

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Кандрашина Елена Александровна

Должность: Врио ректора ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 03.07.2023 15:50:11

Уникальный программный ключ:

b2fd765521f4c570b8c6e8e502a10b4f1de8ae0d

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»**

Институт Институт экономики предприятий

Кафедра Экономики, организации и стратегии развития предприятия

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета

(протокол № 11 от 30 мая 2023 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины

Б1.В.01 Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики

Основная профессиональная образовательная программа

38.04.01 Экономика программа Экономика, управление и стратегия развития предприятия (организации)

Квалификация (степень) выпускника магистр

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений блока Б1. Дисциплины (модули)

Последующие дисциплины по связям компетенций: Управление проектной деятельностью в профессиональной сфере, Технологии оценки финансово-хозяйственной деятельности предприятия и анализ бизнес-процессов, Деловые и научные коммуникации, Экономика предприятия (продвинутый уровень), Организация и управление производством, Инновационная деятельность высокотехнологичных предприятий, Логистические системы на предприятии, Экономика и управление интеллектуальной собственностью предприятия, Управление стоимостью предприятия (бизнеса), Бизнес-планирование в коммерческих организациях, Бережливое производство, Менеджмент качества, Цифровые технологии экономики и управления бизнесом, Экономическая стратегия развития предприятия, Управление затратами предприятия в условиях цифровой экономики

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Универсальные компетенции (УК):

УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
УК-2	УК-2.1: Знать:	УК-2.2: Уметь:	УК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	правила и методы определения целей и задач проекта, нормативные документы, определяющие критерии проведения проектных работ, методы организации проектных работ	формулировать цели и задачи проекта, анализировать проектную документацию, рассчитывать результаты выполнения проектной работы, оценивать эффективность реализации проекта	навыками определения концепции проекта, навыками разработки плана реализации проекта и расчета потребности в ресурсах, навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации;

составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-2	ПК-2.1: Знать:	ПК-2.2: Уметь:	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, источники информации для формирования финансово-экономической	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации; составлять и анализировать финансово-	навыками анализа, оценки и экономического обоснования финансово-экономической отчетности и экономических разделов

	отчетность организации; экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета	экономическую отчетность организации, экономические разделы планов организации	планов организации
--	---	--	--------------------

ПК-4 - Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации с применением информационных технологий; составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
ПК-4	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их выбора; методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации	разрабатывать варианты решения поставленных задач; рассчитывать и составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации	навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности; навыками проведения мониторинга и обоснования прогнозов показателей финансово-экономической деятельности

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 1
Контактная работа, в том числе:	22.3/0.62
Занятия лекционного типа	8/0.22
Занятия семинарского типа	12/0.33
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.3/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа:	123.7/3.44
Промежуточная аттестация	34/0.94
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	180
Зачетные единицы	5

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа					Итого	Планируемые результаты
		Занятия	ИКР	ГКР	СР	СР		

			семинарского типа				обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
			Практич. занятия				
1.	Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	4	6			50	УК-2.1, УК-2.2, УК -2.3, ПК-2.1, ПК- 2.2, ПК-2.3, ПК- 4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
2.	Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	4	6	0.3	2	73.7	УК-2.1, УК-2.2, УК -2.3, ПК-2.1, ПК- 2.2, ПК-2.3, ПК- 4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
Контроль		34					
Итого		8	12	0.3	2	123.7	

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	лекция	Современные концепции и технологии реструктуризации.
		лекция	Основы реструктуризации.
2.	Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	лекция	Планирование реструктуризации на различных этапах планирования. Реструктуризация системы управления предприятием и моделирование его организационной структуры
		лекция	Управление слиянием и поглощением предприятий в условиях цифровой экономики.

*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	практическое занятие	Современные концепции и технологии реструктуризации.
		практическое занятие	Основы реструктуризации.
		практическое занятие	Факторы успешной реализации программы реструктуризации предприятия
2.	Процесс	практическое занятие	Планирование реструктуризации на

	реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	различных этапах планирования. Реструктуризация системы управления предприятием и моделирование его организационной структуры
	практическое занятие	Управление слиянием и поглощением предприятий в условиях цифровой экономики.
	практическое занятие	Реструктуризация и стратегический менеджмент.

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***
1.	Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование
2.	Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

Теоретическая инноватика : учебник и практикум для вузов / И. А. Брусакова [и др.] ; под редакцией И. А. Брусаковой. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 333 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04909-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515135>

Сергеев, Л. И. Цифровая экономика : учебник для вузов / Л. И. Сергеев, Д. Л. Сергеев, А. Л. Юданова ; под редакцией Л. И. Сергеева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 437 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15797-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/509767>

Куприянов, Ю. В. Бизнес-системы. Основы теории управления : учебное пособие для вузов / Ю. В. Куприянов. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 217 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14352-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515977>

Малюк, В. И. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития : учебник и практикум для вузов / В. И. Малюк. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 361 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03338-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511532>

Дополнительная литература

Горелов, Н. А. Развитие информационного общества: цифровая экономика : учебное пособие для вузов / Н. А. Горелов, О. Н. Кораблева. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 241

с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10039-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515661>

Сологубова, Г. С. Составляющие цифровой трансформации : монография / Г. С. Сологубова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 147 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-11335-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517151>

Чалдаева, Л. А. Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10521-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510563>

Банкротство и финансовое оздоровление субъектов экономики : монография / А. Н. Ряховская [и др.] ; под редакцией А. Н. Ряховской. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-11475-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516160>

Литература для самостоятельного изучения

1.

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business
2. Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
3. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

5.5. Специальные помещения

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ

Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

5.6 Лаборатории и лабораторное оборудование
Не требуется

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Реструктуризация предприятия в условиях цифровой экономики:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	+
	Тестирование	+
	Практические задачи	-
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	-
Промежуточный контроль	Экзамен	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования; Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости обучающихся по основным образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в федеральном государственном автономном образовательном учреждении высшего образования «Самарский государственный экономический университет».

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Универсальные компетенции (УК):

УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Планируемые результаты	Планируемые результаты обучения по дисциплине
------------------------	---

обучения по программе			
	УК-2.1: Знать:	УК-2.2: Уметь:	УК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	правила и методы определения целей и задач проекта, нормативные документы, определяющие критерии проведения проектных работ, методы организации проектных работ	формулировать цели и задачи проекта, анализировать проектную документацию, рассчитывать результаты выполнения проектной работы, оценивать эффективность реализации проекта	навыками определения концепции проекта, навыками разработки плана реализации проекта и расчета потребности в ресурсах, навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
Пороговый	правила и методы определения целей и задач проекта	формулировать цели и задачи проекта	навыками определения концепции проекта
Стандартный (в дополнение к пороговому)	нормативные документы, определяющие критерии проведения проектных работ в разных сферах деятельности	анализировать проектную документацию; рассчитывать результаты выполнения проектной работы	навыками разработки плана реализации проекта и расчета потребности в ресурсах
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	методы организации проектных работ	оценивать эффективность реализации проекта и разрабатывать действия по его корректировке	навыками управления проектом на всех этапах его жизненного цикла

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-2 - Способен проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации, составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации; составлять экономические разделы планов организации с учетом стратегического управления

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-2.1: Знать:	ПК-2.2: Уметь:	ПК-2.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, источники информации для формирования финансово-экономической отчетности организации; экономические разделы планов организации, показатели, методику их расчета	проводить сбор, обработку, анализ и систематизацию информации; составлять и анализировать финансово-экономическую отчетность организации, экономические разделы планов организации	навыками анализа, оценки и экономического обоснования финансово-экономической отчетности и экономических разделов планов организации
Пороговый	типовую методику расчёта основных технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации	применять типовые методики для определения технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений)	навыками расчета важнейших технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений)

	(подразделений)		
Стандартный (в дополнение к пороговому)	правовой режим и типовую методику расчёта основных технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений)	применять типовые методики и действующую нормативно-правовую базу для определения технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений)	навыками расчета и интерпретации важнейших технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений)
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	правовой режим, а также типовую методику расчёта и интерпретации основных технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений)	применять типовые методики и действующую нормативно-правовую базу для определения технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений), интерпретировать полученные показатели	приемами выбора методики расчёта важнейших технико-экономических показателей производственной и финансово-хозяйственной деятельности организации (подразделений), навыками их определения и интерпретации

ПК-4 - Способен разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе мониторинга финансово-экономических показателей организации и критериев финансово-экономической эффективности деятельности организации с применением информационных технологий; составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации

Планируемые результаты обучения по программе	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
	ПК-4.1: Знать:	ПК-4.2: Уметь:	ПК-4.3: Владеть (иметь навыки):
	виды, типы, формы, методы разработки управленческих решений, критерии их выбора; методику прогнозирования финансово-экономических показателей деятельности организации	разрабатывать варианты решения поставленных задач; рассчитывать и составлять прогноз финансово-экономических показателей деятельности организации	навыками анализа и обоснования управленческих решений, оценки их эффективности; навыками проведения мониторинга и обоснования прогнозов показателей финансово-экономической деятельности
Пороговый	способы оценки предлагаемых вариантов управленческих решений и методы разработки предложений по их совершенствованию	оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать предложения по их совершенствованию	навыками оценки предлагаемых вариантов управленческих решений и разработки предложений по их совершенствованию
Стандартный (в дополнение к пороговому)	способы оценки предлагаемых вариантов управленческих решений и методы разработки и	критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать	навыками оценки предлагаемых вариантов управленческих решений, разработки и обоснования

	обоснования предложений по их совершенствованию	предложения по их совершенствованию	предложений по их совершенствованию
Повышенный (в дополнение к пороговому, стандартному)	способы критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и методы разработки и обоснования предложений по их совершенствованию с учетом методов управления рисками	критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений, разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом методов управления рисками	навыками оценки предлагаемых вариантов управленческих решений, разработки и обоснования предложений по их совершенствованию с учетом методов управления рисками

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Устный/письменный вопрос Оценка докладов Тестирование	Экзамен
2.	Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3	Устный/письменный вопрос Оценка докладов Тестирование	Экзамен

6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=1087>

Раздел дисциплины	Темы
Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	<ol style="list-style-type: none"> 1. Концепция реструктуризации. Основные понятия, сущность. 2. Законодательные процедуры реструктуризации предприятий. 3. Предпосылки реструктуризации. 4. Внешние аспекты реструктуризации. 5. Внутренние аспекты реструктуризации. 6. Методы и средства реструктуризации. 7. Проблемы и факторы успеха реструктуризации. 8. Основные этапы реструктуризации. 9. Зависимость эффективности реструктуризации от макроэкономической ситуации. 10. Основные этапы реструктуризации. 11. Правовые основы реструктуризации. 12. Государственная концепция реформирования предприятий.

	<p>13. Типовая программа реформы предприятия. 14. Виды реструктуризации: оперативная и стратегическая. 15. Оперативная реструктуризация: сущность и основные задачи, цели. Привести примеры. 16. Реструктуризация материальных активов и долговых обязательств. 17. Стратегическая реструктуризация: сущность, основные задачи, цели. Привести примеры. 18. Стратегическая реструктуризация: показатели инвестиционной привлекательности. 19. Стратегическая реструктуризация: оценка риска. 20. Управление финансовыми рисками в условиях роста стоимости компании. 21. Стратегическая реструктуризация в условиях ограниченности финансовых ресурсов. 22. Стратегическая реструктуризация в условиях повышенной неопределенности. 23. Реструктуризация неплатежеспособного предприятия в рамках конкурсного производства. 24. Организация проведения реструктуризации. 25. Проект реструктуризации предприятия.</p>
<p>Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики</p>	<p>26. Разработка программы реструктуризации. 27. Бизнес-план реструктуризации предприятия. 28. Основные этапы осуществления проекта реструктуризации предприятия. 29. Эффективные методы, применяемые при реструктуризации предприятия. 30. Управление проектами реструктуризации предприятий. 31. Реинжиниринг бизнес-процессов в реструктуризации предприятий. 32. ABC-ABM - методология в реструктуризации, задачи предприятий. 33. Методология компьютерных информационных технологий, методы управления, знания, применяемые в реструктуризации предприятий. 34. Совершенствование бизнес процессов при реструктуризации предприятий. 35. Структурные аспекты организации. Реорганизация организационной структуры. 36. Организационные проекты: сущность, цели, задачи, область применения. 37. Матрицы организационных проекций. Привести примеры. 38. Стратегия управления бизнес-процессов при реструктуризации предприятий. 39. Управление персоналом реструктуризируемого предприятия. 40. Основные проблемы управления персоналом в реструктуризируемом предприятии. 41. Управление персоналом кризисного предприятия. 42. Особенности реструктуризации кризисного предприятия. 43. Реструктуризация и антикризисное управление. 44. Стратегии, цели и критерии реструктуризации предприятия в условиях рыночной экономики. 45. Структурные изменения на предприятиях в кризисных ситуациях. 46. Реорганизация: сущность, назначение, область применения. 47. Бизнес-план реорганизации предприятий. 48. Реформирование: сущность, назначение, область применения. 49. Бизнес-план реформирования предприятия. 50. Анализ практики реструктуризации предприятий промышленности Российской Федерации</p>

Вопросы для устного/письменного опроса

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=1087>

Раздел дисциплины	Вопросы
Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	<ol style="list-style-type: none">1. Экономическое содержание реструктуризации: понятие, цель, задачи2. Финансово-экономические факторы реструктуризации3. Инструменты и компоненты реструктуризации.4. Виды реструктуризации.5. Законодательная основа реструктуризации.6. Содержание этапов процесса реструктуризации: разработка стратегии7. Технологии реструктуризации при увеличении масштабов деятельности8. Слияние. Поглощение (присоединение).9. Модели (сценарии) реструктуризации.10. Анализ рисков моделей реструктуризации.11. Реструктуризация и стратегический менеджмент.
Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	<ol style="list-style-type: none">12. Комплексная диагностика предприятия.13. Планирование проведения реструктуризации.14. Проведение реструктуризации.15. Содержание, виды, методы, факторы диагностики объекта реструктуризации.16. Этапы диагностики организационной структуры.17. Содержание этапов диагностики бизнес-процессов.18. Классификация видов слияний.19. Государственное регулирование слияний и поглощений.20. Механизм обоснования мер государственного регулирования слияний.

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=514>

1. Позиционный анализ проводится в отношении реструктурируемого предприятия на этапе: Выберите один ответ:

- А) подготовка бизнес-плана реструктуризации.
- Б) Комплексной диагностики предприятия.
- В) Формирования проектов решения проблем.
- Г) Оценки источников ресурсов.

2. При расчёте бездолгового денежного потока в целях расчёта ставки дисконтирования следует применять метод: Выберите один ответ:

- А) Миляра-Ора.
- Б) Шарпа.
- В) Кумулятивного построения
- Г) Средневзвешенной стоимости капитала.

3. Перевод долга на третьих лиц относится к способу реструктуризации задолженности: Выберите один ответ:

- А) Зачёт встречных требований.
- Б) Списание.
- В) Переоформление
- Г) Конверсия.

4. ABC-метод используется в качестве инструмента управления: Выберите один ответ:

- А) Бизнес-процессами.
- Б) Персоналом.
- В) Затратами.
- Г) Стоимостью бизнеса.

5. Анализ динамики остатков нереализованной продукции проводится с целью: Выберите один ответ:

- А) Коррекции ассортиментной политики.
- Б) Выявление нарушений технологического цикла производства.
- В) Выявления затрат, связанных с нарушением ритмичности производства.
- Г) Выявления резервов роста объема выпуска.

6. Целевая установка реинжиниринга: Выберите один или несколько ответов:

- А) Минимизация затрат.
- Б) Улучшение качества производимых товаров.
- В) Повышение зарплаты сотрудников.
- Г) Максимизация выручки.

7. Реорганизация и реструктуризация - это синонимы. Выберите один ответ:

- А) Неверно.
- Б) Верно.

8. Выделяют следующие виды реструктуризации в зависимости от применяемой стратегии создания стоимости: Выберите один ответ:

- А) Текущая, инвестиционная, финансовая, перспективная, управленческая.
- Б) Текущая, инвестиционная, финансовая.
- В) Инвестиционная, финансовая.
- Г) Текущая, перспективная, управленческая.

9. По направленности преобразований различают реструктуризацию: Выберите один ответ:

- А) Внутреннюю и внешнюю.
- Б) Оперативную и стратегическую.
- В) Макро- и микроуровня.
- Г) Отрасли и предприятия.

10. К субъектам реструктуризации следует отнести: Выберите один ответ:

- А) Законодательство по реструктуризации.
- Б) Имущественный комплекс.
- В) Отрасль.
- Г) Собственников предприятия.

11. Дополнительный упущенный эффект от реструктуризации - это: Выберите один ответ:

- А) Фактическая рыночная стоимость компании после реструктуризации, уменьшенная на величину прогнозируемой рыночной стоимости компании после реструктуризации.
- Б) Прогнозируемая рыночная стоимость компании после реструктуризации, уменьшенная на величину фактической рыночной стоимости компании после реструктуризации.
- В) Фактическая рыночная стоимость компании после реструктуризации, уменьшенная на величину фактической рыночной стоимости компании до реструктуризации.
- Г) Прогнозируемая рыночная стоимость компании после реструктуризации, уменьшенная на величину фактической стоимости компании до реструктуризации.

12. Инициатива проведения реструктуризации принадлежит временному управляющему, если предприятие находится в процедуре (банкротства): Выберите один ответ:

- А) Наблюдения.
- Б) Финансового оздоровления.
- В) Внешнего управления.

13. В процедуре финансового оздоровления проводить реорганизацию можно лишь с согласия: Выберите один ответ:

- А) Кредиторов.
- Б) Кредиторов и лиц, предоставивших обеспечение.
- В) Контрагентов.
- Г) Лиц, предоставивших обеспечение.

14. Преобразование фирмы, предусматривающее переход от управления отдельными операциями к управлению межфункциональными бизнес-процессами, заканчивающимися удовлетворением потребностей внешних (рыночных) и внутрифирменных клиентов – это:

- А) Бенчмаркинг
- Б) Стратегический менеджмент
- В) Реинжиниринг

15. Приобретение нового качества, укрепляющего жизнедеятельность в условиях изменения среды

- А) Развитие
- Б) Функционирование
- В) Мотивация
- Г) Функционирование и развитие

16. Крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде

- А) Жизнестойкость
- Б) Кризис
- В) Жизнеспособность
- Г) Стабилизация

17. Причины кризиса, связанные с циклическими потребностями модернизации и реструктуризации называются:

- А) Объективными
- Б) Произвольными
- В) Субъективными
- Г) Производственными

18. Причины кризиса, связанные с рискованной стратегией маркетинга, внутренними конфликтами, недостатками в организации производства, несовершенством управления и др. называются:

- А) Объективными
- Б) Произвольными
- В) Субъективными
- Г) Внутренними

19. Кризис разделения и интеграции деятельности, распределения функций, регламентации деятельности различных подразделений называется:

- А) Психологическим
- Б) Политическим
- В) Социальным
- Г) Организационным

Практические задачи (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с электронным изданием, если имеется)

Раздел дисциплины	Задачи

Тематика контрольных работ

Раздел дисциплины	Темы

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена

Раздел дисциплины	Вопросы
Основы реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	<ol style="list-style-type: none"> 1) Стадии развития организации и их содержание. 2) Основные типы моделей реструктуризации. 3) Основные этапы процесса реструктуризации. Цели реструктуризации. 4) Стандарты структуры организации. Описание структуры организации в трехмерной системе координат. 5) Моделирование структуры организации в трехмерной системе координат на этапах развития по Грейнеру. 6) Содержание созидательного этапа развития организации, типы организационной структуры этапа, описание структуры в трехмерной системе координат. Цель, задачи реструктуризации. 7) Содержание второго этапа развития организации – «прямое управление». Тип организационной структуры этапа, описание структуры в трехмерной системе координат. Цель, задачи реструктуризации. 8) Содержание 3-го этапа развития организации – «делегирование». Тип организационной структуры этапа, описание структуры в трехмерной системе координат. Цель, задачи реструктуризации. 9) Содержание 4-го этапа развития организации – «координирование». Тип организационной структуры этапа, описание структуры в трехмерной системе координат. Цель, задачи реструктуризации. 10) Технология SWOT-анализа моделей реструктуризации. 11) Реинжиниринг: понятие, содержание основных этапов, взаимосвязь с моделью реструктуризации. 12) Бизнес-моделирование как фактор реструктуризации, содержание основных этапов. 13) Этапы моделирование организационной структуры. 14) Цели реструктуризации. Операционная, инвестиционная, финансовая маркетинговая стратегии бизнеса. Законодательная и методологическая основа реструктуризации. <p>Соотношение понятий: реинжиниринг, реформирование, реструктуризация, реорганизация.</p>
Процесс реструктуризации предприятий в условиях цифровой экономики	<ol style="list-style-type: none"> 16) Направления реструктуризации: дифференциация подразделений предприятия, интеграция предприятия с другими организациями. Потребности и возможности процедур реструктуризации. 17) Основные этапы и содержание процесса оптимизации системы управления затратами в процессе реструктуризации. 18) Методы оценки синергетического эффекта реструктуризации. 19) Оптимизация маркетинговой стратегии в процессе реструктуризации предприятия: задачи, возможные варианты. 20) Задачи и альтернативная модель оптимизации товарной стратегии. 21) Законодательная основа слияний и поглощений компаний.

	<p>Содержание категорий «слияние», «поглощение», «присоединение» – российский и зарубежные подходы.</p> <p>22) Классификация основных типов слияний и поглощений по характеру интеграции. Разновидности конгломератных слияний.</p> <p>23) Признаки классификации основных типов слияний и поглощений в российской и зарубежной практике. Содержание категории «корпоративный альянс».</p> <p>24) Содержание основных мотивов слияний и поглощений.</p> <p>25) Содержание и факторы синергетического эффекта слияний.</p> <p>26) Налоговые мотивы слияний и поглощений. Повышение качества управления как мотив слияния / поглощения.</p> <p>27) Диверсификация производства как мотив слияний и поглощений. Эффект синергии от изменения рыночной цены предприятия в результате слияния или поглощения.</p> <p>28) Основные условия успешного слияния или поглощения.</p> <p>29) Виды организационных форм слияний и поглощений предприятий.</p> <p>30) Методы оценки эффекта синергии слияний и поглощений предприятий</p>
--	--

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы
«отлично»	Повышенный УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
«хорошо»	Стандартный УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
«удовлетворительно»	Пороговый УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ПК-2.1, ПК-2.2, ПК-2.3, ПК-4.1, ПК-4.2, ПК-4.3
«неудовлетворительно»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне