Документ подписан прутой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ашмарина Светлана интревна ное государственное бюджетное образовательное учреждение
Должность: Ректор ФГБОУ ВО «Самарский государственный эксименой образовательное учреждение
Дата подписания: 29.01.2021 Семмарский государственный эксименой образовательное учреждение
Уникальный программный ключ:
59650034d6e3a6baac49b7bd0f8e79fea1433ff3e82f1fc7e9279a031181baba

Институт

права

Кафедра

Публичного права

УТВЕРЖДЕНО

Ученым советом Университета (протокол № $\underline{10}$ от $\underline{29}$ апреля $\underline{2020}$ г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Наименование дисциплины

Б1.В.ДВ.09.02 Основы принятия управленческих

решений

Основная профессиональная образовательная программа

Специальность 40.05.01 ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ

БЕЗОПАСНОСТИ

специализация №2 "Государственно-правовая"

Методический отдел УМУ
«16» Def 20Act
A Tellas
Научная библиотека СГЭУ
« 16 » / Put - 200 г.
Jim Bulcopa

Рассмотрено к утверждению на заседании кафедры <u>Публичного права</u> (протокол № 7_от 29.02.2020г.___)
Зав. кафедрой ____/Ревина С.Н._/

Квалификация (степень) выпускника юрист

Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина <u>Основы принятия управленческих решений</u> входит в вариативную часть (дисциплина по выбору) блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Проблемы теории и практики публичной власти, Территориальные аспекты взаимодействия гражданина и публичной власти, Миграционное право, Административно-правовое регулирование миграционных процессов в зарубежных странах, Административное право, Административно- процессуальное право, Теория и практика российского конституционализма, Государственный контроль и надзор в РФ, Таможенное право, Судебная практика, Парламентское право, Международные судебные учреждения, Международный гражданский процесс, Предпринимательское право, Криминалистика

Последующие дисциплины по связям компетенций: Основы экономической безопасности

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины <u>Основы принятия управленческих решений</u> в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-3 - способностью принимать решения и совершать юридические действия в точном соответствии с законодательством Российской Федерации

Планируемые	Планируемые результат	Планируемые результаты обучения по дисциплине					
результаты							
обучения по							
программе							
ПК-3	Знать	Уметь	Владеть				
	Энать	у меть	(иметь навыки)				
	ПК3з1: правила и	ПК3у1: выбирать	ПК3в1: приемами выбора				
	принципы юридической	правовые средства в	правового предписания в				
	деятельности,	зависимости от вида	зависимости от вида				
	содержание	юридической	юридической деятельности				
	законодательства РФ	деятельности					
	ПК3з2: особенности	ПК3у2: самостоятельно	ПК3в2: навыками принятия				
	юридической	принимать решения и	самостоятельных решений и				
	деятельности на основе	обеспечивать их	совершения юридических				
	соблюдения принципа	реализацию в строгом	действий в точном				
	законности	соответствии с законом	соответствии с законом				

Профессионально-специализированные компетенции (ПСК):

ПСК2.1 - способность понимать правовые основы функционирования органов власти Российской Федерации в области безопасности

Планируемые	Планируемые результаты обучения по дисциплине					
результаты						
обучения по						
программе						
ПСК2.1	Знать	Уметь	Владеть			
	Энать	уметь	(иметь навыки)			
	ПСК2.131: правовые	ПСК2.1у1: правильно	ПСК2.1в1: навыками			
	основы полномочий и	анализировать и	эффективного			
	функций органов власти	оценивать результаты	осуществления			
	Российской Федерации в	служебной деятельности	деятельности по			
	области безопасности		осуществлению			

		национальной безопасности
ПСК2.132: правовой	ПСК2.1у2: оперировать	ПСК2.1в2: навыками
механизм реализации	юридическими	применения принципов
полномочий и функций	понятиями и категориями	национальной безопасности
органов власти	в области национальной	
Российской Федерации в	безопасности	
области безопасности		

3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Очная форма обучения

D	Всего час/ з.е.
Виды учебной работы	Сем 9
Контактная работа, в том числе:	44.4/1.23
Занятия лекционного типа	12/0.33
Занятия семинарского типа	30/0.83
Индивидуальная контактная работа (ИКР)	0.4/0.01
Групповая контактная работа (ГКР)	2/0.06
Самостоятельная работа, в том числе:	35.6/0.99
Промежуточная аттестация	28/0.78
Вид промежуточной аттестации:	
Зачет	Зач
Общая трудоемкость (объем части образовательной	
программы): Часы	108
Зачетные единицы	3

4. Содержание дисциплины

4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины <u>Основы принятия управленческих решений</u> представлен в таблице.

Разделы, темы дисциплины и виды занятий Очная форма обучения

			Контактная	работа]	В	Планируемые
№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Лекции	Занятия семинарского типа занятия	ИКР	ГКР	Самостоятельная работа	результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе
1.	Общие вопросы принятия управленческих решений.	6	15			17.8	ПК331, ПК332, ПК3у1, ПК3у2, ПК3в1, ПК3в2, ПСК2.131, ПСК2.132, ПСК2.1у1, ПСК2.1у2, ПСК2.1в1, ПСК2.1в2
2.	Практические методы принятия управленческих решений.	6	15			17.8	ПК331, ПК332, ПК3у1, ПК3у2, ПК3в1, ПК3в2, ПСК2.131, ПСК2.132,

						ПСК2.1у1, ПСК2.1у2,
						ПСК2.1в1, ПСК2.1в2
Контроль	28					
Итого	12	30	0.4	2	35.6	

4.2 Содержание разделов и тем

4.2.1 Контактная работа

Тематика занятий лекционного типа

№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид занятия лекционного типа*	Тематика занятия лекционного типа
1.	Общие вопросы	лекция	Общая методология и принципы
	принятия	кириэп	принятия управленческих решений.
	управленческих		Организация и управление процессами
	решений.	лекция	разработки и принятия управленческих решений.
			Основные функции управления
			разработкой, принятием и реализацией
			управленческих решений.
2.	Практические методы	лекция	Методы и модели разработки и принятия
	принятия	лекция	управленческих решений.
	управленческих	лекция	Теория и практика применения методов
	решений.		оптимизации управленческих решений.
			Теория и практика математического
		лекция	моделирования управленческих
			решений.
			Организация и методы
		лекция	информационного обеспечения
		локции	разработки и реализации управленческих
			решений

^{*}лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

Тематика занятий семинарского типа

	Науманарамия тамия Вин занятии семинарского типа					
№п/п	Наименование темы	Вид занятия	Тематика занятия семинарского			
	(раздела) дисциплины	семинарского типа**	типа			
1.	Общие вопросы	практическое занятие	Общая методология и принципы			
	принятия	практическое занятие	принятия управленческих решений.			
	управленческих		Организация и управление процессами			
	решений.	практическое занятие	разработки и принятия управленческих			
			решений.			
			Основные функции управления			
		практическое занятие	разработкой, принятием и реализацией			
			управленческих решений.			
2.	Практические методы	практическое занятие	Методы и модели разработки и			
	принятия	практическое занятие	принятия управленческих решений.			
	управленческих	HOLTHIACKOA POLITTIA	Теория и практика применения методов			
	решений.	практическое занятие	оптимизации управленческих решений.			
			Теория и практика математического			
		практическое занятие	моделирования управленческих			
			решений.			
			Организация и методы			
		практическое занятие	информационного обеспечения			
			разработки и реализации			

_		
		управленческих решений

^{**} семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

4.2.2 Самостоятельная работа

	N212 Cumoci oni cubium puooiu						
№п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Вид самостоятельной работы ***					
1.	Общие вопросы принятия управленческих решений.	подготовка докладаподготовка электронной презентациитестирование					
2.	Практические методы принятия управленческих решений.	- подготовка доклада- подготовка электронной презентации- тестирование					

^{***} самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

5.1 Литература:

Основная литература

- 1. Основы государственного и муниципального управления. Агенты и технологии принятия политических решений: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Г. А. Меньшикова [и др.]; под редакцией Г. А. Меньшиковой. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 387 с. (Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-05290-9. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://biblio-online.ru/bcode/434094
- 2. Основы государственного и муниципального управления (public administration): учебник и практикум для академического бакалавриата / Г. А. Меньшикова [и др.]; под редакцией Г. А. Меньшиковой, Н. А. Пруеля. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 340 с. (Бакалавр. Академический курс). ISBN 978-5-9916-2846-4. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://biblio-online.ru/bcode/433202

Дополнительная литература

- 1. Соловьев А.И. Принятие и исполнение государственных решений. Москва: Аспект Пресс 2017 г.— 496 с. Электронное издание. ISBN 978-5-7567-0873-8 https://ibooks.ru/reading.php?productid=354481
- 2. Теория и практика принятия управленческих решений: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. И. Бусов, Н. Н. Лябах, Т. С. Саткалиева, Г. А. Таспенова; под общей редакцией В. И. Бусова. Москва: Издательство Юрайт, 2019. 279 с. (Бакалавр и магистр. Академический курс). ISBN 978-5-534-03859-0. Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. URL: https://biblio-online.ru/bcode/432942

5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

- 1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business
- 2. Office 365 ProPlus, Microsoft Office 2019, Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)

5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

- 1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» http://www.gov.ru/)
- 2. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ https://www.minfin.ru/ru/)
- 3. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики http://www.gks.ru/)
- 4. Государственная система правовой информации «Официальный интернет-портал правовой информации» (http://pravo.gov.ru/)

5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

- 1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
- 2 Справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум».

5.5. Специальные помещения

э.э. Специальные помещения	
Учебные аудитории для проведения	Комплекты ученической мебели
занятий лекционного типа	Мульмедийный проектор
	Доска
	Экран
Учебные аудитории для проведения	Комплекты ученической мебели
практических занятий (занятий	Мульмедийный проектор
семинарского типа)	Доска
-	Экран
	Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС
	СГЭУ
Учебные аудитории для групповых и	Комплекты ученической мебели
индивидуальных консультаций	Мульмедийный проектор
	Доска
	Экран
	Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС
	СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля	Комплекты ученической мебели
и промежуточной аттестации	Мульмедийный проектор
	Доска
	Экран
	Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС
	СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	Комплекты ученической мебели
	Мульмедийный проектор
	Доска
	Экран
	Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС
	СГЭУ
Помещения для хранения и	Комплекты специализированной мебели для
профилактического обслуживания	хранения оборудования
оборудования	

Для проведения занятий лекционного типа используются демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия в виде презентационных материалов, обеспечивающих тематические иллюстрации.

6. Фонд оценочных средств по дисциплине Основы принятия управленческих решений:

6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

	1	
Вил контроля	Форма контроля	Отметить
Вид контроля		нужное

		знаком «+»
Текущий контроль	Оценка докладов	+
	Устный/письменный опрос	-
	Тестирование	+
	Практические задачи	-
	Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения)	-
Промежуточный контроль	Зачет	+

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования, утвержденными Ученым советом ФГБОУ ВО СГЭУ №10 от 29.04.2020г.

6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-3 - способностью принимать решения и совершать юридические действия в точном соответствии с законодательством Российской Федерации

Планируемые	Планируемые результаты обучения по дисциплине			
результаты				
обучения по				
программе				
	Знать	Уметь	Владеть	
	Энать	УМСТВ	(иметь навыки)	
Пороговый	ПК3з1: правила и	ПК3у1: выбирать	ПК3в1: приемами выбора	
	принципы юридической	правовые средства в	правового предписания в	
	деятельности,	зависимости от вида	зависимости от вида	
	содержание	юридической	юридической деятельности	
	законодательства РФ	деятельности		
Повышенный	ПК3з2: особенности	ПК3у2: самостоятельно	ПК3в2: навыками принятия	
	юридической	принимать решения и	самостоятельных решений и	
	деятельности на основе	обеспечивать их	совершения юридических	
	соблюдения принципа	реализацию в строгом	действий в точном	
	законности	соответствии с законом	соответствии с законом	

Профессионально-специализированные компетенции (ПСК):

ПСК2.1 - способность понимать правовые основы функционирования органов власти Российской Федерации в области безопасности

Планируемые	Планируемые результаты обучения по дисциплине		
результаты			
обучения по			
программе			
	Знать	Уметь	Владеть
	Энать	УМСТЬ	(иметь навыки)
Пороговый	ПСК2.131: правовые	ПСК2.1у1: правильно	ПСК2.1в1: навыками
	основы полномочий и	анализировать и	эффективного
	функций органов власти	оценивать результаты	осуществления
	Российской Федерации в	служебной деятельности	деятельности по
	области безопасности		осуществлению
			национальной безопасности
Повышенный	ПСК2.132: правовой	ПСК2.1у2: оперировать	ПСК2.1в2: навыками
	механизм реализации	юридическими	применения принципов
	полномочий и функций	понятиями и категориями	национальной безопасности
	органов власти	в области национальной	
	Российской Федерации в	безопасности	

области безопасности		
----------------------	--	--

6.3. Паспорт оценочных материалов

№ п/п	Наименование темы (раздела) дисциплины	Контролируемые планируемые	оценочные средства	
		результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе	Текущий	Промежуточный
1.	Общие вопросы принятия управленческих решений.	ПК331, ПК332, ПК3у1, ПК3у2, ПК3в1, ПК3в2, ПСК2.131, ПСК2.132, ПСК2.1у1, ПСК2.1у2, ПСК2.1в1, ПСК2.1в2	Доклад, тестирование	Зачет
2.	Практические методы принятия управленческих решений.	ПК331, ПК332, ПК3у1, ПК3у2, ПК3в1, ПК3в2, ПСК2.131, ПСК2.132, ПСК2.1у1, ПСК2.1у2, ПСК2.1в1, ПСК2.1в2	Доклад, тестирование	Зачет

6.4.Оценочные материалы для текущего контроля

Примерная тематика докладов		
Раздел дисциплины	Темы	
Общие вопросы	1. Понятие и классификация управленческих решений;	
принятия	2. Место и роль управленческих решений в управлении деятельностью	
управленческих	организации;	
решений.	3. Основные принципы разработки и принятия управленческих решений;	
	4. Этапы процесса разработки, принятия и реализации управленческих решений;	
	5. Теория и практика организации и управления управленческими решениями:	
	6. Хозяйственные эксперименты в управленческих решениях;	
	7. Организация и методы планирования управленческих решений;	
	8. Контроль, учет и анализ управленческих решений;	
	9. Анализ и оценка качества и эффективности управленческих	
	решений;	
Практические методы	10. Виды и области практического использования методов и моделей	
принятия	разработки и принятия управленческих решений;	
управленческих	11. Организация и методы принятия коллективных управленческих	
решений.	решений;	
	12. Методы снижения неопределенности и рисков управленческих решений;	
	13. Формализованная постановка принятия и реализации управленческих решений;	
	14. Классификация степеней неопределенности	
	социально-экономических систем и методов принятия решений;	
	15. Методы однокритериальной оптимизации;	
	16. Многокритериальная постановка задачи принятия управленческих решений;	
	17. Вероятностные методы оптимизации;	
	18. Идентификация моделей управляемых процессов и процедур;	
	19. Формирование признакового пространства исследования	
	социально-экономических систем;	

20. Организация и управление информационным обеспечением управленческих решений:21. Классификация данных и способов их получения;22. Методы формирования и отбора данных:
23. Методы информационного обеспечения решения некорректных
задач.

Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций размещены в ЭИОС СГЭУ, https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=514

Выработка управленческого решения включает в себя:

- определение целей, разработку вариантов, оценку вариантов, выбор решения и его реализацию
- определение проблемы, выбор цели, разработку вариантов решения, выбор окончательного варианта и его реализацию
- разработку вариантов, оценку и сравнение вариантов, вероятность реализации альтернатив и их эффективность, выбор решения
- выбор целей, критериев реализации решения, разработку вариантов, утверждение оптимального варианта.

Информационный цикл при разработке управленческого решения включает в себя:

- сбор информации, обработку информации, хранение информации, передачу информации
- необходимость информации, сбор и обработку информации, использование информации
- поиск, сбор, обработку, анализ и использование информации
- поиск информации, сбор и передачу информации, использование информации

План реализации управленческого решения включает в себя:

- почему делать, стоит ли делать, сколько делать, за сколько делать, из чего делать, для чего делать, с кем делать
- кому делать, для кого делать, с кем и за сколько делать, когда делать, что это даст
- что делать, кому делать, как делать, где делать, когда делать, с кем делать, для кого делать, с какими затратами делать
- для кого делать, что делать, почему делать, из чего делать, что и сколько это даст

Конкретную обстановку при принятии решения оценивают:

- по достоверности информации, по управляемости фирмы, по ресурсам, по сложности разрешения проблемы
- по разрешимости ситуации, способности персонала найти пути и средства решения проблемы
- по технике, по технологии, по времени, по эффективности по кадровым, материальным и информационным ресурсам
- по сложности и разрешимости проблемы, ресурсному обеспечению и мотивации персонала

Организация выполнения управленческого решения включает:

- оформление решения, доведение до исполнителей в части их касающейся, неукоснительное исполнение
- составление плана реализации решения с определением конкретных исполнителей, сроков реализации
- пропаганду решения, мобилизацию коллектива, координацию выполнения решения, регулирование и корректировку
- утверждение решения, план реализации и жесткий контроль выполнения решения по разработанным в плане этапам

Экономическая модель — это

- «черный ящик»
- схематическое представление экономического явления или процесса с использованием научной абстракции, отражение их характерных черт
- образец изделия, по которому осуществляется серийное воспроизводство

- то, что служит образцом для изображения, воспроизведения
- Механизм управления проблемами организации должен обеспечивать:
- определение конкретных исполнителей
- игнорирование изменения внешних и внутренних условий
- соотнесение оперативными целями
- анализ проблем и подготовку управленческих решений
- определение механизма реализации решений

Требования, которым должна соответствовать модель:

- адекватность структуре и свойствам объекта управления
- соответствие модели системе ценностей и предпочтений лица, принимающего решение
- не учитывать особенности методов моделирования и экспериментов
- соответствие требованиям решаемой управленческой задачи

Процесс моделирования целесообразно осуществлять:

- в пять этапов
- в два этапа
- в три этапа
- в четыре этапа

Соответствие экономико-математической модели реальным экономическим условиям оценивается:

- на третьем этапе процесса моделирования
- на четвертом этапе процесса моделирования
- на втором этапе процесса моделирования

Выбор лучшего математического метода решения управленческой задачи предполагает:

- самый сложный и адекватный реальному явлению метод
- метод, который позволяет получить самое рациональное и наиболее точное экономическое решение
- наиболее часто применимый ЛПР

Представление как безличностного механизма, в виде многоуровневой административной иерархии, состоящей из формализованных структур, связей, системы взаимоотношений между ее членами характерно:

- для социотехнической модели
- для модели «организация-машина»
- для конфликтной модели
- для модели «естественной» организации

Особое значение придается межличностным отношениям, отношениям между отдельными членами организации, взаимным привязанностям, общим интересам:

- организацией-общиной
- моделью «организация-машина»
- конфликтной моделью
- моделью «естественной» организации

Модель «естественной» организации предполагает, что:

- организации, возникающие естественным образом, развиваются по собственным законам
- особое значение в структуре организации придается влиянию технологического процесса производства на внутригрупповые связи
- отклонение от цели не считается отрицательным результатом
- функционирование и структура организации формируются под воздействием традиций и норм, действующих во внутренней и внешней среде функционирования организации
- большое внимание при этом уделяется единству командования, функциональному взаимолействию

В зависимости от адаптивности организации к внешней среде различают два типа управления организацией:

- институциональный и бюрократический
- технический и социальный
- механический и интуитивный
- органический и механистический

По типу математического аппарата, используемого в модели, могут быть:

- матричные модели
- модели линейного и нелинейного программирования
- корреляционно-регрессионные модели
- модели сетевого планирования и управления
- модели теории игр

По цели создания и применения выделяют модели:

- индуктивные
- дедуктивные
- проблемно-ориентированные
- дескриптивные
- нормативные

Наибольший эффект при принятии важных управленческих решений дает:

- сочетание опыта, знаний, интуиции менеджера и современных технологий выработки и принятия управленческого решения
- сочетание интуиции и должностных полномочий менеджера
- сочетание знаний менеджера и технологий выработки и принятия управленческого решения

Этап принятия решения состоит:

- из коллективной экспертной оценки
- из принятия решения лицом, принимающим решение
- из разработки оценочной системы
- из разработки плана действий

Расставьте по порядку основные этапы разработки управленческих решений:

- этап контроля реализации и анализа результатов
- подготовка к разработке управленческого решения
- реализация управленческого решения
- разработка управленческого решения
- принятия решения

6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета

Раздел дисциплины	Вопросы	
Общие вопросы	1. Понятие и классификация управленческих решений;	
принятия	2. Место и роль управленческих решений в управлении	
управленческих	деятельностью организации;	
решений.	3. Основные принципы разработки и принятия управленческих	
	решений;	
	4. Этапы процесса разработки, принятия и реализации	
	управленческих решений;	
	5. Теория и практика организации и управления управленческими	
	решениями:	
	6. Хозяйственные эксперименты в управленческих решениях;	
	7. Организация и методы планирования управленческих решений;	
	8. Контроль, учет и анализ управленческих решений;	

RΝ
Ì
целей
ких
их
ний;
o;
. *
ных
ации

6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

Шкала и критерии оценивания

mkasia ii kpirtepiin odeninganing		
Оценка	Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением	
	2-х балльной системы	
«зачтено»	ПКЗз1, ПКЗу1, ПКЗв1, ПСК2.1з1, ПСК2.1у1, ПСК2.1в1	
«не зачтено»	Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне	