

Документ подписан Министерством науки и высшего образования Российской Федерации  
Информация о владельце:  
ФИО: Ашмарина Светлана Игоревна  
Должность: Ректор ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»  
Дата подписания: 01.02.2021 15:41:18  
Уникальный программный ключ:  
59650034d6e3a6baac49b7bd0f8e79fea1433ff3e82f1fc7e9279a031181baba

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт** экономики предприятий  
**Кафедра** Цифровых технологий и решений

**УТВЕРЖДЕНО**  
Ученым советом Университета  
(протокол № 10 от 29 апреля 2020 г.)

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

**Наименование дисциплины** Б1.В.02 Управление проектами

**Основная профессиональная образовательная программа** 09.03.03 Прикладная информатика программа  
Прикладная информатика в электронной экономике

Методический отдел УМУ  
« 16 » апрель 2020 г.  
Сахарова / Сахарова С.Ю.

Научная библиотека СГЭУ  
« 16 » апрель 2020 г.  
[подпись]

Рассмотрено к утверждению  
на заседании кафедры Цифровых технологий и решений  
(протокол № 8 от 05.03.2020г.)  
Зав. кафедрой [подпись] / Е.В. Погорелова /

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

## Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Управление проектами входит в часть, формируемая участниками образовательных отношений блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Бухгалтерский учет, Эконометрика, Технологии Big Data, Технологии и системы управления знаниями, Организация систем электронной коммерции в цифровой экономике, Облачные технологии, Методы управления организационными знаниями, Интернет-маркетинг в цифровой экономике

Последующие дисциплины по связям компетенций: Техничко-экономическое обоснование ИТ-проектов, Основы разработки мобильных приложений, Интернет-предпринимательство, Профессиональная этика

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Управление проектами в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК УВ-2 - Способность планировать проект разработки информационной системы на основе его технико-экономического обоснования и технического задания

Планируемые результаты обучения по дисциплине			
Описание ИДК	Знать	Уметь	Владеть
ПК УВ-2_ИДК1 Разработка технико-экономического обоснования и технического задания	ПК УВ-2з1 Методы, принципы и стандарты технико-экономического обоснования проектных решений и технического задания на разработку информационной системы	ПК УВ-2у1 Составлять технико-экономическое обоснование проектных решений и техническое задание на разработку информационной системы	ПК УВ-2в1 Навыками составления технико-экономического обоснования проектных решений и технических заданий на разработку информационной системы
ПК УВ-2_ИДК2 Разработка иерархической структуры работ (ИСР) проекта в соответствии с техническим заданием	ПК УВ-2з2 Стандарты разработки иерархической структуры работ (ИСР) в соответствии с техническим заданием	ПК УВ-2у2 Составлять технико-экономическое обоснование разработки иерархической структуры работ (ИСР) в соответствии с техническим заданием	ПК УВ-2в2 Навыками составления технико-экономического обоснования иерархической структуры работ в соответствии с техническим заданием
ПК УВ-2_ИДК3 Подготовка текста плана управления проектом и частных планов в его составе (управления качеством, персоналом, рисками, стоимостью, содержанием, временем, субподрядчиками, закупками, изменениями, коммуникациями)	ПК УВ-2з3 Международные стандарты плана управления проектом и частных планов	ПК УВ-2у3 Составлять планы управления качеством, персоналом, рисками, стоимостью, содержанием, временем, субподрядчиками, закупками, изменениями, коммуникациями	ПК УВ-2в3 Навыками составления технико-экономического обоснования планов управления качеством, персоналом, рисками, стоимостью, содержанием, временем, субподрядчиками,

			закупками, изменениями, коммуникациями
--	--	--	--

ПК УВ-3 - Способность осуществлять мониторинг и управление работами проекта в области информационных технологий в соответствии с установленными регламентами

Планируемые результаты обучения по дисциплине			
Описание ИДК	Знать	Уметь	Владеть
ПК УВ-3_ИДК1 Сравнение фактического исполнения проекта с планами работ по проекту и предоставление информации, необходимой для разработки отчетности по проекту	ПК УВ-3з1 Методы и принципы управления проектами	ПК УВ-3у1 Анализировать входные данные, разрабатывать плановую документацию	ПК УВ-3в1 Навыками анализа входных данных, разработки плановой документации
ПК УВ-3_ИДК2 Мониторинг реализации одобренных запросов на изменение, поддержание в актуальном состоянии планов работ по проекту, инициация запросов на изменение (в том числе корректирующие действия, предупреждающие действия, запросы на исправление несоответствий)	ПК УВ-3з2 Современные программные продукты управления проектами	ПК УВ-3у2 Осуществлять инициацию запросов на изменения (корректирующими действиями, предупреждающими действиями, запросами на исправление несоответствий с использованием современных программных продуктов	ПК УВ-3в2 Навыками работы с корректирующими действиями, предупреждающими действиями, запросами на исправление несоответствий с использованием современных программных продуктов
ПК УВ-3_ИДК3 На основе мониторинга осуществление управление работами проекта	ПК УВ-3з3 Теорию и методологию управления проектами	ПК УВ-3у3 Осуществлять управление проектами в области ИТ на основе проведенного мониторинга и регламентов	ПК УВ-3в3 Навыками работы с корректирующими действиями, предупреждающими действиями, запросами на исправление несоответствий, управляющими действиями с использованием современных программных продуктов

ПК УВ-4 - Способность к организации выполнения работ по анализу выявленных требований в соответствии с полученным планом

Планируемые результаты обучения по дисциплине			
Описание ИДК	Знать	Уметь	Владеть
ПК УВ-4_ИДК1 Контроль выполнения работ по выявлению требований и сбор данных в соответствии с утвержденным планом	ПК УВ-4з1 Основы конфликтологии, инструменты и методы выявления требований, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии	ПК УВ-4у1 Проводить интервью, выполнять анкетирование, разрабатывать документы, контролировать исполнение поручений	ПК УВ-4в1 Навыками проведения интервью, выполнения анкетирования, разработки документов, контроля исполнения поручений
ПК УВ-4_ИДК2 Контроль документирования работ по	ПК УВ-4з2 Основы конфликтологии,	ПК УВ-4у2 Проводить интервью,	ПК УВ-4в2 Навыками

выявлению требований и документирование собранных данных в соответствии с утвержденным планом.	инструменты и методы выявления требований, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии с помощью современных информационно-коммуникационных технологий	выполнять анкетирование, разрабатывать документы, контролировать исполнение поручений с помощью современных информационно-коммуникационных технологий	проведения интервью, выполнения анкетирования, разработки документов, контроля исполнения поручений с помощью современных информационно-коммуникационных технологий
ПК УВ-4_ИДК3 Организация выполнения работ по анализу выявленных требований в соответствии с полученным планом на основе документирования работ по выявлению требований	ПК УВ-4з3 Нормативы документирования работ по анализу выявленных требований	ПК УВ-4у3 Организовывать работы по анализу выявленных требований в соответствии с полученным планом	ПК УВ-4в3 Приемами деятельности по организации работ по анализу выявленных требований в соответствии с полученным планом

ПК УВ-5 - Способность к управлению изменениями в проектах в области информационных технологий в соответствии с полученным заданием

<b>Планируемые результаты обучения по дисциплине</b>			
Описание ИДК	Знать	Уметь	Владеть
ПК УВ-5ИДК1 Выявление изменений в проектах в области информационных технологий	ПК УВ-5з1 Основы управление изменениями в проекте	ПК УВ-5у1 Основы юридических взаимоотношений между контрагентами	ПК УВ-5в1 навыками выявления области изменений в проектах и конкретных изменений
ПК УВ-5 ИДК2 Рассмотрение и оценка инициированных запросов на изменение, организация одобрения запросов на изменение	ПК УВ-5з2 Инструменты и методы коммуникаций, каналы коммуникаций, модели коммуникации, управление изменениями в проекте, основы конфликтологии, основы конфигурационного управления технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии	ПК УВ-5у2 Разрабатывать документацию по проведению изменений, участвовать в проведении переговоров с заказчиком по вопросам изменения проектов, участвовать в координации работ по проведению изменений в соответствии с полученным заданием в области информационных технологий	ПК УВ-5в2 Навыками разработки документации по проведению изменений, проведения переговоров с заказчиком по вопросам изменения проектов, координации работ по проведению изменений в области информационных технологий в соответствии с полученным заданием
ПК УВ-5ИДК3 Обновление статусов запросов на изменение в учетной системе, обновление плановых документов проекта на основании изменений в статусе запросов на изменение, организация совещаний по	ПК УВ-5з3 Современные программные продукты сопровождения методов коммуникаций	ПК УВ-5у3 Эффективно разрабатывать документацию по проведению изменений, участвовать в	ПК УВ-5в3 Навыками эффективной разработки документации по проведению изменений,

управлению изменениями	моделей коммуникации, управления изменениями в проекте, конфигурационного управления технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии	проведении переговоров с заказчиком по вопросам изменения проектов, участвовать в координации работ по проведению изменений в соответствии с полученным заданием в области информационных техно	эффективного проведения переговоров с заказчиком по вопросам изменения проектов, координации работ по проведению изменений в области информационных технологий в соответствии с полученным заданием
------------------------	---	---	---

### 3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

#### Очная форма обучения

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 6
Контактная работа, в том числе:	62.4/1.73
Занятия лекционного типа	30/0.83
Занятия семинарского типа	30/0.83
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.4/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа, в том числе:	53.6/1.49
Промежуточная аттестация	28/0.78
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

#### заочная форма

Виды учебной работы	Всего час/ з.е.
	Сем 7
Контактная работа, в том числе:	18.4/0.51
Занятия лекционного типа	8/0.22
Занятия семинарского типа	8/0.22
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.4/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа, в том числе:	118.6/3.29
Промежуточная аттестация	7/0.19
Вид промежуточной аттестации:	
Экзамен	Экз
Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы	144
Зачетные единицы	4

### 4. Содержание дисциплины

#### 4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Управление проектами представлен в таблице.

**Разделы, темы дисциплины и виды занятий  
Очная форма обучения**

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занятия семинарского типа	ИКР	ГКР		
			Практич. занятия				
1.	Разработка проекта	14	14			30	ПК УВ2ИДК1, ПК УВ2ИДК2, ПК УВ2ИДК3, ПК УВ3ИДК1, ПК УВ3ИДК2, ПК УВ3ИДК3, ПК УВ4ИДК1, ПК УВ4ИДК2, ПК УВ4ИДК3, ПК УВ5ИДК1, ПК УВ5ИДК2, ПК УВ5ИДК3
2.	Управление проектами	16	16			23,6	ПК УВ2ИДК1, ПК УВ2ИДК2, ПК УВ2ИДК3, ПК УВ3ИДК1, ПК УВ3ИДК2, ПК УВ3ИДК3, ПК УВ4ИДК1, ПК УВ4ИДК2, ПК УВ4ИДК3, ПК УВ5ИДК1, ПК УВ5ИДК2, ПК УВ5ИДК3
	Контроль	28					
	<b>Итого</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>0.4</b>	<b>2</b>	<b>53.6</b>	

**заочная форма**

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контактная работа				Самостоятельная работа	Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
		Лекции	Занят ия семинарско го типа	ИКР	ГКР		
			тич. заня				
1.	Разработка проекта	4	4			50	ПК УВ2ИДК1, ПК УВ2ИДК2, ПК УВ2ИДК3, ПК УВ3ИДК1, ПК УВ3ИДК2, ПК УВ3ИДК3, ПК УВ4ИДК1, ПК УВ4ИДК2,

							ПК УВ4ИДК3, ПК УВ5ИДК1, ПК УВ5ИДК2, ПК УВ5ИДК3
2.	Управление проектами	4	4			68,6	ПК УВ2ИДК1, ПК УВ2ИДК2, ПК УВ2ИДК3, ПК УВ3ИДК1, ПК УВ3ИДК2, ПК УВ3ИДК3, ПК УВ4ИДК1, ПК УВ4ИДК2, ПК УВ4ИДК3, ПК УВ5ИДК1, ПК УВ5ИДК2, ПК УВ5ИДК3
	Контроль	7					
	<b>Итого</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>0.4</b>	<b>2</b>	<b>118.6</b>	

## 4.2 Содержание разделов и тем

### 4.2.1 Контактная работа

#### Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Разработка проекта	лекция	Технико-экономическое обоснование проекта
		лекция	
		лекция	Планирование проекта
		лекция	Разработка концепции управления проектами
		лекция	Материально-техническая подготовка проекта
		лекция	Основы проектного менеджмента
2.	Управление проектами	лекция	Управление временем проекта
		лекция	Управление стоимостью проекта
		лекция	Организационные формы, контроль и регулирование проекта

\*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

#### Тематика занятий семинарского типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия семинарского типа**	Тематика занятия семинарского типа
1.	Разработка проекта	практическое занятие	Выбор темы исследования. Работа с источниками информации

		практическое занятие	Технико-экономическое обоснование проекта
		практическое занятие	Планирование проекта
		практическое занятие	
		практическое занятие	Разработка концепции управления
		практическое занятие	Материально-техническая подготовка проекта
		практическое занятие	
2.	Управление проектами	практическое занятие	Сравнение проектной деятельности и текущей оперативной работы
		практическое занятие	Процессы инициации
		практическое занятие	Процессы планирования
		практическое занятие	Процессы исполнения
		практическое занятие	Процессы мониторинга и управления
		практическое занятие	Завершающие процессы
		практическое занятие	Области знаний проекта
		практическое занятие	Риски

\*\* семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

#### **Иная контактная работа**

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

#### **4.2.2 Самостоятельная работа**

<b>№п/п</b>	<b>Наименование темы (раздела) дисциплины</b>	<b>Вид самостоятельной работы ***</b>
1.	Разработка проекта	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации

		- тестирование
2.	Управление проектами	- подготовка доклада - подготовка электронной презентации - тестирование

\*\*\* самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

## **5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **5.1 Литература:**

#### **Основная литература**

Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 422 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/43281>

#### **Дополнительная литература**

Чекмарев, А. В. Управление ит-проектами и процессами : учебник для академического бакалавриата / А. В. Чекмарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 228 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/444697>

### **5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения**

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business
2. Office 365 ProPlus, Microsoft Office 2019, Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)

### **5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
3. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

### **5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся**

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум».

### **5.5. Специальные помещения**

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран
Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа)	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ

Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования

Для проведения занятий лекционного типа используются демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия в виде презентационных материалов, обеспечивающих тематические иллюстрации.

## 6. Фонд оценочных средств по дисциплине Управление проектами:

### 6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

Вид контроля	Форма контроля	Отметить нужное знаком « + »
Текущий контроль	Оценка рефератов, докладов	-
	Устный/письменный опрос	-
	Тестирование	+
	Практические задачи	-
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	-
Промежуточный контроль	Экзамен	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования, утвержденными Ученым советом ФГБОУ ВО СГЭУ №10 от 29.04.2020г.

### 6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

#### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК УВ-2 - Способность планировать проект разработки информационной системы на основе его технико- экономического обоснования и технического задания

Описание ИДК	Планируемые результаты обучения по дисциплине			
	Уровень сформированности и	Знать	Уметь	Владеть
ПК УВ-2_ИДК1 Разработка технико-экономичес	пороговой	ПК УВ-2з1 Методы, принципы и стандарты технико-	ПК УВ-2у1 Составлять технико-экономическое	ПК УВ-2в1 Навыками составления технико-

кого обоснования и технического задания		экономического обоснования проектных решений и технического задания на разработку информационной системы	обоснование проектных решений и техническое задание на разработку информационной системы	экономического обоснования проектных решений и технических заданий на разработку информационной системы
ПК УВ-2_ИДК2 Разработка иерархической структуры работ (ИСР) проекта в соответствии с техническим заданием	базовый	ПК УВ-2з2 Стандарты разработки иерархической структуры работ (ИСР) в соответствии с техническим заданием	ПК УВ-2у2 Составлять технико-экономическое обоснование разработки иерархической структуры работ (ИСР) в соответствии с техническим заданием	ПК УВ-2в2 Навыками составления технико-экономического обоснования иерархической структуры работ в соответствии с техническим заданием
ПК УВ-2_ИДК3 Подготовка текста плана управления проектом и частных планов в его составе (управления качеством, персоналом, рисками, стоимостью, содержанием, временем, субподрядчиками, закупками, изменениями, коммуникациями)	повышенный	ПК УВ-2з3 Международные стандарты плана управления проектом и частных планов	ПК УВ-2у3 Составлять планы управления качеством, персоналом, рисками, стоимостью, содержанием, временем, субподрядчиками, закупками, изменениями, коммуникациями	ПК УВ-2в3 Навыками составления технико-экономического обоснования планов управления качеством, персоналом, рисками, стоимостью, содержанием, временем, субподрядчиками, закупками, изменениями, коммуникациями

ПК УВ-3 - Способность осуществлять мониторинг и управление работами проекта в области информационных технологий в соответствии с установленными регламентами

	Планируемые результаты обучения по дисциплине			
Описание ИДК	Уровень сформированности	Знать	Уметь	Владеть
ПК УВ-3_ИДК1 Сравнение фактического исполнения проекта с планами работ по проекту и предоставление информации, необходимой для разработки отчетности по проекту	пороговый	ПК УВ-3з1 Методы и принципы управления проектами	ПК УВ-3у1 Анализировать входные данные, разрабатывать плановую документацию	ПК УВ-3в1 Навыками анализа входных данных, разработки плановой документации
ПК УВ-3_ИДК2 Мониторинг реализации одобренных запросов на изменение, поддержание в актуальном	базовый	ПК УВ-3з2 Современные программные продукты управления проектами	ПК УВ-3у2 Осуществлять инициацию запросов на изменения (корректирующими действиями, предупреждающими действиями,	ПК УВ-3в2 Навыками работы с корректирующими действиями, предупреждающими действиями, запросами на исправление

состоянии планов работ по проекту, инициация запросов на изменение (в том числе корректирующие действия, предупреждающие действия, запросы на исправление несоответствий)			запросами на исправление несоответствий с использованием современных программных продуктов	несоответствий с использованием современных программных продуктов
ПК УВ-3_ИДК3 На основе мониторинга осуществление управление работами проекта	повышенный	ПК УВ-3з3 Теорию и методологию управления проектами	ПК УВ-3у3 Осуществлять управление проектами в области ИТ на основе проведенного мониторинга и регламентов	ПК УВ-3в3 Навыками работы с корректирующими действиями, предупреждающими действиями, запросами на исправление несоответствий, управляющими действиями с использованием современных программных продуктов

ПК УВ-4 - Способность к организации выполнения работ по анализу выявленных требований в соответствии с полученным планом

Описание ИДК	Планируемые результаты обучения по дисциплине			
	Уровень сформированности	Знать	Уметь	Владеть
ПК УВ-4_ИДК1 Контроль выполнения работ по выявлению требований и сбор данных в соответствии с утвержденным планом	пороговый	ПК УВ-4з1 Основы конфликтологии, инструменты и методы выявления требований, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии	ПК УВ-4у1 Проводить интервью, выполнять анкетирование, разрабатывать документы, контролировать исполнение поручений	ПК УВ-4в1 Навыками проведения интервью, выполнения анкетирования, разработки документов, контроля исполнения поручений
ПК УВ-4_ИДК2 Контроль документирования работ по выявлению требований и документирование собранных данных в соответствии с утвержденным планом.	базовый	ПК УВ-4з2 Основы конфликтологии, инструменты и методы выявления требований, технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии с помощью современных	ПК УВ-4у2 Проводить интервью, выполнять анкетирование, разрабатывать документы, контролировать исполнение поручений с помощью современных информационно-коммуникационных технологий	ПК УВ-4в2 Навыками проведения интервью, выполнения анкетирования, разработки документов, контроля исполнения поручений с помощью современных информационно-коммуникационных

		информационно-коммуникационных технологий		технологий
ПК УВ-4_ИДК3 Организация выполнения работ по анализу выявленных требований в соответствии с полученным планом на основе документирования работ по выявлению требований	повышенный	ПК УВ-4з3 Нормативы документирования работ по анализу выявленных требований	ПК УВ-4у3 Организовывать работы по анализу выявленных требований в соответствии с полученным планом	ПК УВ-4в3 Приемами деятельности по организации работ по анализу выявленных требований в соответствии с полученным планом

ПК УВ-5 - Способность к управлению изменениями в проектах в области информационных технологий в соответствии с полученным заданием

Планируемые результаты обучения по дисциплине				
Описание ИДК	Уровень сформированности	Знать	Уметь	Владеть
ПК УВ-5_ИДК1 Выявление изменений в проектах в области информационных технологий	пороговый	ПК УВ-5з1 Основы управление изменениями в проекте	ПК УВ-5у1 Основы юридических взаимоотношений между контрагентами	ПК УВ-5в1 навыками выявления области изменений в проектах и конкретных изменений
ПК УВ-5_ИДК2 Рассмотрение и оценка инициированных запросов на изменение, организация одобрения запросов на изменение	базовый	ПК УВ-5з2 Инструменты и методы коммуникаций, каналы коммуникаций, модели коммуникации, управление изменениями в проекте, основы конфликтологии, основы конфигурационного управления технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии	ПК УВ-5у2 Разрабатывать документацию по проведению изменений, участвовать в проведении переговоров с заказчиком по вопросам изменения проектов, участвовать в координации работ по проведению изменений в соответствии с полученным заданием в области информационных технологий	ПК УВ-5в2 Навыками разработки документации по проведению изменений, проведения переговоров с заказчиком по вопросам изменения проектов, координации работ по проведению изменений в области информационных технологий в соответствии с полученным заданием
ПК УВ-5_ИДК3 Обновление статусов запросов на изменение в учетной системе, обновление плановых документов проекта на основании изменений в статусе запросов на изменение,	повышенный	ПК УВ-5з3 Современные программные продукты сопровождения методов коммуникаций моделей коммуникации, управления изменениями в проекте,	ПК УВ-5у3 Эффективно разрабатывать документацию по проведению изменений, участвовать в проведении переговоров с заказчиком по вопросам изменения проектов,	ПК УВ-5в3 Навыками эффективной разработки документации по проведению изменений, эффективного проведения переговоров с заказчиком по вопросам изменения

организация совещаний по управлению изменениями		конфигурационного управления технологии межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии	участвовать в координации работ по проведению изменений в соответствии с полученным заданием в области информационных техно	проектов, координации работ по проведению изменений в области информационных технологий в соответствии с полученным заданием
---	--	---	---	--

### 6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Вид контроля/используемые оценочные средства	
			Текущий	Промежуточный
1.	Разработка проекта	ПК УВ2ИДК1, ПК УВ2ИДК2, ПК УВ2ИДК3, ПК УВ3ИДК1, ПК УВ3ИДК2, ПК УВ3ИДК3, ПК УВ4ИДК1, ПК УВ4ИДК2, ПК УВ4ИДК3, ПК УВ5ИДК1, ПК УВ5ИДК2, ПК УВ5ИДК3	тестирование	экзамен
2.	Управление проектами	ПК УВ2ИДК1, ПК УВ2ИДК2, ПК УВ2ИДК3, ПК УВ3ИДК1, ПК УВ3ИДК2, ПК УВ3ИДК3, ПК УВ4ИДК1, ПК УВ4ИДК2, ПК УВ4ИДК3, ПК УВ5ИДК1, ПК УВ5ИДК2, ПК УВ5ИДК3	тестирование	экзамен

### 6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылка на ЭИОС с тестами) <https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=514>

1. Выбрать термин для которого дано определение: «владелец проекта и будущий потребитель его результатов»

— Инвестор проекта

— Координационный совет

-Куратор проекта

-Команда проекта

-Команда управления проектом

-Руководитель проекта

-Потребители продукта проекта

-Инициатор проекта

-Заказчик проекта

2. Сетевой график проекта предназначен для

-управления затратами времени на выполнение комплекса работ проекта

-управления материальными затратами

-управления конфликтами проектной команды

-управления рисками

3. Назвать тип структурной декомпозиции работ

-Продуктовая СДР

-Функциональная СДР

-Организационная СДР

4. Что из ниже перечисленного не является формой проектного финансирования

-Финансирование с полным регрессом на заемщика

-Финансирование без права регресса на заемщика

-Финансирование с ограниченным правом регресса на заемщика

-Финансирование с неограниченным полным регрессом на заемщика

5. Выбрать термин для которого дано определение: «осуществляет финансирование проекта за счет своих или привлеченных средств»

-Инвестор проекта

-Координационный совет

-Куратор проекта

-Команда проекта

-Команда управления проектом

-Руководитель проекта

-Потребители продукта проекта

-Инициатор проекта

-Заказчик проекта

6. Какой из ниже перечисленных резервов не является параметром сетевого графика проекта

-независимый

-гарантийный

-неполный

-полный

-свободный

7. Выбрать цель метода управления проекта: Метод критического пути

-сокращение до минимума продолжительности разработки проектов

-получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта

8. Выбрать термин для которого дано определение: «участники команды проекта, принимающие участие в управлении проектом»

-Инвестор проекта

-Координационный совет

-Куратор проекта

-Команда проекта

-Команда управления проектом

-Руководитель проекта

-Потребители продукта проекта

-Инициатор проекта

-Заказчик проекта

9. Что из ниже перечисленного не является видом организационной структуры управления проектом

-функциональная

-матричная

-стратегическая

-проектная

10. К основным функциям проект-менеджера по отдельным сферам деятельности не относится

-Установление взаимоотношения с вышестоящим руководством , клиентом,

-другими участниками проекта.

-Налаживание хороших отношений с общественными организациями, прессой, телевидением и т.д.

-Контроль выполнения планов и графиков командой проекта.

-Создание проектной документации и согласование ее с заказчиком.

11. Выбрать термин для которого дано определение: «коллективный орган, который выбирает проекты для реализации, утверждает планы работ и их изменения, назначает куратора и утверждает руководителя проекта»

-Инвестор проекта

-Координационный совет

-Куратор проекта

-Команда проекта

-Команда управления проектом

-Руководитель проекта

-Потребители продукта проекта

-Инициатор проекта

-Заказчик проекта

12. Недостатком функциональной структуры управления проектом является

- стимулирует функциональную изолированность
- способствует технологичности выполнения работ в проекте
- увеличивает количество взаимодействий между участниками проекта
- снижает беспокойство членов проектной команд по поводу карьеры по окончанию проекта.

13. Выбрать термин для которого дано определение: «участники проекта, задействованные в его реализации»

- Инвестор проекта
- Координационный совет
- Куратор проекта
- Команда проекта
- Команда управления проектом
- Руководитель проекта
- Потребители продукта проекта
- Инициатор проекта
- Заказчик проекта

14. Назвать тип структурной декомпозиции работ

- Продуктовая СДР
- Функциональная СДР
- Организационная СДР

15. Какой бюджетной формы из ниже перечисленных не существует

- бюджет доходов и расходов
- бюджет движения денежных средств
- прогнозный баланс
- бюджет затрат

16. Выбрать термин для которого дано определение: «член команды управления проектом, лично отвечающий за все результаты проекта»

- Инвестор проекта
- Координационный совет
- Куратор проекта
- Команда проекта
- Команда управления проектом
- Руководитель проекта
- Потребители продукта проекта
- Инициатор проекта
- Заказчик проекта

17. При сетевом планировании проекта элемент «событие » характеризуется

-номером, ранним и поздним сроком

-длительностью и резервами

-задачей и целью

-прибылью и убытками

18. Риск при осуществлении проекта

-вероятность возникновения неблагоприятных финансовых последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

-вероятность возникновения неблагоприятных политических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

-вероятность возникновения неблагоприятных социальных последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

-вероятность возникновения неблагоприятных экологических последствий в форме потери ожидаемого дохода в ситуациях неопределенности его осуществления.

19. Выберите понятие: программа проектов

-совокупность проектов, находящихся в компетенции одного центра ответственности

-группа взаимосвязанных проектов и различных мероприятий, объединенных общей целью и условиями их выполнения

-комплекс взаимосвязанных мероприятий, предназначенных для достижения поставленных целей с установленными требованиями к качеству результата в течение заданного времени и при установленном бюджете

20. Чем из ниже перечисленного определена заинтересованность заказчика в соответствии с ГОСТ Р Проектный менеджмент ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ ПОРТФЕЛЕМ

-заинтересованность отсутствует

-выгодой

-прибылью

-дивидендами

21. Назвать тип структурной декомпозиции работ

-Продуктовая СДР

-Функциональная СДР

-Организационная СДР

22. Выберите определение «Жизненный цикл проекта»

-набор последовательных фаз, количество и состав которых определяется потребностями управления проектом организацией или организациями, участвующими в проекте

-получить точное и полное расписание проекта с учетом работ, их длительностей, необходимых ресурсов, которое служит основой для исполнения проекта

## 6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

### Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена

Раздел дисциплины	Вопросы
Разработка проекта	1.Зарождение дисциплины «Управление проектами» в России и за рубежом. 2 Основные этапы и особенности развития управления

	<p>проектами в России.</p> <p>3 Управление проектами в XXI веке (современные подходы, стандарты, концепции).</p> <p>4 Основные признаки проекта.</p> <p>5 Проект, программа и портфель проектов: основные особенности, сходства и отличия.</p> <p>6 Проекты – средства стратегического развития организации.</p> <p>7 Жизненный цикл проекта: условность разбиения на фазы, основные характеристики жизненного цикла проекта.</p> <p>8 Окружение проекта (внутреннее, внешнее, ближнее, дальнее, связи между проектом и его окружением).</p> <p>9 Участники проекта: основные группы участников, проблемы идентификации, типы воздействия на проект.</p> <p>10 Организационные структуры проекта.</p> <p>11 Проектная деятельность и текущая оперативная работа.</p> <p>12 Процессы проекта.</p> <p>13 Активы организационного процесса и факторы внешней среды</p> <p>14 Характеристика процессов инициации.</p> <p>15 Характеристика процессов планирования.</p> <p>16 Характеристика процессов исполнения.</p> <p>17 Характеристика процессов мониторинга и управления.</p> <p>18 Характеристика завершающих процессов.</p>
Управление проектами	<p>19 Управление интеграцией проекта</p> <p>20 Устав проекта</p> <p>21 Основные аспекты планирования.</p> <p>22 Общее управление изменениями.</p> <p>23 Общая характеристика области знаний «Управление содержанием».</p> <p>24 Иерархическая структура работ.</p> <p>25 Взаимосвязи операций проекта: способы описания, типы зависимостей операций в сетевом графике, опережения и задержки.</p> <p>26 Оценка ресурсов и длительности операций, разработка расписания проекта: основные методы и результаты.</p> <p>27 Управление стоимостью проекта: общая характеристика группы процессов, методы определения стоимости операций и проекта в целом.</p> <p>28 Оценка ресурсов и длительности операций, разработка расписания проекта: основные методы и результаты.</p> <p>29 Метод освоенного объема: характеристика метода, основные показатели, взаимосвязь показателей, используемых при применении метода освоенного объема.</p> <p>30 Разработка бюджета проекта: общая характеристика процесса, порядок формирования бюджета, резервы, базовый план по стоимости, требования к финансированию</p> <p>31 Управление качеством проекта: общая характеристика процессов, основные подходы к управлению качеством.</p> <p>32 Характеристика основных методов управления контролем качества.</p> <p>33 Планирование человеческих ресурсов: общая характеристика процесса, основные методы и технологии планирования, результаты планирования.</p> <p>34 Набор и развитие команды проекта: основные характеристики процессов, применяемые методы и технологии.</p>

	<p>35 Общая характеристика области знаний «Управление коммуникациями»: процессы, используемые методы, результаты.</p> <p>36 Планирование управления рисками: характеристика процесса, используемые методы и полученные результаты.</p> <p>37 Идентификация, качественный и количественный анализ рисков: основные методы анализа и результаты процессов.</p> <p>38 Общая характеристика процессов управления поставками.</p>
--	--

#### **6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации**

##### **Шкала и критерии оценивания**

<b>Оценка</b>	<b>Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы</b>
<b>«отлично»</b>	ПК- УВ2_ИДК3, ПК- УВ3_ИДК3, ПК -УВ4_ИДК3, ПК- УВ5_ИДК3
<b>«хорошо»</b>	ПК- УВ2_ИДК2, ПК- УВ3_ИДК2, ПК -УВ4_ИДК2, ПК- УВ5_ИДК2
<b>«удовлетворительно»</b>	ПК- УВ2_ИДК1, ПК- УВ3_ИДК1, ПК -УВ4_ИДК1, ПК- УВ5_ИДК1
<b>«неудовлетворительно»</b>	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне