

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:

ФИО: Ашмарина Светлана Игоревна

Должность: Ректор ФГБОУ ВО «Самарский государственный **высшего образования**

Дата подписания: 01.02.2021 08:31:44

Уникальный программный ключ:

59650034d6e3a6baac49b7bd0f8e79fea1433ff3e82f1fc7e9279a031181baba

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»

Институт экономики предприятий

Кафедра Экономика предприятий агропромышленного комплекса и экологии

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета

(протокол № 10 от 29 апреля 2020 г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины

Б1.В.16 Управление АПК

Основная профессиональная образовательная программа

Направление 38.03.01 Экономика программа
"Экономика предприятий и организаций (АПК,
Пищевая промышленность)"

Методический отдел УМУ

« 25 » 03 2020 г.

Ашмарина / *Светлана Игоревна*

Научная библиотека СГЭУ

« — » — 20 — г.

Ашмарина / *Светлана Игоревна*

Рассмотрено к утверждению

на заседании кафедры Экономики предприятий агропромышленного комплекса и экологии
(протокол № 7 от 5.03.2020г.)

Зав. кафедрой *Е.П. Гусакова* /Е.П.Гусакова/

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Управление АПК входит в вариативную часть блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Менеджмент, Технологические основы производства (АПК, ПП), Сельскохозяйственные рынки, Экономика и управление на малых предприятиях, Финансы, Налоговая система РФ, Экономика труда, Макроэкономика, Статистика, Экономика природопользования, Экономика организации, Управление затратами на предприятии (АПК, ПП), Экология, Технологические основы производства, Теория бухгалтерского учета, Бухгалтерский учет

Последующие дисциплины по связям компетенций: Кооперация и агропромышленная интеграция, Консалтинг

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Управление АПК в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

ОПК-4 - способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность

| Планируемые результаты обучения по программе | Планируемые результаты обучения по дисциплине | | |
|--|---|---|--|
| | Знать | Уметь | Владеть (иметь навыки) |
| ОПК-4 | ОПК4з1: виды, типы, формы организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности | ОПК4у1: с позиций управленческо-правовых норм анализировать конкретные ситуации, возникающие в повседневной практике | ОПК4в1: навыками применения организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности |
| | ОПК4з2: методы принятия организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности и виды ответственности за них | ОПК4у2: анализировать и оценивать организационно-управленческие решения; принимать адекватные решения при возникновении критических, спорных ситуаций | ОПК4в2: способностью нести ответственность за принятые организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности |
| | | | |

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-1 - способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

| Планируемые результаты обучения по программе | Планируемые результаты обучения по дисциплине | | |
|--|---|-------------------------------------|---|
| | Знать | Уметь | Владеть (иметь навыки) |
| ПК-1 | ПК1з1: основы расчетов экономических и | ПК1у1: рассчитывать экономические и | ПК1в1: приемами расчетов экономических и социально- |
| | | | |

| | | | |
|--|---|---|---|
| | социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов | социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов | экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов |
| | ПК1з2: основы сбора и анализа данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов | ПК1у2: системно анализировать экономические и социально-экономические показатели, делать выводы и обосновывать полученные конечные результаты | ПК1в2: навыками интерпретации исходных данных для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов |

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

| Виды учебной работы | Всего час/ з.е. |
|--|-----------------|
| | Сем 7 |
| Контактная работа, в том числе: | 74.4/2.07 |
| Занятия лекционного типа | 36/1 |
| Занятия семинарского типа | 36/1 |
| Индивидуальная контактная работа (ИКР) | 0.4/0.01 |
| Групповая контактная работа (ГКР) | 2/0.06 |
| Самостоятельная работа, в том числе: | 79.6/2.21 |
| Промежуточная аттестация | 26/0.72 |
| Вид промежуточной аттестации: | |
| Экзамен | Экз |
| Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы | 180 |
| Зачетные единицы | 5 |

Заочная форма обучения

| Виды учебной работы | Всего час/ з.е. |
|--|-----------------|
| | Сем 8 |
| Контактная работа, в том числе: | 14.4/0.4 |
| Занятия лекционного типа | 4/0.11 |
| Занятия семинарского типа | 8/0.22 |
| Индивидуальная контактная работа (ИКР) | 0.4/0.01 |
| Групповая контактная работа (ГКР) | 2/0.06 |
| Самостоятельная работа, в том числе: | 158.6/4.41 |
| Промежуточная аттестация | 7/0.19 |
| Вид промежуточной аттестации: | |
| Экзамен | Экз |
| Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы | 180 |
| Зачетные единицы | 5 |

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Управление АПК представлен в таблице.

**Разделы, темы дисциплины и виды занятий
Очная форма обучения**

| № п/п | Наименование темы (раздела) дисциплины | Контактная работа | | | | Самостоятельная работа | Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе |
|--------------|---|-------------------|---------------------------|------------|----------|------------------------|--|
| | | Лекции | Занятия семинарского типа | ИКР | ГКР | | |
| | | | Практич. занятия | | | | |
| 1. | Теоретические основы и организация управления в АПК | 20 | 20 | | | 40 | ОПК4з1, ОПК4з2, ОПК4у1, ОПК4у2, ОПК4в1, ОПК4в2, ПК1з1, ПК1у1, ПК1в1 |
| 2. | Методы и технология управления в АПК | 16 | 16 | | | 39,6 | ОПК4з1, ОПК4з2, ОПК4у1, ОПК4у2, ОПК4в1, ОПК4в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2 |
| Контроль | | 26 | | | | | |
| Итого | | 36 | 36 | 0.4 | 2 | 79.6 | |

Заочная форма

| № п/п | Наименование темы (раздела) дисциплины | Контактная работа | | | | Самостоятельная работа | Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе |
|--------------|---|-------------------|---------------------------|------------|----------|------------------------|--|
| | | Лекции | Занятия семинарского типа | ИКР | ГКР | | |
| | | | Практич. занятия | | | | |
| 1. | Теоретические основы и организация управления в АПК | 2 | 4 | | | 79,3 | ОПК4з1, ОПК4з2, ОПК4у1, ОПК4у2, ОПК4в1, ОПК4в2, ПК1з1, ПК1у1, ПК1в1 |
| 2. | Методы и технология управления в АПК | 2 | 4 | | | 79,3 | ОПК4з1, ОПК4з2, ОПК4у1, ОПК4у2, ОПК4в1, ОПК4в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2 |
| Контроль | | 7 | | | | | |
| Итого | | 4 | 8 | 0.4 | 2 | 158.6 | |

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

| №п/п | Наименование темы (раздела) дисциплины | Вид занятия лекционного типа* | Тематика занятия лекционного типа |
|------|--|-------------------------------|-----------------------------------|
| 1. | | лекция | Основы теории управления |

| | | | |
|----|---|--------|--|
| | Теоретические основы и организация управления в АПК | лекция | Организация управления агропромышленным производством |
| | | лекция | Организация управления в предприятиях АПК |
| 2. | Методы и технология управления в АПК | лекция | Хозяйственный механизм и методы управления АПК |
| | | лекция | Технология управления по видам деятельности в предприятиях АПК |
| | | лекция | Эффективность управления производством в системе АПК |

*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

| №п/п | Наименование темы (раздела) дисциплины | Вид занятия семинарского типа** | Тематика занятия семинарского типа |
|------|---|---------------------------------|--|
| 1. | Теоретические основы и организация управления в АПК | практическое занятие | Основы теории управления |
| | | практическое занятие | Организация управления агропромышленным производством |
| | | практическое занятие | Организация управления в предприятиях АПК |
| 2. | Методы и технология управления в АПК | практическое занятие | Хозяйственный механизм и методы управления АПК |
| | | практическое занятие | Технология управления по видам деятельности в предприятиях АПК |
| | | практическое занятие | Эффективность управления производством в системе АПК |

** семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

| №п/п | Наименование темы (раздела) дисциплины | Вид самостоятельной работы *** |
|------|---|--|
| 1. | Теоретические основы и организация управления в АПК | - подготовка доклада - тестирование |
| 2. | Методы и технология управления в АПК | - подготовка доклада - тестирование |

*** самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

1. Астахова, Н. И. Менеджмент : учебник для прикладного бакалавриата / Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин ; под общей редакцией Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 422 с. — (Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-9916-3761-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/425902>

2. Организация консультационной деятельности в агропромышленном комплексе : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. М. Кошелев [и др.] ; под редакцией В. М. Кошелева. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 375 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04156-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/433077>

Дополнительная литература

1. Организация консультационной деятельности в агропромышленном комплексе : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. М. Кошелев [и др.] ; под редакцией В. М. Кошелева. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 375 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-04156-9. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/433077>

Литература для самостоятельного изучения

1. Конституция Российской Федерации
2. Гражданский Кодекс Российской Федерации
3. Закон РФ «О сельскохозяйственной кооперации»
4. Закон РФ «О производственных кооперативах»
5. Закон РФ «Об акционерных обществах»
6. Закон РФ «О крестьянском–фермерском хозяйстве»
7. Закон РФ «Об обществе с ограниченной ответственностью»
8. Закон РФ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях»
9. Положение о Министерстве сельского хозяйства Российской Федерации.
10. Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013–2025 годы. Утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 14 июля 2012 г. № 717 (с изменениями и дополнениями)
11. Менеджмент в агропромышленном комплексе: учебник / под ред. Р.Г. Мумладзе. - УМО. - М.: КНОРУС, 2016.
12. Армстронг, Майкл. Практика управления человеческими ресурсами [Текст] : учебник / под ред. С. К. Мордовина. - МО, 10-е изд. ; Пер. с англ. - СПб.: Питер, 2015.
13. Балдин К. В. Управленческие решения: Учебник / К. В. Балдин, С. Н. Воробьев, В. Б. Уткин. - М.: ИТК «Дашков и Ко», 2015.
14. Баранчев, В. П. Управление инновациями [Текст] : учебник для бакалавров / Н.П. Масленникова, В. М. Мишин. - МО, 2-е изд. перераб. и доп. - М. : Юрайт, 2015.
15. Должностные инструкции. – М., 2019.
16. Инновационные процессы в управлении объектами сельскохозяйственного назначения [Текст] : учеб. пособие / А. Л. Эйдис [и др.]. - УМО. - М. : ИНФРА-М, 2016.
17. Квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и др. служащих. - М., 2019.
18. Карданская Н.Л. Управленческие решения: Учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям и направлениям — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017.
19. Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации: актуальные технологии найма, адаптации и аттестации [Текст] : учеб. пособие / И. Б. Дуракова. - УМО - М. : КНОРУС, 2016.
20. Козлов, В. В. Инновационный менеджмент в АПК [Текст] : учебник / Е. Ю. Козлова. - УМО. - М. : КУРС: ИНФРА-М, 2016.
21. Лифшиц, А. С. Управленческие решения: учеб. пособие. - УМО. - М. : КНОРУС, 2015.
22. Менеджмент / Под ред. Ю.В. Кузнецова - М. Издательство Юрайт, 2018.// <http://www.biblio-online.ru/viewer/1558B65C-2F60-488B-841B-03D74B6219BA#page/2>
23. Менеджмент. Теория и практика: учебник для вузов / Под ред. И.Н. Шапкина – М. Изд-во Юрайт, 2018. // <http://www.biblio-online.ru/viewer/0285E9D6-3F21-4AE0-842F-244C6EF07206#page/2>
24. Менеджмент: учебник для бакалавров / Под ред. А.Л. Гапоненко - М. Издательство Юрайт, 2016. // <http://www.biblio-online.ru/viewer/20A2A841-21B8-4CE4-A046-9C61B0D6D459#page/2>

25. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. - М.: ИД Вильямс, 2015.
26. Михайлов, Д. М. Эффективное корпоративное управление (на современном этапе развития экономики РФ) [Текст] : учебно-практическое пособие. - М. : КНОРУС, 2015.
27. Организация и управление сельскохозяйственным производством: Учебное пособие в схемах, таблицах и определениях / Нечаев В.И., Бирман В.Ф., Бершицкий Ю.И., Боговиз А.В. - УМО. - М. : КолосС, 2012.
28. Теория менеджмента: Учебник для бакалавров /Под ред. Л.С. Леонтьевой. - М.: Юрайт, 2015.
29. Травин, В. В. Мотивационный менеджмент [Текст] : учебно-методическое пособие : Модуль III / М. И. Магура, М. Б. Курбатова. - М. : Дело, 2014.

30. Журналы:

- АПК: экономика, управление. // <http://elibrary.ru>
- Агро-Информ // <http://www.agro-inform.ru>
- Вестник Санкт-Петербургского университета. Серия 8: Менеджмент // <http://elibrary.ru>
- Международный сельскохозяйственный журнал
- Менеджмент сегодня // <http://grebennikon.ru>
- Российский журнал менеджмента // <http://elibrary.ru>
- Экономика и управление // <http://elibrary.ru>

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business
2. Office 365 ProPlus, Microsoft Office 2019, Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

5.5. Специальные помещения

| | |
|---|---|
| Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа | Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран |
| Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа) | Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ |
| Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций | Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ |
| Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации | Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор |

| | |
|--|--|
| | Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ |
| Помещения для самостоятельной работы | Комплекты ученической мебели Мультимедийный проектор Доска Экран Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ |
| Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования | Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования |

Для проведения занятий лекционного типа используются демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия в виде презентационных материалов, обеспечивающих тематические иллюстрации.

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Управление АПК:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

| Вид контроля | Форма контроля | Отметить нужное знаком « + » |
|------------------------|-------------------------|---------------------------------------|
| | | |
| Текущий контроль | Оценка докладов | + |
| | Устный/письменный опрос | + |
| | Тестирование | + |
| | Практические задачи | - |
| Промежуточный контроль | Экзамен | + |

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования, утвержденными Ученым советом ФГБОУ ВО СГЭУ №10 от 29.04.2020г.

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

ОПК-4 - способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность

| Планируемые результаты обучения по программе | Планируемые результаты обучения по дисциплине | | |
|--|---|--|---|
| | Знать | Уметь | Владеть (иметь навыки) |
| Пороговый | ОПК4з1: виды, типы, формы организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности | ОПК4у1: с позиций управленческо-правовых норм анализировать конкретные ситуации, возникающие в повседневной практике | ОПК4в1: навыками применения организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности |
| Повышенный | ОПК4з2: методы принятия организационно- | ОПК4у2: анализировать и оценивать организационно- | ОПК4в2: способностью нести ответственность за принятые организационно- |

| | | |
|--|--|--|
| управленческих решений в профессиональной деятельности и виды ответственности за них | управленческие решения; принимать адекватные решения при возникновении критических, спорных ситуаций | управленческие решения в профессиональной деятельности |
|--|--|--|

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-1 - способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

| Планируемые результаты обучения по программе | Планируемые результаты обучения по дисциплине | | |
|--|---|---|---|
| | Знать | Уметь | Владеть (иметь навыки) |
| Пороговый | ПК1з1: основы расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов | ПК1у1: рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов | ПК1в1: приемами расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов |
| Повышенный | ПК1з2: основы сбора и анализа данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов | ПК1у2: системно анализировать экономические и социально-экономические показатели, делать выводы и обосновывать полученные конечные результаты | ПК1в2: навыками интерпретации исходных данных для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов |

6.3. Паспорт оценочных материалов

| № п/п | Наименование темы (раздела) дисциплины | Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе | Вид контроля/используемые оценочные средства | |
|-------|---|---|--|---------------|
| | | | Текущий | Промежуточный |
| 1. | Теоретические основы и организация управления в АПК | ОПК4з1, ОПК4з2, ОПК4у1, ОПК4у2, ОПК4в1, ОПК4в2, ПК1з1, ПК1у1, ПК1в1 | Оценка докладов Устный/письменный опрос Тестирование | Экзамен |
| 2. | Методы и технология управления в АПК | ОПК4з1, ОПК4з2, ОПК4у1, ОПК4у2, ОПК4в1, ОПК4в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2 | Оценка докладов Устный/письменный опрос Тестирование | Экзамен |

6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов

| Раздел дисциплины | Темы |
|---|---|
| Теоретические основы и организация управления в АПК | <ol style="list-style-type: none"> 1. Управление и менеджмент: сходства и различия 2. Особенности формирования и функционирование систем управления в АПК 3. Особенности формирования систем и структур управления в сельскохозяйственных предприятиях 4. Особенности формирования систем и структур управления в предприятиях пищевой промышленности 5. Факторы внешней среды предприятия и их влияние на формирование структуры управления 6. Факторы внутренней среды предприятия и их влияние на формирование структуры управления 7. Развитие науки и практики управления в развитых странах 8. Развитие науки и практики управления в России 9. АПК как особый объект управления 10. Развитие государственной системы управления АПК 11. Совершенствование управления АПК 12. Особенности управления сельскохозяйственными предприятиями в современных условиях 13. Особенности управления предприятиями пищевой промышленности в современных условиях 14. Проблема кадрового обеспечения АПК в современных условиях 15. Основные функции руководителей агропромышленных предприятий в рыночных условиях 16. Важность планирования работы аппарата управления агропромышленных предприятий 17. Особенности проведения служебных совещаний, собраний и бесед в сельскохозяйственных предприятиях 18. Условия труда работников аппарата управления предприятий АПК 19. Особенности мотивации труда служащих сельскохозяйственных предприятий |
| Методы и технология управления в АПК | <ol style="list-style-type: none"> 1. Совершенствование хозяйственного механизма управления АПК 2. Ценообразование как подсистема экономического механизма управления АПК 3. Финансово-кредитная система как составляющая экономического механизма управления АПК 4. Налоговая система как составляющая экономического механизма управления АПК 5. Особенности хозрасчета в рыночных условиях 6. Экономический анализ и планирование как подсистема экономического механизма управления в АПК 7. Особенности административных методов воздействия в рыночных условиях 8. Правовые основы регулирования отношений управления 9. Нематериальная мотивация труда и социально-психологические методы воздействия 10. Особенности управления людьми с различными темпераментами. 11. Формирование и динамика развития коллектива 12. Личность и коллектив в управлении 13. Власть и лидерство в управлении производством 14. Служебный этикет и его особенности в предприятиях АПК 15. Формирование имиджа руководителя агропромышленного предприятия |

| | |
|--|--|
| | <ol style="list-style-type: none"> 16. Особенности информационного обеспечения системы управления АПК 17. Совершенствование информационно-консультационной деятельности в АПК России. 18. Особенности делопроизводства в сельскохозяйственных предприятиях 19. Современные методы разработки и принятия управленческих решений 20. Развитие маркетинговой деятельности в предприятиях АПК 21. Особенности управления инновациями в АПК 22. Совершенствование управления финансовой деятельностью в АПК 23. Особенности управления инфраструктурой в АПК 24. Совершенствование управления внешнеэкономической деятельностью в АПК 25. Анализ эффективности управления агропромышленным производством (на примере России или Самарской области) 26. Пути повышения эффективности управления в агропромышленных предприятиях |
|--|--|

Вопросы для устного/письменного опроса

| Раздел дисциплины | Вопросы |
|---|--|
| Теоретические основы и организация управления в АПК | <ol style="list-style-type: none"> 1. Сущность и содержание управления в АПК. Предмет и методы науки управления. 2. Законы и закономерности управления производством. 3. Основные принципы управления производством. 4. Понятие, значение и классификация функций управления. 5. Регламентация функций управления в положениях и должностных инструкциях. 6. Формирование и функционирование систем управления 7. Понятие структуры управления и принципы ее построения 8. Основные типы структур управления 9. Факторы, влияющие на формирование структуры управления 10. Развитие науки и практики управления в развитых странах и России 11. Агропромышленный комплекс как объект управления. 12. Структура и функции органов управления АПК на разных уровнях 13. Федеральный уровень государственного управления 14. Региональный уровень государственного управления 15. Районный уровень управления агропромышленным производством 16. Общие основы управления организационно-правовыми формами хозяйствования в АПК 17. Управление в государственных унитарных предприятиях 18. Управление в акционерных обществах 19. Управление в обществах с ограниченной ответственностью 20. Управление в производственных кооперативах 21. Управление крестьянскими (фермерскими) хозяйствами и их ассоциациями 22. Кадры управления и основные требования, предъявляемые к ним 23. Система работы с кадрами в АПК 24. Организация управленческого труда 25. Мотивация и стимулирование управленческого труда |
| Методы и технология управления в АПК | <ol style="list-style-type: none"> 1. Понятие и система методов управления 2. Организационный механизм и организационно-распорядительные методы воздействия 3. Экономический механизм АПК 4. Социально – психологические методы управления 5. Стиль руководства, служебный этикет и имидж руководителя |

| | |
|--|--|
| | 6. Информационное обеспечение системы управления 7. Документационное обеспечение системы управления 8. Управленческие решения 9. Управление маркетингом 10. Управление нововведениями 11. Управление финансами 12. Управление инфраструктурой 13. Управление внешнеэкономической деятельностью 14. Эффективность управления агропромышленным производством: методика оценки 15. Пути повышения эффективности управления АПК |
|--|--|

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций
<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=514>

Управление это:

- целенаправленное воздействие субъекта управления на объект управления с целью приведения его в заданное состояние
- руководство производственной деятельностью, сбытом, финансами, персоналом и др.
- общественный характер труда
- морально-этические рычаги воздействия

Управленческое решение – это:

- решение, принимаемое там, где возникла проблемная ситуация
- концентрированное выражение процесса управления на его заключительной стадии
- выбор из возможных вариантов действий одного, позволяющего достичь поставленной цели
- четкие и обоснованные формулировки целей и задач

Принятие решения – это:

- связующий процесс, необходимый для выполнения любой управленческой функции
- связующий процесс, необходимый для выполнения любой организационной функции
- связующий процесс, необходимый для выполнения работ
- связующий процесс, необходимый для выполнения анализа данных

В системе управления организацией - субъект управления – это:

- управляющая подсистема
- управляемая подсистема
- связующая подсистема

В системе управления организацией - объект управления – это:

- управляющая подсистема
- управляемая подсистема
- связующая подсистема

Что относится к методам принятия управленческих решений на основе математического моделирования:

- экспертные и мыслительные усилия
- балльные оценки и линейное программирование
- метод «озарения»
- метод «мозгового штурма»

«Постановка проблемы» - «Определение критериев выбора» – «...» - «Выбор решения». Какой пункт не указан в схеме процесса принятия решений?

- сбор необходимой информации
- разработка вариантов решения
- идентификация проблемы

-план реализации решения

Юридическим правом принятия решений обладают

- рабочие
- руководители
- специалисты
- служащие

Системный подход в управлении предполагает:

- рассмотрение организации как совокупности взаимосвязанных и взаимодействующих элементов, объединенных в одно целое для достижения определенной цели
- применение различных методов управления определяется совокупностью сложившихся обстоятельств
- рассмотрение проблем управления с различных точек зрения

Централизация управления – это:

- передача прав, функций и ответственности с верхних уровней управления на нижние
- сосредоточение управленческих полномочий на верхних “этажах” власти
- нет правильного ответа

Укажите основные разделы должностных инструкций руководителей (специалистов) предприятия

- общие положения, обязанности, права, ответственность
- общие положения, обязанности, распорядок работы, права
- обязанности, права, должностные оклады, ответственность
- обязанности, права, замещение должности, ответственность

В каком разделе должностной инструкции руководителя отражены виды ответственности за принимаемые управленческие решения?

- общие положения
- обязанности
- права
- ответственность

Федеральным органом управления АПК РФ является:

- министерство сельского хозяйства РФ
- министерства сельского хозяйства республик в составе РФ
- управления (департаменты) сельского хозяйства краев, областей
- районные управления сельского хозяйства

Какой из перечисленных органов осуществляет управление АПК на региональном уровне?

- министерство сельского хозяйства РФ
- областное управление (департамент) сельского хозяйства
- районные управления с-х

Какой из перечисленных органов осуществляет управление АПК на местном (районном) уровне?

- областное управление (департамент) сельского хозяйства
- районное управление сельского хозяйства
- дирекция сельскохозяйственного предприятия

В полномочия какого органа входит утверждение устава организации, внесение изменений и дополнений к нему?

- общего собрания
- правления
- исполнительной дирекции
- наблюдательного совета

Перечисленные органы акционерного общества распределите по уровням управления начиная с высшего

- исполнительная дирекция
- общее собрание
- наблюдательный совет

Основным критерием эффективности управления является:

- выживание организации в быстроменяющейся внутренней и внешней среде
- высокое качество производимой продукции
- удовлетворение потребностей персонала организации

Принципы управления это:

- правила, основные положения и нормы поведения, которыми руководствуются управленцы в практической деятельности
- это обособленные виды деятельности, направленные на достижение поставленной цели
- формирование управляющей и управляемой подсистем

Функции управления это:

- принципы управленческой деятельности
- определенное свойство объекта управления
- определенное свойство субъекта управления
- обособленные виды деятельности, направленные на определенную часть управляемого объекта для достижения поставленной цели

Какие функции управления отражают специализацию управленческой деятельности?

- общие
- конкретные
- нет правильного ответа

К общим функциям управления относятся:

- управление маркетингом
- управление персоналом
- организация
- мотивация

Укажите правильную классификацию методов управления

- экономические, административные, организационно-распорядительные
- экономические, организационно-распорядительные, психологические
- экономические, организационно-распорядительные, социально-психологические
- экономические, организационные, социальные

Под эффективностью управленческого решения понимается ...

- результат, полученный от реализации решения
- разность между полученным эффектом и затратами на реализацию решения
- отношение эффекта от реализации решения к затратам на его разработку и осуществление
- достижение поставленной цели

Как оценивается эффективность управленческого решения:

- степенью достижения результата на единицу затрат
- сокращением капиталовложений
- уменьшением затрат
- уменьшением времени

Прибыль – это:

- разница между выручкой от реализации продукции (услуг) и затратами на ее производство и реализацию (полной себестоимостью)

-отношение выручки от реализации продукции (услуг) к затратами на ее производство и реализацию (полной себестоимостью)

-стоимость товарной продукции минус производственные издержки

Отношение прибыли к активам или затратам, её формирующим, выраженное в процентах - это показатель

-эффективность

-выручка

-фондоотдача

-рентабельность

Практические задачи

| Раздел дисциплины | Задачи |
|-------------------|--------|
| | |
| | |

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме экзамена

| Раздел дисциплины | Вопросы |
|---|---|
| Теоретические основы и организация управления в АПК | <ol style="list-style-type: none">1. Сущность управления в АПК. Предмет, метод и задачи науки управления.2. Законы и закономерности управления агропромышленным производством3. Основные принципы управления агропромышленным производством4. Понятие, значение и классификация функций управления.5. Регламентация функций управления в положениях и должностных инструкциях6. Формирование и функционирование систем управления7. Понятие и сущность структуры управления.8. Факторы, влияющие на формирование структуры управления9. Принципы построения структуры управления10. Основные типы структур управления.11. Развитие науки и практики управления в развитых странах12. Развитие науки и практики управления в Российской Федерации13. Агропромышленный комплекс как объект управления14. Структура и функции органов управления АПК на разных уровнях15. Федеральный уровень государственного управления АПК16. Региональный уровень государственного управления АПК17. Районный уровень управления АПК18. Общие основы управления организационно-правовыми формами хозяйствования в АПК19. Управление в государственных унитарных предприятиях20. Управление в акционерных обществах21. Управление в обществах с ограниченной ответственностью22. Управление в производственных кооперативах23. Управление крестьянскими (фермерскими) хозяйствами и их ассоциациями24. Кадры управления. Основные требования, предъявляемые к ним в современных условиях.25. Организация управленческого труда26. Оплата управленческого труда |
| Методы и технология управления в АПК | <ol style="list-style-type: none">1. Понятие и система методов управления производством2. Организационный механизм и организационно-распорядительные |

| | |
|--|--|
| | <p>методы воздействия</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Экономические методы управления и экономический механизм АПК 4. Социально – психологические методы управления 5. Стиль руководства хозяйственных руководителей 6. Информационное обеспечение системы управления 7. Документационное обеспечение системы управления 8. Управленческие решения 9. Управление маркетингом 10. Управление нововведениями 11. Управление финансами 12. Управление инфраструктурой 13. Управление внешнеэкономической деятельностью 14. Оценка эффективности системы управления агропромышленным производством |
|--|--|

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

| Оценка | Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 4-х балльной системы |
|-----------------------|--|
| «отлично» | ОПК4з1, ОПК4з2, ОПК4у1, ОПК4у2, ОПК4в1, ОПК4в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2 |
| «хорошо» | ОПК4з1, ОПК4з2, ОПК4у1, ОПК4в1, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1в1 |
| «удовлетворительно» | ОПК4з1, ОПК4у1, ОПК4в1, ПК1з1, ПК1у1, ПК1в1 |
| «неудовлетворительно» | Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне |