профессионального и личного развития, исходя из этапов карьерного роста и требований рынка труда.	Уметь планировать свое рабочее и личное время, а также формулировать цели личного и профессионального развития.	Владеть навыками управления своим временем; методиками саморазвития и самообразования

ПК-2 - Способен руководить работой по планированию деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) организации, направленной на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявлять и использовать резервы с целью достижения наибольшей эффективности работы организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-2	Знать Знать принципы планирования деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) организации; стандарты и технологии проектирования бизнес-процессов организации; инструменты для анализа бизнес-процессов организации; методы совершенствования бизнес-процессов.	Уметь Уметь планировать деятельность структурного подразделения (отдела, цеха) организации; проектировать бизнес-процессы организации; определять роли сотрудников в бизнес-процессах; выбирать методы совершенствования бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями организации.	Владеть (иметь навыки) Владеть навыками планирования деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) организации; описания, проектирования и совершенствования бизнес-процессов; распределения ролей сотрудников в бизнес-процессах.

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 8
Контактная работа, в том числе:	54.15/1.5
Занятия лекционного типа	18/0.5
Занятия семинарского типа	36/1
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа	35.85/1
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации: Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	108
Зачетные единицы	3

очно-заочная форма

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 9
Контактная работа, в том числе:	4.15/0.12
Занятия лекционного типа	2/0.06
Занятия семинарского типа	2/0.06
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.15/0
Самостоятельная работа, в том числе:	85.85/2.38
Промежуточная аттестация	18/0.5
Вид промежуточной аттестации: Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	108
Зачетные единицы	3

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Деловая игра: проектное управление организацией представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе	
		Лекции	Занятия семинарского типа		ИКР			ГКР
			Практич. занятия					
1.	Введение в курс «Деловая игра: проектное управление организацией»	2	4			4	ПК-2	
2.	Понятие и сущность управления проектами	2	4			4	ПК-2	
3.	Методы и технология управления проектами	2	4			4	ПК-2	
4.	Управление функциональными областями проектов	2	4			4	ПК-2	
5.	Инструментальные средства автоматизации управления проектами	2	4			4	ПК-2	
6.	Принципы и подходы к комплексной регламентации проектной деятельности организации	2	4			4	ПК-2	
7.	Организация управления проектами организации	2	6			6	ПК-2	
8.	Формирование проектно ориентированной организации	4	6			5,85	ПК-2	
	Контроль	18						
	Итого	18	36	0.15		35.85		

очно-заочная форма

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
			Практич. занятия				
1.	Введение в курс «Деловая игра: проектное управление организацией»	1	1			42,0	ПК-2
2.	Организация управления проектами организации	1	1			43,85	ПК-2
	Контроль	18					
	Итого	2	2	0.15		85.85	

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Сущность проектного управления организацией	лекция	Введение в курс «Деловая игра: проектное управление организацией»
		лекция	Понятие и сущность управления проектами
		лекция	Методы и технология управления

			проектами
		лекция	Управление функциональными областями проектов
2.	Технология проектного управления организацией	лекция	Инструментальные средства автоматизации управления проектами
		лекция	Принципы и подходы к комплексной регламентации проектной деятельности организации
		лекция	Организация управления проектами организации
		лекция	Формирование проектно ориентированной организации

*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Сущность проектного управления организацией	практическое занятие	Введение в курс «Деловая игра: проектное управление организацией»
		практическое занятие	Понятие и сущность управления проектами
		практическое занятие	Методы и технология управления проектами
		практическое занятие	Управление функциональными областями проектов
2.	Технология проектного управления организацией	практическое занятие	Инструментальные средства автоматизации управления проектами
		практическое занятие	Принципы и подходы к комплексной регламентации проектной деятельности организации
		практическое занятие	Организация управления проектами организации
		практическое занятие	Формирование проектно ориентированной организации

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Сущность проектного управления организацией	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации
2.	Технология проектного управления организацией	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

1. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00952-1. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/450564>
2. Менеджмент: кейсы, тренинги, деловые игры : практикум / Т. Ю. Анопченко, А. М. Григан, А. А. Лысоченко [и др.]. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 282 с. — ISBN 978-5-394-03361-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/85392.html>

Дополнительная литература

1. Воробьева, И. П. Экономика и управление производством : учебное пособие для вузов / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 191 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00380-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451393>
2. Бусов, В. И. Управленческие решения : учебник для вузов / В. И. Бусов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01436-5. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468538>
3. Кравченко, Т. К. Системы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / Т. К. Кравченко, Д. В. Исаев. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 292 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8563-4. — Текст :

Литература для самостоятельного изучения

- 1.ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом/Издание официальное, М.: Стандартинформ, 2011

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business
2. Office 365 ProPlus, Microsoft Office 2019, Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. STPLAN.RU — Экономика и управление Адрес ресурса: <http://www.stplan.ru/>
2. РосБизнесКонсалтинг — информационное аналитическое агентство
Адрес ресурса: <https://www.rbc.ru/>

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ

Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

5.6 Лаборатории и лабораторное оборудование

1	Microsoft Office Russian OLP NL AE	Пакет офисных программ. Только лицензия. Тип лицензии OLP NL AE (корпоративная, предназначена для государственных образовательных учреждений).
2.	Почтовый клиент	Microsoft Outlook из комплекта Microsoft Office Russian OLP NL AE или же почтовый веб-клиент
3.	Интернет-браузер	Любой из свободно распространяемых интернет браузеров или же Microsoft Internet Explorer 8 и выше.

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Деловая игра: проектное управление организацией:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	+
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	+
Промежуточный контроль	Зачет	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования, утвержденными Ученым советом ФГАОУ ВО СГЭУ, протокол № 16 от 20.05.2021; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет», утвержденным Ученым советом ФГАОУ ВО СГЭУ, протокол № 16 от 20.05.2021 г.

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен руководить работой по планированию деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) организации, направленной на организацию рациональных бизнес-процессов в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых ресурсов, выявлять и использовать резервы с целью достижения наибольшей эффективности работы организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	Знать	Уметь	Владеть (иметь навыки)
Пороговый	Знать принципы планирования деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) организации.	Уметь планировать деятельность структурного подразделения (отдела, цеха) организации; проектировать бизнес-процессы организации.	Владеть навыками планирования деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) организации.
Повышенный	Знать принципы планирования деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) организации; стандарты и технологии проектирования бизнес-процессов организации; инструменты для анализа	Уметь планировать деятельность структурного подразделения (отдела, цеха) организации; проектировать бизнес-процессы организации; определять роли сотрудников в бизнес-процессах; выбирать методы совершенствования бизнес-процессов в	Владеть навыками планирования деятельности структурного подразделения (отдела, цеха) организации; описания, проектирования и совершенствования бизнес-процессов; распределения ролей сотрудников в бизнес-процессах.

	<p>бизнес-процессов организации; методы совершенствования бизнес-процессов.</p>	<p>соответствии с потребностями рынка и возможностями организации.</p>	
--	---	--	--

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Сущность проектного управления организацией	ПК-2	Оценка докладов	Зачет
2.	Технология проектного управления организацией	ПК-2	Устный/письменный опрос	Зачет

6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов

Раздел дисциплины	Темы
Сущность проектного управления организацией	<p>1. Управление проектами как концепция управления.</p> <p>2. Содержание понятия «проектный подход».</p> <p>3. Стратегия и цели проектной организации .</p> <p>4. Ожидания и потребности клиентов путем соответствующей организации проектов.</p>
Технология проектного	<p>1. Организация проектного управления и организационная структура.</p> <p>2. Сравнение организационных форм управления организацией.</p>

управления организацией	<p>3. Особенности проектно ориентированной организации.</p> <p>4. Порядок формирования проектно ориентированной организации. Формирование структуры управления с ориентацией на основные проекты и бизнес-процессы.</p>
-------------------------	---

Вопросы для устного/письменного опроса

Раздел дисциплины	Вопросы
Сущность проектного управления организацией	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проектное управление и его особенности . 2. Понятия и сущность проекта. 3. Регламентирование проектов. 4. Проектный подход к управлению. 5. Цели и организация управления проектами . 6. Основные международные, национальные и отраслевые стандарты, устанавливающие требования к проектному управлению. 7. Декомпозиция проектов . 8. Календарное планирование в проектах. 9. Бюджетирование в проектах. 10. Принципы взаимодействия проектов . 11. Понятие мультипроектного управления . 12. Система проектов в организации . 13. Классификация проектов. 14. Правила выделения проектов. 15. Декомпозиция процессов управления организацией .
Технология проектного управления организацией	<ol style="list-style-type: none"> 16. Функции системы менеджмента проектов. 17. Система управления проектами (СУП). 18. Регламентирование проектов. 19. Автоматизация проектного управления . 20. Внедрение проектно ориентированной системы планирования ресурсов предприятия (ERP). 21. Система стратегических целей и показателей проектов. 22. Система стратегического и проектного управления. 23. Цикл PDCA в проектировании проектов . 24. Разработка целостной структуры проектом. 25. Порядок моделирования проектов «как есть». 26. Характеристики, используемые для описания проектов . 27. Порядок моделирования проектов «как должно быть». 28. Анализ моделей проектов «как должно быть». 29. Использование бенчмаркинга при анализе проектов. 30. Порядок формирования проектно ориентированной организации.

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)

Материалы для промежуточного тестирования

1. Каков один из самых важных навыков, которые менеджер проектов может иметь?
А. Навыки общения

- В. Навыки влияния
- С. Коммуникационные навыки
- Д. Навыки решения проблем

Ответ: С.

2. Все из следующего верно относительно WBS, кроме:

- А. WBS - это ориентированная на результаты группировка результатов и элементов проекта.
- В. WBS определяет и организует работы проекта в иерархической форме.
- С. WBS определяет границы работ проекта, и работа, не показанная в WBS, не включена в проект.
- Д. WBS определяет все результаты проекта, но уровень операций не должен включаться в WBS.

Ответ: D.

3. Что из следующего может потребовать пересмотра базового плана по стоимости?

- А. Корректирующее действие
- В. Пересмотренная оценка стоимости
- С. Обновления к плану управления стоимостью
- Д. Обновления бюджета

Ответ: D.

4. Вы работаете над проектом, который является подобным по содержанию проекту, исполненному в прошлом году вашей компанией. Вы могли бы рассмотреть что из следующего?

- А. Использование идентификации альтернатив предыдущего проекта как шаблон
- В. Использование анализа выгод и затрат предыдущего проекта как обоснование для этого проекта
- С. Использование WBS предыдущего проекта как шаблона
- Д. Использование описания продукта предыдущего проекта при написании Определения содержания

Ответ: С.

5. Ваша компания производит приборы для маленьких кухонь. Она вводит новую продуктовую линейку приборов с цветовым дизайном и отличительными особенностями кухонь для небольших помещений. Эти новые продукты будут предлагаться, начиная где-то с весеннего выпуска каталога. Чтобы определить характеристики и особенности новой линии продукта, вы должны будете исполнить что из следующего?

- А. Быстрый проход (fast tracking)
- В. Консультация с участниками
- С. Планирование жизненного цикла проекта
- Д. Последовательное уточнение

Ответ: D.

6. Группировка элементов проекта по результатам известна как что?

- А. Код счетов
- В. Пакет работ
- С. Иерархическая структура работ
- Д. Словарь структуры работ

Ответ: С.

7. Что из следующего объединяет набор методов и средств, которые используются для описания, организации и отслеживания работ проекта?

- А. Менеджеры проектов
- В. Guide to the PMBOK
- С. Управление проектом
- Д. Участники

Ответ: С.

8. Вы - менеджер проекта нового вебсайта местного зоопарка. Вы должны исполнить Качественный анализ рисков. Когда Вы закончите этот процесс, Вы получите все следующие результаты, кроме:

- A. Общий уровень риска проекта
- B. Список расположенных по приоритетам рисков
- C. Входы к другим процессам
- D. Список рисков для дополнительного анализа и управления

Ответ: С.

9. Менеджер проекта имеет самое большое влияние на качество в течение какого процесса?

- A. Планирование качества
- B. Обеспечение качества
- C. Контроль качества
- D. Контроль изменений качества

Ответ: В.

10. Устав проекта:

- A. Включает описание продукта, описывает деловую потребность проекта, и издан менеджером проекта
- B. Включает описание продукта, описывает деловую потребность проекта, и издан спонсором проекта
- C. Включает контракт, когда проект выполняется подрядчиком и издан менеджером, внешним к проекту
- D. Включает описание продукта, описывает деловую потребность проекта, и издан менеджером, внешним к проекту

Ответ: D.

11. Что из следующего верно относительно Плана управления персоналом?

- A. Он детализирует потребности в ресурсах и количество ресурсов, необходимых для операций проекта. Он - результат процесса Оценка ресурсов операций.
- B. Он детализирует, как и когда персонал будет включаться в и исключаться из проекта. Он - результат процесса Планирования человеческих ресурсов.
- C. Он детализирует, как и когда персонал будет включаться в и исключаться из проекта. Он - результат процесса Оценка ресурсов операций.
- D. Он детализирует потребности в ресурсах и количество ресурсов, необходимых для операций проекта. Он - результат процесса Планирования человеческих ресурсов.

Ответ: В.

12. Области знания управления проектами:

- A. Включают инициацию, планирование, исполнение, контроль и завершение
- B. Состоят из девяти различных областей, которые объединяют процессы, имеющие нечто общее
- C. Состоят из пяти различных процессов, которые объединяют фазы проектов, имеющие нечто общее
- D. Включают процессы планирования, исполнения и контроля, поскольку эти три процесса обычно взаимосвязаны

Ответ: В.

13. Все из следующего - пример, который может быть включен в методы распространения информации, кроме:

- A. Электронная почта
- B. Электронные файлы
- C. Голосовая почта

D. Видео конференция

Ответ: B.

14. Как менеджер проектов, Вы знаете, что самая важная деятельность по обеспечению удовлетворения клиента и участников - это:

A. Документирование требований

B. Документирование измерений исполнения

C. Отчетность об изменениях и обновлении плана проекта и другие соответствующие документы проекта

D. Своевременная и регулярная отчетность о состоянии проекта

Ответ: A.

15. Вы работаете над созданием нового телевизионного сериала. Ваша организация создала много успешных сериалов в прошлом. Однако, никакой другой сериал в эфире не походит на этот. Сериал должен быть готов к дебюту в течение недели анализа популярности телепрограмм в ноябре. Что из следующего верно?

A. Это - проект, потому что сериал уникален, и проект имеет определенные даты начала и окончания.

B. Это - постоянная деятельность, потому что организация существует, чтобы создавать телевизионные сериалы.

C. Это - постоянная деятельность, потому что сериал будет в эфире много лет. Это не является временным.

D. Это - не уникальный продукт, потому что организация существует, чтобы создавать телевизионные сериалы.

Ответ: A.

16. Что является входами к процессу Разработка устава проекта?

A. Контракт, описание работ проекта, факторы среды предприятия и активы организационного процесса

B. Контракт, описание работ проекта, документ обзора проекта и активы организационного процесса

C. Стратегический план, документ обзора проекта, технико-экономическое обоснование, и историческая информация

D. Описание работ проекта, стратегический план, ограничения, и допущения

Ответ: A.

17. Вы – менеджер проектов в Xylophone Phonics. Они производят детские программы, которые обучают основам чтения и математическим навыкам. Вы готовы назначить проектные роли, обязанности и отношения отчетности. Над каким процессом планирования проекта Вы работаете?

A. Оценка ресурсов операций

B. Планирование человеческих ресурсов

C. Подбор персонала

D. Подбор команды проекта

Ответ: B.

18. Вы должны передать некоторую очень сложную детализированную информацию участникам проекта. Каков наилучший метод передачи такой информации?

A. Устный

B. Вертикальный

C. Горизонтальный

D. Письменный

Ответ: D.

19. Ваш спонсор проекта потребовал оценку стоимости проекта. Она хотела бы, чтобы оценка стоимости была настолько точной, насколько возможно, поскольку у нее будет один и единственный шанс отстоять бюджет этого проекта из-за недавних сокращений в специальных проектах. Вы решаете:

- A. Использовать аналоговые методы оценки
- B. Использовать методы оценки снизу-вверх
- C. Использовать методы оценки сверху-вниз
- D. Использовать методы экспертной оценки

Ответ: B.

20. Какова цель Устава проекта?

- A. Признать и утвердить спонсора проекта
- B. Признать и утвердить существование проекта и передать проекту организационные ресурсы
- C. Признать существование команды проекта, менеджера проекта и спонсора проекта
- D. Описать методы выбора, использованные для предпочтения этого проекта перед его конкурентами

Ответ: B.

21. В какой организационной структуре менеджеры проектов имеют самый большой объем полномочий?

- A. Функциональная
- B. Проектно-ориентированная
- C. Слабая матрица
- D. Сильная матрица

Ответ: B.

22. Что из следующего верно относительно описания продукта?

- A. Описание продукта - результат процесса Инициации. Оно описывает характеристики продукта или услуги.
- B. Описание продукта - результат процесса Инициации. Оно описывает характеристики продукта или услуги и содержит меньше деталей в ранних стадиях проекта.
- C. Описание продукта - вход процесса Инициации. Оно описывает характеристики продукта или услуги и содержит много деталей в ранних стадиях проекта.
- D. Описание продукта - вход процесса Инициации. Оно описывает характеристики продукта или услуги.

Ответ: D.

Ответ: C.

23. Какой процент времени менеджеры проектов тратят на коммуницирование?

- A. 90
- B. 85
- C. 75
- D. 50

Ответ: A.

24. Вы - менеджер проекта, работающий над проектом разработки программного обеспечения. Вы разработали План управления рисками, идентифицировали риски и определили реагирования на риски. Один из рисков, которые Вы идентифицировали, происходит, и Вы применяете реагирование для этого риска. В результате ответа, который Вы осуществляете, происходит другой риск. Как называют этот риск?

- A. Принятие
- B. Неожиданность
- C. Вторичный

D. Смягченный

Ответ: С.

25. Вы - менеджер проектов компании Флаг Дяди Сэма. Ваша компания разработала новую линию продуктов. Из-за некоторых уникальных обстоятельств, продукты имеют большой спрос, и спонсор проекта попросил Вас сделать все, что угодно, лишь бы проект завершился раньше и сделал продукты доступными. Вы регулярно проверяете исполнение проекта с вашими членами команды, используя какие из следующих методов?

- A. Связь по электронной почте
- B. Собрания по обзору состояния
- C. Информационная система управления проектом
- D. Коммуникационная модель получателя

Ответ: B.

26. Вы - менеджер проектов ночных клубов Lucky Stars. Они специализируются на живых выступлениях групп в стиле контри и вестерн. Ваш новый проект находится в процессе Планирования. Вы издали Описание содержания и План управления содержанием. Документ, который описывает, кто получит копии этой информации, так же, как и будущей информации проекта, как она будет распространяться и как информация должна быть сохранена и оформлена - что из следующего?

- A. План управления содержанием
- B. План управления коммуникациями
- C. План распространения информации
- D. Устав проекта

Ответ: B.

27. Ваш проект испытал некоторые изменения в согласованных элементах ИСР (WBS).

Изменения были одобрены через надлежащий процесс контроля изменения. Изменения ИСР могут в свою очередь потребовать что из следующего?

- A. Изменения содержания
- B. Изменения стоимости
- C. Пересмотры расписания
- D. Изменения реагирования на риски

Ответ: C.

28. Какая организация испытывает наименьшее напряжение в течение завершения проекта?

- A. Проектно-ориентированная
- B. Функциональная
- C. Слабая матрица
- D. Сильная матрица

Ответ: C.

29. Менеджеры проекта используют эту технику разрешения конфликта наиболее часто:

- A. Сглаживание
- B. Конфронтация
- C. Нормализация
- D. Принуждение

Ответ: B.

30. Вы просматриваете назначения команды проекта и видите, что один из ваших ресурсов перегружен. Чтобы сгладить назначения ресурса и удерживать проект в расписании, какой из следующих методов Вы будете использовать?

- A. Матрица назначений ресурсов
- B. Выравнивание загрузки ресурсов

- C. Загрузка ресурса
 - D. Экспертная оценка
- Ответ: B.

31. Вы - менеджер проекта в Penguin Software. Ваша компания создает заказные компьютерные программы для больниц и больших зубных клиник. Вы только что закончили проект и собираете документацию по продукту проекта. Она могла бы включить все из следующего, кроме:

- A. Технические спецификации
- B. Электронные файлы
- C. Планы программирования
- D. Измерения исполнения

Ответ: D.

32. Контракт, Описание работ проекта, Факторы среды предприятия и Активы организационного процесса считают входами к процессам:

- A. Планирования проекта
- B. Обзора проекта
- C. Инициации проекта
- D. Исполнения проекта

Ответ: C.

33. Критерии выбора проекта могли бы включить:

- A. Методы измерения доходности
- B. Анализ ограниченной оптимизации
- C. Вычисления NPV
- D. Потенциальная доля рынка или рост общественного признания

Ответ: D.

34. В течение недавнего собрания команды, Вы достигли решения проблемы, которая беспокоила команду в течение нескольких недель. Вы взяли на себя ответственность за обнаружение фактов этой проблемы и раскрыли правильный ответ на эту проблему. Вы представили факты в собрании по состоянию проекта, и каждый достиг соглашения по рекомендованному решению, основанному на фактах, которые Вы представили. Это - пример какой техники разрешения конфликта?

- A. Компромисс
- B. Сглаживание
- C. Конфронтация
- D. Принуждение

Ответ: C.

35. Что из следующего верно относительно Закрытия проекта?

- A. Это происходит в конце фазы проекта и в конце проекта.
- B. Это происходит в конце фазы проекта только.
- C. Это происходит в конце проекта только.
- D. Это выполняется до Завершения контракта.

Ответ: A.

36. Все из следующего - характеристики процесса Закрытия проекта, кроме:

- A. Вероятность успеха является здесь наибольшей.
- B. Влияние менеджера проекта является здесь наибольшим.
- C. Влияние участников является здесь наименьшим.
- D. Риск является здесь наибольшим.

Ответ: D.

37. Что ограничивает возможности команды проекта?

- A. Технология
- B. Ограничения
- C. Результаты
- D. Допущения

Ответ: B.

38. Каково одно из преимуществ функциональной структуры?

- A. Все служащие отчитываются одному менеджеру и имеют ясный порядок субординации.
- B. Все служащие отчитываются двум или более менеджерам, но члены команд проектов лояльны функциональным менеджерам.
- C. Организация сосредоточена на проектах и проектных работах.
- D. Команды совместно расположены.

Ответ: A.

39. Вы были назначены менеджером научно-исследовательского проекта для новой зубной процедуры. Вы издали Описание содержания и работаете над Планом управления содержанием. Какова цель Плана управления содержанием?

- A. Он описывает и документирует базовый план по содержанию, который поможет делать будущие решения по проекту.
- B. Он декомпозирует результаты проекта.
- C. Он описывает, как изменения содержания проекта будут включены в проект, и как содержание проекта будет управляться.
- D. Он описывает, как оценки стоимости и сроков могут быть сделаны для изменений содержания проекта.

Ответ: C.

40. Как менеджер проекта, Вы ответственны за поддержание и обеспечение честности всего из следующего, кроме:

- A. Личная честность других
- B. Процесс управления проектом
- C. Личная честность
- D. Честность в продукте

Ответ: A.

Практические задачи (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с электронным изданием, если имеется)

Раздел дисциплины	Задачи
Сущность проектного управления организацией	<ol style="list-style-type: none">1. Понятия и сущность проекта, проектного подхода, управления проектами .2. Правила выделения проектов и их классификация .3. Декомпозиция проектов.4. Функции системы менеджмента проектов .5. Управление проектами.6. Регламентирование проектов .7. Согласование входов и выходов между процессами проектного управления .8. Внедрение проектно ориентированной системы планирования ресурсов предприятия (ERP) .9. Система стратегических целей и показателей проектов .10. Внедрение систем стратегического и проектного управления .

Технология проектного управления организацией	<ol style="list-style-type: none"> 11. Моделирование проектов. 12. Разработка целостной структуры проектов. 13. Порядок моделирования проектов «как есть» . 14. Анализ фактической ситуации и определение критериев для оценки моделей проектов. 15. Порядок моделирования проектов «как должно быть». 16. Анализ моделей проектов «как должно быть». 17. Использование бенчмаркинга при анализе моделей проектов . 18. Порядок формирования проектно ориентированной организации . 19. Стратегия внедрения проектного управления. 20. Маркетинг внедрения проектного управления.
---	---

Тематика контрольных работ

Раздел дисциплины	Темы
Сущность проектного управления организацией	<ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрение проектно ориентированной системы планирования ресурсов предприятия (ERP). 2. Система стратегических целей и показателей проектов. 3. Внедрение систем стратегического и проектного управления. 4. Моделирование проектов. 5. Разработка целостной структуры проектов. 6. Порядок моделирования проектов «как есть».
Технология проектного управления организацией	<ol style="list-style-type: none"> 7. Анализ фактической ситуации и определение критериев для оценки моделей проектов. 8. Порядок моделирования проектов «как должно быть». 9. Анализ моделей проектов «как должно быть». 10. Использование бенчмаркинга при анализе моделей проектов. 11. Порядок формирования проектно ориентированной организации. 12. Стратегия внедрения проектного управления.

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета

Раздел дисциплины	Вопросы
Сущность проектного управления организацией	<ol style="list-style-type: none"> 1. Календарное планирование в проектах. 2. Бюджетирование в проектах. 3. Принципы взаимодействия проектов. 4. Понятие мультипроектного управления . 5. Система проектов в организации . 6. Классификация проектов. 7. Правила выделения проектов. 8. Декомпозиция процессов управления организацией. 9. Функции системы менеджмента проектов. 10. Система управления проектами (СУП). 11. Регламентирование проектов. 12. Автоматизация проектного управления. 13. Внедрение проектно ориентированной системы планирования

	<p>ресурсов предприятия (ERP).</p> <p>14. Система стратегических целей и показателей проектов.</p> <p>15. Система стратегического и проектного управления.</p> <p>16. Цикл PDCA в проектировании проектов .</p> <p>17. Разработка целостной структуры проектов.</p> <p>18. Порядок моделирования проектов «как есть».</p> <p>19. Характеристики, используемые для описания проектов.</p> <p>20. Порядок моделирования проектов «как должно быть».</p> <p>21. Анализ моделей проектов «как должно быть».</p> <p>22. Использование бенчмаркинга при анализе проектов.</p> <p>23. Порядок формирования проектно ориентированной организации.</p> <p>24. Стратегия внедрения проектного управления.</p>
Технология проектного управления организацией	<p>25. Маркетинг внедрения проектного управления.</p> <p>26. Управление производительностью проектов.</p> <p>27. Непрерывный менеджмент проектов.</p> <p>28. Распределение ответственности за проекты.</p> <p>29. Информационные системы при проектном управлении.</p> <p>30. Реорганизация организационной структуры при внедрении проектного подхода.</p> <p>31. Преимущества проектного подхода.</p> <p>32. Ограничения использования проектного управления.</p> <p>33. Рейнжиниринг бизнес-процессов и проекты.</p> <p>34. Влияние проектного управления на конкурентоспособность предприятия.</p> <p>35. Распределение функций между проектами.</p> <p>36. Показатели для управления проектами.</p> <p>37. Ресурсы проекта.</p> <p>38. Документы регламентации проектов.</p> <p>39. Документирование проектов на основе внутрифирменных стандартов.</p> <p>40. Проектирование и перепроектирование проектов.</p> <p>41. Система проектов в организации.</p> <p>42. Вход и ресурсы проекта .</p> <p>43. Завершение проекта.</p> <p>44. Роли в проектном управлении.</p> <p>45. Средства автоматизации проектов.</p> <p>46. Бизнес-система и проекты.</p> <p>47. Формирование системы управления проектами (СУП).</p> <p>48. Коммуникационная система проектного управления организацией.</p> <p>49. Сегментирование деятельности организации на систему проектов.</p> <p>50. Организационная структура управления с учетом проектного подхода.</p>

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2 балльной системы
«зачтено»	ПК-2
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне