

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:

ФИО: Ашмарина Светлана Игоревна

Должность: Ректор ФГБОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»

Дата подписания: 29.01.2021 15:05:33

Уникальный программный ключ:

59650034d6e3a6baac49b7bd0f8e79fea1433ff3e82f1fc7e9279a031181baba

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Самарский государственный экономический университет»**

**Институт национальной и мировой экономики**

**Кафедра** Региональной экономики и управления

**УТВЕРЖДЕНО**

Ученым советом Университета

(протокол № 10 от 29 апреля 2020 г. )

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**

**Наименование дисциплины** Б1.В.ДВ.10.02 Управление проектами

**Основная профессиональная образовательная программа** Направление 38.03.01 Экономика программа "Региональная экономика"

Методический отдел УМУ

«30» 03 2020 г.

Ашмарина / В.И. Полянская

Научная библиотека СГЭУ

«30» 03 2020 г.

СГЭУ / В.И. Полянская

Рассмотрено к утверждению

на заседании кафедры Региональной экономики и управления

(протокол № 9 от 05.03.2020г.)

И.о. Зав. кафедрой В.И. Полянская / Н.В. Полянская /

Квалификация (степень) выпускника бакалавр

## Содержание (рабочая программа)

Стр.

- 1 Место дисциплины в структуре ОП
- 2 Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе
- 3 Объем и виды учебной работы
- 4 Содержание дисциплины
- 5 Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины
- 6 Фонд оценочных средств по дисциплине

Целью изучения дисциплины является формирование результатов обучения, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

## 1. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина Управление проектами входит в вариативную часть (дисциплина по выбору) блока Б1. Дисциплины (модули)

Предшествующие дисциплины по связям компетенций: Методы моделирования и прогнозирования в экономике, Линейная алгебра, Математический анализ, Теория вероятностей и математическая статистика, Микроэкономика, Макроэкономика, Стратегическое планирование регионального развития, Экономика организации, Статистика, Методы оптимальных решений, Национальная экономика, Инвестиционный анализ и оценка инвестиционных проектов, Электронное правительство, Социология региона, Экономическая социология, Информационные системы в управлении регионом, Экономический анализ, Экология, Технологические основы производства, Экономика труда, Экономика природопользования, Налоговая система РФ, Экономика городов и агломераций, Кадастр недвижимости, Теория бухгалтерского учета, Бухгалтерский учет, Экономическая история, История экономических учений, Экономическая география, Экономика общественного сектора, Региональная экономика и управление, Теория отраслевых рынков

Последующие дисциплины по связям компетенций: Экономика социальной сферы, Экономика ЖКХ

## 2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

Изучение дисциплины Управление проектами в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

### Общекультурные компетенции (ОК):

ОК-3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности

| Планируемые результаты обучения по программе | Планируемые результаты обучения по дисциплине                                   |   |   |
|--|---|---|---|
|  | Знать   | Уметь   | Владеть (иметь навыки)  |
| ОК-3   | ОК3з1: основы экономических явлений и процессов                                 | ОК3у1: интерпретировать и анализировать экономические явления и процессы в соответствии с базовыми экономическими категориями | ОК3в1: методами анализа экономических процессов и явлений в различных сферах деятельности |
|  | ОК3з2: основные экономические проблемы и методологические подходы к их описанию | ОК3у2: применять основы экономических знаний в различных сферах деятельности  | ОК3в2: решать экономические задачи в различных сферах деятельности                        |
|  |   |   |   |

### Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

ОПК-2 - способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач

| Планируемые результаты обучения по программе | Планируемые результаты обучения по дисциплине |  |  |
|--|---|--|--|
|  |   |  |  |
|  |   |  |  |

|       |   |   |   |
|-------|---|---|---|
| ОПК-2 | Знать   | Уметь   | Владеть<br>(иметь навыки)   |
|       | ОПК2з1: основные методы сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач | ОПК2у1: определять ценность сбора, анализа и обработки собранной финансово-экономической информации   | ОПК2в1: навыками сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач                                      |
|       | ОПК2з2: возможности обработки собранной информации для решения профессиональных задач                     | ОПК2у2: систематизировать и интерпретировать полученную информацию для решения профессиональных задач | ОПК2в2: приемами решения профессиональных задач на основе результатов, полученных в результате анализа и обработки собранной информации |

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-1 - способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| Планируемые результаты обучения по программе | Планируемые результаты обучения по дисциплине   |   |   |
| ПК-1   | Знать   | Уметь   | Владеть<br>(иметь навыки)   |
|  | ПК1з1: основы расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов  | ПК1у1: рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов                  | ПК1в1: приемами расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов                                  |
|  | ПК1з2: основы сбора и анализа данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов | ПК1у2: системно анализировать экономические и социально-экономические показатели, делать выводы и обосновывать полученные конечные результаты | ПК1в2: навыками интерпретации исходных данных для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов |

### 3. Объем и виды учебной работы

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

#### Очная форма обучения

| Виды учебной работы                    | Всего час/ з.е. |
|--|-----------------|
|  | Сем 7           |
| Контактная работа, в том числе:        | 55.15/1.53      |
| Занятия лекционного типа               | 18/0.5          |
| Занятия семинарского типа              | 36/1            |
| Индивидуальная контактная работа (ИКР) | 0.15/0          |

|  |            |
|--|------------|
| Групповая контактная работа (ГКР)                                | 1/0.03     |
| Самостоятельная работа, в том числе:                             | 43.85/1.22 |
| Промежуточная аттестация   | 9/0.25     |
| Вид промежуточной аттестации:<br>Зачет                           | Зач        |
| Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы | 108        |
| Зачетные единицы   | 3          |

#### заочная форма

| Виды учебной работы  | Всего час/ з.е. |
|--|-----------------|
|  | Сем 8           |
| Контактная работа, в том числе:                                  | 13.15/0.37      |
| Занятия лекционного типа   | 4/0.11          |
| Занятия семинарского типа  | 8/0.22          |
| Индивидуальная контактная работа (ИКР)                           | 0.15/0          |
| Групповая контактная работа (ГКР)                                | 1/0.03          |
| Самостоятельная работа, в том числе:                             | 91.85/2.55      |
| Промежуточная аттестация   | 3/0.08          |
| Вид промежуточной аттестации:<br>Зачет                           | Зач             |
| Общая трудоемкость (объем части образовательной программы): Часы | 108             |
| Зачетные единицы   | 3               |

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий:

Тематический план дисциплины Управление проектами представлен в таблице.

#### Разделы, темы дисциплины и виды занятий

##### Очная форма обучения

| № п/п | Наименование темы (раздела) дисциплины                  | Контактная работа |                           |  |     | Самостоятельная работа | Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе                                 |     |
|-------|---|-------------------|---------------------------|--|-----|------------------------|--|-----|
|       |   | Лекции            | Занятия семинарского типа |  | ИКР |                        |  | ГКР |
|       |   |                   | Практич. занятия          |  |     |                        |  |     |
| 1.    | Теоретические основы управления проектной деятельностью | 6                 | 12                        |  |     | 12,0                   | ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2, ОПК2у1, ОПК2у2, ОПК2в1, ОПК2в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2 |     |
| 2.    | Организационные основы управления проектами             | 6                 | 12                        |  |     | 12,0                   | ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2, ОПК2у1, ОПК2у2, ОПК2в1, ОПК2в2,  |     |

|              |   |           |           |             |          |              |  |  |
|--------------|---|-----------|-----------|-------------|----------|--------------|--|--|
|              |   |           |           |             |          |              | ПК1з1, ПК1з2,<br>ПК1у1, ПК1у2,<br>ПК1в1, ПК1в2   |  |
| 3            | Экономические основы управления проектами | 6         | 12        |             |          | 19,85        | ОК3з1, ОК3з2,<br>ОК3у1, ОК3у2,<br>ОК3в1, ОК3в2,<br>ОПК2з1, ОПК2з2,<br>ОПК2у1, ОПК2у2,<br>ОПК2в1, ОПК2в2,<br>ПК1з1, ПК1з2,<br>ПК1у1, ПК1у2,<br>ПК1в1, ПК1в2 |  |
| Контроль     |   | 9         |           |             |          |              |  |  |
| <b>Итого</b> |   | <b>18</b> | <b>36</b> | <b>0.15</b> | <b>1</b> | <b>43.85</b> |  |  |

#### заочная форма

| № п/п        | Наименование темы (раздела) дисциплины                  | Контактная работа |                           |             |          | Самостоятельная работа | Планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по образовательной программе   |     |
|--------------|---|-------------------|---------------------------|-------------|----------|------------------------|--|-----|
|              |   | Лекции            | Занятия семинарского типа |             | ИКР      |                        |  | ГКР |
|              |   |                   | Практич. занятия          |             |          |                        |  |     |
| 1.           | Теоретические основы управления проектной деятельностью | 1                 | 2                         |             |          | 30,0                   | ОК3з1, ОК3з2,<br>ОК3у1, ОК3у2,<br>ОК3в1, ОК3в2,<br>ОПК2з1, ОПК2з2,<br>ОПК2у1, ОПК2у2,<br>ОПК2в1, ОПК2в2,<br>ПК1з1, ПК1з2,<br>ПК1у1, ПК1у2,<br>ПК1в1, ПК1в2 |     |
| 2.           | Организационные основы управления проектами             | 1                 | 2                         |             |          | 30,0                   | ОК3з1, ОК3з2,<br>ОК3у1, ОК3у2,<br>ОК3в1, ОК3в2,<br>ОПК2з1, ОПК2з2,<br>ОПК2у1, ОПК2у2,<br>ОПК2в1, ОПК2в2,<br>ПК1з1, ПК1з2,<br>ПК1у1, ПК1у2,<br>ПК1в1, ПК1в2 |     |
| 3.           | Экономические основы управления проектами               | 2                 | 4                         |             |          | 31,85                  | ОК3з1, ОК3з2,<br>ОК3у1, ОК3у2,<br>ОК3в1, ОК3в2,<br>ОПК2з1, ОПК2з2,<br>ОПК2у1, ОПК2у2,<br>ОПК2в1, ОПК2в2,<br>ПК1з1, ПК1з2,<br>ПК1у1, ПК1у2,<br>ПК1в1, ПК1в2 |     |
| Контроль     |   | 3                 |                           |             |          |                        |  |     |
| <b>Итого</b> |   | <b>4</b>          | <b>8</b>                  | <b>0.15</b> | <b>1</b> | <b>91.85</b>           |  |     |

#### 4.2 Содержание разделов и тем

## 4.2.1 Контактная работа

### Тематика занятий лекционного типа

| №п/п | Наименование темы (раздела) дисциплины                  | Вид занятия лекционного типа* | Тематика занятия лекционного типа  |
|------|---|-------------------------------|--|
| 1.   | Теоретические основы управления проектной деятельностью | лекция                        | Концепция управления проектной деятельностью   |
|      |   | лекция                        | Теоретические положения оценки экономической эффективности и финансовой надежности проекта |
|      |   | лекция                        | Теория и практика проектного финансирования  |
| 2.   | Организационные основы управления проектами             | лекция                        | Окружение и организационные структуры управления проектами                                 |
|      |   | лекция                        | Проектные риски и организация управления проектами в условиях неопределенности             |
|      |   | лекция                        | Региональный аспект рисков и неопределенности проектов                                     |
| 3.   | Экономические основы управления проектами               | лекция                        | Разработка концепции, технико-экономическое обоснование (ТЭО) и бизнес-план проекта        |
|      |   | лекция                        | Характеристики и оценка региональных условий управления проектами                          |
|      |   | лекция                        | Региональная эффективность проекта и способы ее оценки                                     |

\*лекции и иные учебные занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях, обучающимся

### Тематика занятий семинарского типа

| №п/п | Наименование темы (раздела) дисциплины                  | Вид занятия семинарского типа** | Тематика занятия семинарского типа   |
|------|---|---------------------------------|--|
| 1.   | Теоретические основы управления проектной деятельностью | практическое занятие            | Концепция управления проектной деятельностью   |
|      |   | практическое занятие            | Теоретические положения оценки экономической эффективности и финансовой надежности проекта |
|      |   | практическое занятие            | Теория и практика проектного финансирования  |
| 2.   | Организационные основы управления проектами             | практическое занятие            | Окружение и организационные структуры управления проектами                                 |
|      |   | практическое занятие            | Проектные риски и организация управления проектами в условиях неопределенности             |
|      |   | практическое занятие            | Региональный аспект рисков и неопределенности проектов                                     |
| 3.   | Экономические основы управления проектами               | практическое занятие            | Разработка концепции, технико-экономическое обоснование (ТЭО) и бизнес-план проекта        |
|      |   | практическое занятие            | Характеристики и оценка региональных условий управления проектами                          |
|      |   | практическое занятие            | Региональная эффективность проекта и способы ее оценки                                     |

\*\* семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия

## Иная контактная работа

При проведении учебных занятий СГЭУ обеспечивает развитие у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств (включая при необходимости проведение интерактивных лекций, групповых дискуссий, ролевых игр, тренингов, анализ ситуаций и имитационных моделей, преподавание дисциплин (модулей) в форме курсов, составленных на основе результатов научных исследований, проводимых организацией, в том числе с учетом региональных особенностей профессиональной деятельности выпускников и потребностей работодателей).

Формы и методы проведения иной контактной работы приведены в Методических указаниях по основной профессиональной образовательной программе.

### 4.2.2 Самостоятельная работа

| №п/п | Наименование темы (раздела) дисциплины                  | Вид самостоятельной работы ***   |
|------|---|--|
| 1.   | Теоретические основы управления проектной деятельностью | - подготовка доклада<br>- подготовка электронной презентации<br>- тестирование |
| 2.   | Организационные основы управления проектами             | - подготовка доклада<br>- подготовка электронной презентации<br>- тестирование |
| 3.   | Экономические основы управления проектами               | - подготовка доклада<br>- подготовка электронной презентации<br>- тестирование |

\*\*\* самостоятельная работа в семестре, написание курсовых работ, докладов, выполнение контрольных работ

## 5. Материально-техническое и учебно-методическое обеспечение дисциплины

### 5.1 Литература:

#### Основная литература

Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 422 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/432818>

#### Дополнительная литература

Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общ. ред. Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 383 с. — (Серия: Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст: электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.biblio-online.ru/bcode/431784>

#### Литература для самостоятельного изучения

1. Федеральный закон от 28 июня 2014 г. N 172-ФЗ "О стратегическом планировании в Российской Федерации" <http://base.garant.ru/70684666/>

2. Аскинадзи, В. М. Инвестиции. Практикум [Текст] : учеб. пособие для академического бакалавриата / В. Ф. Максимова. - УМО. - М. : Юрайт, 2016. - 399 с. ; 60x90/16. - (Бакалавр. Академический курс). - Библиогр.: с. 397 - 398.

3. Балашов, А. И. Управление проектами : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Балашов [и др.] ; под общ. ред. Е. М. Роговой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. <http://www.biblio-online.ru/book/0A3B8FBD-5828-4B41-81E4-CC63560A6ACE>

4. Воронцовский, А. В. Управление рисками : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А. В. Воронцовский. — М. : Издательство Юрайт, 2016. <http://www.biblio-online.ru/book/27AFED57-ABAE-404E-9BD5-7AC50A910E5E>

5. Ильина, О. Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие [Текст] : монография. - М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2016. - 208 с. ; 70x100/16. - (Научная книга). - Библиогр.: с. 205 – 207 с.

6. Липсиц, И. В. Инвестиционный анализ. Подготовка и оценка инвестиций в реальные активы [Текст] : учебник / В. В. Коссов. - УМО. - М. : ИНФРА - М, 2016. - 320 с. ; 60x90/16. - (Высшее образование. Бакалавриат). - Библиогр.: с. 263 - 265.



7. Первушин, В. А. Практика управления инновационными проектами [Текст] : учеб. пособие. - М. : Дело, 2015. - 208 с. ; 60x90/16. - (Образовательные инновации). - Библиогр.: с. 205.
8. Полковников, А. В. Управление проектами [Текст] : Полный курс МВА / М. Ф. Дубовик. - М. : Олимп-Бизнес, 2015. - 552 с. ; 70x100/16. - Библиогр.: с. 529 - 533.
9. Управление проектами [Текст] : Учебное пособие / И. И. Мазур [и др.] ; Под ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. - МО, 10-е изд. стереотип. - М. : ОМЕГА-Л, 2014. - 960 с. ; 60x90/16. - (Современное бизнес-образование).
10. Экономическое обоснование инженерных проектов в инновационной экономике [Текст] : учеб. пособие / под ред. М.Н. Корсакова, И.К. Шевченко. – УМО. – М.: ИНФРА – М, 2016. – 144 с.; (Высшее образование. Бакалавриат). – Библиограф.: с. 138 -141.
11. Экономическая оценка инвестиций [Текст] : учебник для бакалавров, специалистов и магистров / под ред. М. И. Риммера. - МО, 5-е изд. перераб. и доп. + обучающий курс. - СПб. : Питер, 2014. - 432 с.
12. Абузярова, М. И..Управление проектами [Текст] : учебное пособие / М. И. Абузярова. - Самара : Самарская гуманитарная акад., 2016. - 227 с.

## 5.2. Перечень лицензионного программного обеспечения

1. Microsoft Windows 10 Education / Microsoft Windows 7 / Windows Vista Business
2. Office 365 ProPlus, Microsoft Office 2019, Microsoft Office 2016 Professional Plus (Word, Excel, Access, PowerPoint, Outlook, OneNote, Publisher) / Microsoft Office 2007 (Word, Excel, Access, PowerPoint)

## 5.3 Современные профессиональные базы данных, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. Профессиональная база данных «Информационные системы Министерства экономического развития Российской Федерации в сети Интернет» (Портал «Официальная Россия» - <http://www.gov.ru/>)
2. Профессиональная база данных «Финансово-экономические показатели Российской Федерации» (Официальный сайт Министерства финансов РФ - <https://www.minfin.ru/ru/>)
3. Профессиональная база данных «Официальная статистика» (Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru/>)

## 5.4. Информационно-справочные системы, к которым обеспечивается доступ обучающихся

1. справочно-правовая система «Консультант Плюс»
2. справочно-правовая система «ГАРАНТ-Максимум»

## 5.5. Специальные помещения

|   |   |
|---|---|
| Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа                         | Комплекты ученической мебели<br>Мультимедийный проектор<br>Доска<br>Экран   |
| Учебные аудитории для проведения практических занятий (занятий семинарского типа) | Комплекты ученической мебели<br>Мультимедийный проектор<br>Доска<br>Экран<br>Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ |
| Учебные аудитории для групповых и индивидуальных консультаций                     | Комплекты ученической мебели<br>Мультимедийный проектор<br>Доска<br>Экран<br>Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС СГЭУ |
| Учебные аудитории для текущего контроля   | Комплекты ученической мебели  |

|  |  |
|--|--|
| и промежуточной аттестации   | Мультимедийный проектор<br>Доска<br>Экран<br>Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС<br>СГЭУ                                 |
| Помещения для самостоятельной работы                                 | Комплекты ученической мебели<br>Мультимедийный проектор<br>Доска<br>Экран<br>Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и ЭИОС<br>СГЭУ |
| Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования | Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования  |

Для проведения занятий лекционного типа используются демонстрационное оборудование и учебно-наглядные пособия в виде презентационных материалов, обеспечивающих тематические иллюстрации.

## 6. Фонд оценочных средств по дисциплине Управление проектами:

### 6.1. Контрольные мероприятия по дисциплине

| Вид контроля           | Форма контроля  | Отметить нужное знаком «+» |
|------------------------|---|----------------------------|
| Текущий контроль       | Оценка докладов                                       | +                          |
|                        | Устный/письменный опрос                               | -                          |
|                        | Тестирование  | +                          |
|                        | Практические задачи                                   | -                          |
|                        | Оценка контрольных работ (для заочной формы обучения) | -                          |
| Промежуточный контроль | Зачет   | +                          |

Порядок проведения мероприятий текущего и промежуточного контроля определяется Методическими указаниями по основной профессиональной образовательной программе высшего образования, утвержденными Ученым советом ФГБОУ ВО СГЭУ №10 от 29.04.2020г.

### 6.2. Планируемые результаты обучения по дисциплине, обеспечивающие достижение планируемых результатов обучения по программе

#### Общекультурные компетенции (ОК):

ОК-3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности

| Планируемые результаты обучения по программе | Планируемые результаты обучения по дисциплине   |   |   |
|--|---|---|---|
|  | Знать   | Уметь   | Владеть (иметь навыки)  |
| Пороговый                                    | ОК3з1: основы экономических явлений и процессов | ОК3у1: интерпретировать и анализировать экономические явления и процессы в соответствии | ОК3в1: методами анализа экономических процессов и явлений в различных сферах деятельности |

|            |   |  |  |
|------------|---|--|--|
|            |   | с базовыми экономическими категориями  |  |
| Повышенный | ОК3з2: основные экономические проблемы и методологические подходы к их описанию | ОК3у2: применять основы экономических знаний в различных сферах деятельности | ОК3в2: решать экономические задачи в различных сферах деятельности |

### Общепрофессиональные компетенции (ОПК):

ОПК-2 - способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| Планируемые результаты обучения по программе | Планируемые результаты обучения по дисциплине   |   |   |
|  | Знать   | Уметь   | Владеть (иметь навыки)  |
| Пороговый                                    | ОПК2з1: основные методы сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач | ОПК2у1: определять ценность сбора, анализа и обработки собранной финансово-экономической информации   | ОПК2в1: навыками сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения профессиональных задач                                      |
| Повышенный                                   | ОПК2з2: возможности обработки собранной информации для решения профессиональных задач                     | ОПК2у2: систематизировать и интерпретировать полученную информацию для решения профессиональных задач | ОПК2в2: приемами решения профессиональных задач на основе результатов, полученных в результате анализа и обработки собранной информации |

### Профессиональные компетенции (ПК):

ПК-1 - способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| Планируемые результаты обучения по программе | Планируемые результаты обучения по дисциплине  |  |  |
|  | Знать  | Уметь  | Владеть (иметь навыки)   |
| Пороговый                                    | ПК1з1: основы расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов | ПК1у1: рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов | ПК1в1: приемами расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов |
| Повышенный                                   | ПК1з2: основы сбора и анализа данных, необходимых для расчета экономических и социально-экономических показателей,               | ПК1у2: системно анализировать экономические и социально-экономические показатели, делать выводы и обосновывать               | ПК1в2: навыками интерпретации исходных данных для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих     |

|  |                                |                                      |
|--|--------------------------------|--------------------------------------|
| характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов | полученные конечные результаты | деятельность хозяйствующих субъектов |
|--|--------------------------------|--------------------------------------|

### 6.3. Паспорт оценочных материалов

| № п/п | Наименование темы (раздела) дисциплины                  | Контролируемые планируемые результаты обучения в соотношении с результатами обучения по программе                                  | Вид контроля/используемые оценочные средства |               |
|-------|---|--|--|---------------|
|       |   |  | Текущий                                      | Промежуточный |
| 1.    | Теоретические основы управления проектной деятельностью | ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2, ОПК2у1, ОПК2у2, ОПК2в1, ОПК2в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2 | Оценка докладов<br>Тестирование              | Зачет         |
| 2.    | Организационные основы управления проектами             | ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2, ОПК2у1, ОПК2у2, ОПК2в1, ОПК2в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2 | Оценка докладов<br>Тестирование              | Зачет         |
| 3.    | Экономические основы управления проектами               | ОК3з1, ОК3з2, ОК3у1, ОК3у2, ОК3в1, ОК3в2, ОПК2з1, ОПК2з2, ОПК2у1, ОПК2у2, ОПК2в1, ОПК2в2, ПК1з1, ПК1з2, ПК1у1, ПК1у2, ПК1в1, ПК1в2 | Оценка докладов<br>Тестирование              | Зачет         |

### 6.4. Оценочные материалы для текущего контроля

#### Примерная тематика докладов

| Раздел дисциплины                                       | Темы   |
|---|--|
| Теоретические основы управления проектной деятельностью | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проект как объект управления и особенности проектной деятельности в регионе</li> <li>2. Основные признаки проекта и характеристики эффективного проекта</li> <li>3. Проекты – основной инструмент стратегического развития территории</li> <li>4. Концептуальные основы проектной деятельности и управления проектами</li> <li>5. Классификация и характеристика проектов: региональный аспект</li> <li>6. Жизненный цикл и фазы проекта</li> <li>7. Смета проектных затрат как средство повышения эффективности проекта</li> <li>8. Издержки проектной деятельности и бюджетирование проекта</li> <li>9. Проектные бюджеты затрат на рабочую силу, производственных затрат и закупок</li> <li>10. Оценка экономической эффективности проекта: алгоритм расчета показателей</li> <li>11. Оценка финансового состояния проекта и надежности проекта</li> <li>12. Методика расчета границ безубыточности проекта</li> <li>13. Особенности оценки эффективности отдельных типов проектов</li> </ol> |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>(проекты по техническому перевооружению производства, проекты с использованием лизинга, оценка проектов в сфере недвижимости, оценка бизнеса, процедур слияния и поглощения)</p> <p>14. Источники и организационные формы финансирования проектов, законодательные основы проектного финансирования – соглашение о разделе продукции</p> <p>15. Государственное финансирование и поддержка проектов</p> <p>16. Финансирование проектов за счет привлекаемых средств и акционерное финансирование проектов</p> <p>17. Иностраннные инвестиции в проекты</p> <p>18. Лизинг как источник инвестиций в проекты</p>  |
| <p>Организационные основы управления проектами</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Окружение и участники проекта в регионе</li> <li>2. Основные схемы взаимоотношений между участниками проекта</li> <li>3. Организационные структуры управления проектами: корпоративный и территориальный уровень</li> <li>4. Система и функции стейкхолдеров проекта, управление отношениями со стейкхолдерами проекта</li> <li>5. Принципы построения организационных структур управления проектами</li> <li>6. Организационная структура и содержание проекта</li> <li>7. Проблемы создания высокоэффективных проектных команд</li> <li>8. Функциональные области управления проектом: инициирование и планирование проекта</li> <li>9. Процессы исполнения и контроля в управлении проектами</li> <li>10. Процессы анализа и завершения проекта</li> <li>11. Основные этапы и особенности развития проектной деятельности в субъектах РФ</li> <li>12. Процессы управления проектом</li> <li>13. Функции управления проектом</li> <li>14. Управление замыслом, предметной областью и параметрами проекта.</li> <li>15. Управление стоимостью и финансированием проекта</li> <li>16. Управление качеством и рисками проекта</li> <li>17. Управление человеческими и материальными ресурсами проекта</li> <li>18. Управление изменениями и безопасностью проекта</li> <li>19. Понятие и классификация проектных рисков</li> <li>20. Отражение рисков в расчетах экономической эффективности проектов</li> <li>21. Учет рисков в процессе обоснования надежности проектов и премии за риск</li> <li>22. Показатели инфляции в расчетах эффективности проекта</li> <li>23. Неопределенность окружения проекта как фактор риска</li> <li>24. Технологии управления проектами в условиях неопределенности: мониторинг и отслеживание рисков, уклонение от риска, передача и хеджирование риска</li> <li>25. Региональное окружение проекта и методы исследования региональной среды</li> <li>26. Региональный маркетинг и SWOT-анализ региональной среды проекта</li> <li>27. Влияние регионального окружения на разные типы проектов и фазы проектной деятельности</li> <li>28. Оценка уровня неопределенности среды в регионе.</li> <li>29. Качественный и количественный анализ региональных рисков</li> <li>30. Организация работ по управлению рисками проектной деятельности в регионе.</li> </ol> |
| <p>Экономические основы управления проектами</p>   | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование замысла (идеи) проекта</li> <li>2. Предварительная проработка целей, задач, осуществимости проекта, ходатайство (Декларация) о намерениях</li> <li>3. Особенности прединвестиционных исследований</li> <li>4. Проектный анализ и оценка жизнеспособности проекта</li> <li>5. ТЭО проекта – основной проектный документ на строительство объектов</li> </ol>   |

|  |  |
|--|--|
|  | 6. Требования тендерной документации и торгов к содержанию ТЭО<br>7. Разработчики и содержание бизнес-плана проекта<br>8. Проблемы привлечения инвесторов в проект и пути их решения<br>9. Функциональные области планирования проекта: процессы, уровни, структура разбиения работ (СРР)<br>10. Сетевое, сметное, календарное, ресурсное планирование проекта<br>11. Инвестиционная привлекательность в характеристиках проектной деятельности региона<br>12. Инвестиционный климат в регионе: показатели оценки и пути улучшения<br>13. Условия, препятствующие созданию благоприятного инвестиционного климата в регионах РФ<br>14. Инвестиционный потенциал как характеристика инвестиционных ресурсов региона<br>15. Сущность и укрупненная классификация инвестиционных рисков в регионе<br>16. Методология и мировой опыт оценки инвестиционной привлекательности территорий.<br>17. Российские методики оценки инвестиционной привлекательности территорий<br>18. Проектный фактор роста инвестиционной привлекательности российских регионов<br>19. Рейтинговые оценки инвестиционных характеристик региона<br>20. Региональная эффективность в общей схеме оценки эффективности проекта<br>21. Общественно значимые проекты (крупномасштабные, народнохозяйственные, глобальные) и их экспертная оценка<br>22. Интегральная экономическая оценка эффективности региональных проектных решений<br>23. Особенности оценки социально-экономической эффективности проектов в регионе<br>24. Особенности оценки бюджетной эффективности проекта<br>25. Влияние проектной эффективности на создание новых рабочих мест и сокращение безработицы в регионе<br>26. Управление проектами в XXI веке (стандарты, новые подходы, зарубежный опыт, лучшие региональные практики) |
|--|--|

### Вопросы для устного/письменного опроса

| Раздел дисциплины | Вопросы |
|-------------------|---------|
|                   |         |
|                   |         |

### Задания для тестирования по дисциплине для оценки сформированности компетенций (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с тестами)

<https://lms2.sseu.ru/course/index.php?categoryid=514>

#### 1. Проект отличается от программы тем, что ...

проект является непрерывной деятельностью, а программа – одноразовым мероприятием  
 проект поддерживает неизменность организации, а программы способствуют ее изменению  
**программы - цикличны, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания**  
 программы регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления

#### 2. Окружение проекта – это ...

**среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта**  
 совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта  
 группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

местоположение реализации проекта и близлежащие районы

### **3. На стадии разработки проекта расходуется**

**9-15% ресурсов проекта**

65-80% ресурсов проекта

ресурсы проекта не расходуются

### **4. Проект – это ...**

инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации

запланированного мероприятия

ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией

группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели

### **5. Наибольшее влияние на проект оказывают ...**

**экономические и правовые факторы**

экологические факторы и инфраструктура

культурно-социальные факторы

политические и экономические факторы

### **6. Предметная область проекта – это...**

**совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта**

результаты проекта

местоположение проектного офиса

группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей

### **7. Фаза проекта – это ...**

**набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения**

**которых достигается один из основных результатов проекта**

полный набор последовательных работ проекта

ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации

**8. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры**

**Матричная**

Функциональная

Линейно-функциональная

Дивизиональная

**9. Сторона, вступающая в отношения с заказчиком и берущая на себя ответственность за выполнение работ и услуг по контракту**

инвестор

спонсор

**контрактор (подрядчик)**

лицензиар

конечный потребитель результатов проекта

### **10. Участники проекта – это ...**

**физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи**

**интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта**

конечные потребители результатов проекта

команда, управляющая проектом

заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта

#### **11. Особенность социальных проектов**

**Количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена**

Целью социальных проектов является улучшение экономических показателей системы

Сроки проекта четко определены и не требуют корректировки в процессе реализации

Основные ограничения связаны с лимитированной возможностью использования технических мощностей

#### **12. Инновационные проекты отличаются ...**

**высокой степенью неопределенности и рисков**

целью проекта является получение прибыли на вложенные средства

необходимостью использовать функциональные организационные структуры

большим объемом проектной документации

#### **13. Ключевое преимущество управления проектами**

**экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления**

возможность с помощью инструментов планирования смоделировать детально и формализовать реализацию проекта

возможность осуществить объективную оценку экономической эффективности инвестиционного проекта

формирование эффективной команды по реализации поставленной цели

#### **14. Последовательность в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз)**

**Миссия**

**Стратегическая цель**

**Тактические цели**

**Оперативные задачи**

#### **15. Цель проекта – это ...**

**желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения**

направления и основные принципы осуществления проекта

получение прибыли

причина существования проекта

**15. Факторы, которыми характеризуются проектные риски и на основе которых формируется план управления рисками**

**Рисковое событие, вероятность наступления рискового события, размер потерь в результате наступления рискового события**

Степень агрессивности внешней среды и уровень инфляции

Конкурентная среда

Региональное законодательство

#### **16. Основной результат стадии разработки проекта**

**сводный план осуществления проекта**

концепция проекта

достижение цели и получение ожидаемого результата проекта

инженерная проектная документация

#### **17. Предметная область проекта – это ...**

**содержание и объем проектных работ, совокупность продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в результате завершения осуществляемого проекта**



желаемый результат деятельности, достигаемый в итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения  
направления и основные принципы осуществления проекта  
территория реализации проекта  
причина существования проекта

#### **18. Календарный план – это ...**

**документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения, продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта**  
сетевая диаграмма  
план по созданию календаря  
документ, устанавливающий основные ресурсные ограничения проекта

#### **19. Планирование проекта – это ...**

**непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки**  
разовое мероприятие по созданию сводного плана проекта  
это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта

#### **20. Структурная декомпозиция работ (СДР) проекта – это ...**

**графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта**  
направления и основные принципы осуществления проекта  
дерево ресурсов проекта  
организационная структура команды проекта

#### **21. Завершающая стадия планирования предметной области проекта**

анализ текущего состояния и уточнением целей и результатов проекта  
уточнение основных характеристик проекта  
анализ и корректировка ограничений и допущений, принятых на стадии инициации проекта  
выбор критериев оценки промежуточных и окончательных результатов создания проекта  
**построение структурной декомпозиции предметной области проекта**

#### **22. Составляющие стадии реализации проекта**

**Организация и контроль выполнения проекта**  
**Анализ и регулирование выполнение проекта**  
Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком  
Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта  
Формирование концепции проекта

#### **23. Анализ и регулирование выполнения проекта по стоимости включает ...**

распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления стоимостью и финансированием в проекте  
введение в действие системы управления стоимостью и финансированием в проекте  
учет фактических затрат в проекте  
**анализ отклонений стоимости выполненных работ от сметы и бюджета**  
**прогнозирование состояния выполнения работ проекта по стоимости**  
**принятие решений о регулирующих воздействиях для приведения выполнения работ проекта по стоимости в соответствие с бюджетом**

#### **24. Организация и осуществление контроля качества в проекте включает ...**

**контроль качества в проекте и формирование отчетов для оценки выполнения качества**  
процесс проверки соответствия имеющихся результатов контроля качества существующим требованиям  
формирование списка отклонений  
определение необходимых корректирующих действий по обеспечению качества в проекте

**25. Завершение проекта – это стадия процесса управления проектом, включающая процессы**

...

формирования концепции проекта

формирования сводного плана проекта

осуществления всех запланированных проектных работ

**ввода в эксплуатацию и принятия проекта заказчиком, документирования и анализа опыта реализации проекта**

**26. Анализ деятельности и развитие команды проекта включает ...**

**формирование отчетов об исполнении работ проекта, регулирование оплаты, льгот и поощрений, реорганизацию команды в соответствии с прогрессом проекта**

разработку концепции управления персоналом

создание финального отчета

расформирование команды

**27. Организация и подготовка контрактов в проекте включает ...**

**распределение функциональных обязанностей и ответственности в соответствии с планом управления контрактами, проведение торгов и выбор поставщиков и подрядчиков**

**заключение контрактов**

закрытие контрактов

представление отчетности о выполнении контрактов

разрешение споров и разногласий

**28. Организация и контроль выполнения проекта включает ...**

**организацию управления предметной областью проекта**

**контроль выполнения проекта по временным параметрам**

формирование концепции управления качеством в проекте

заключительную оценку финансовой ситуации (постпроектный отчет)

заключительный отчет по проекту и проектную документацию

**29. Последовательность действий по анализу и регулированию коммуникаций при выполнении проекта**

Анализ сбоев и нарушений при обеспечении участников проекта необходимой информацией

Анализ запросов на внесение изменений

Анализ функционирования системы коммуникаций после внесения необходимых изменений

Информирование участников о внесенных изменениях

**30. Из двух проектов уровень доходности выше у того, у которого ...**

**IRR-г больше**

IRR больше

IRR меньше

выше объем выручки

**31. При принятии решения об инвестировании необходимо учитывать ...**

**инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования**

инфляцию и риски

инфляцию и альтернативные варианты инвестирования

риски и альтернативные варианты инвестирования

**32. Проект убыточен, если...**

$IRR > r$

$IRR = r$

**$IRR < r$**

$IRR > 0$

$IRR > 1$

**33. Дисконтирование – это ...**

**процесс приведения будущих денежных сумм к их стоимости в текущий момент времени**  
учет инфляции при оценке инвестиционного проекта  
расчет ставки дисконтирования

**34. Проект является убыточным, если ...**

**NPV < 0**

NPV = 0

NPV > 0

NPV < 0 или NPV = 0

NPV не рассчитан

**35. Дисконтирование осуществляется с помощью функций ...**

**сложного процента**

простого процента

очень-очень сложного процента

калькулятора

**36. Ставка дисконтирования – это ...**

**ежегодная ставка доходности, которая могла бы быть получена в настоящий момент от аналогичных инвестиций**

ставка банковского кредита

ставка рефинансирования

уровень скидок во время распродажи

**37. Проект безубыточен, если ...**

**V/C > 0**

V/C = 0

V/C < 0

V/C > 1

**38. Оценка инвестиционного проекта заключается в ...**

**сравнении входящих и исходящих проектных потоков**

расчете чистой текущей ценности проекта

анализе прибыли проекта

прогнозировании доходов и затрат

**39. Из двух проектов наиболее эффективен тот, у которого ...**

**индекс прибыльности (PI) больше**

индекс прибыльности (PI) меньше

разница индекса прибыльности (PI) и ставки дисконтирования (r) больше

затраты (C) меньше

**40. Инвестиции целесообразны в том случае, если период окупаемости ...**

**не выходит за рамки жизненного цикла проекта**

меньше 3 лет

выходит за рамки жизненного цикла проекта

не определен

**Практические задачи (min 20, max 50 + ссылку на ЭИОС с электронным изданием, если имеется)**

| Раздел дисциплины | Задачи |
|-------------------|--------|
|                   |        |

|  |  |
|--|--|
|  |  |
|--|--|

### Тематика контрольных работ

| Раздел дисциплины | Темы |
|-------------------|------|
|                   |      |
|                   |      |

### 6.5. Оценочные материалы для промежуточной аттестации

#### Фонд вопросов для проведения промежуточного контроля в форме зачета

| Раздел дисциплины                                       | Вопросы   |
|---|---|
| Теоретические основы управления проектной деятельностью | 1. Концепция управления проектами   |
|   | 2. Место проекта в системе управленческой деятельности и в решении задач регионального развития   |
|   | 3. Жизненный цикл проекта   |
|   | 4. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями   |
|   | 5. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента   |
|   | 6. Взаимосвязь управления проектами и стратегического управления  |
|   | 7. Характерные признаки и классификация типов проектов  |
|   | 8. Цель, стратегия, результаты проекта  |
|   | 9. Окружение и участники проекта  |
|   | 10. Особенности проектных рисков  |
| Организационные основы управления проектами             | 11. Разработка концепции проекта: формирование инвестиционного замысла, предварительный анализ целей, задач, реализуемости проекта; Декларация о намерениях |
|   | 12. Прединвестиционная стадия проекта: проектный анализ   |
|   | 13. Жизнеспособность и финансовая реализуемость проекта   |
|   | 14. Техничко-экономическое обоснование проекта  |
|   | 15. Бизнес-план проекта   |
|   | 16. Организационные структуры управления проектами  |
|   | 17. Современные тенденции развития проектных структур   |
|   | 18. Проектное финансирование: источники и организационные формы   |
|   | 19. Законодательные основы соглашения о разделе продукции   |
|   | 20. Маркетинг проекта   |
|   | 21. Проектная документация: состав и порядок разработки   |
|   | 22. Проектно-сметная документация; функции менеджера проекта в разработке проектной документации  |
|   | 23. Экспертиза проекта: общие положения   |
|   | 24. Экспертиза строительных проектов  |
|   | 25. Экологическая экспертиза проектов   |
|   | 26. Торги и контракты в управлении проектами  |
|   | 27. Менеджмент качества и ресурсов проекта  |
|   | 28. Управление командой проекта   |
|   | 29. Управление рисками проекта  |
|   | 30. Управление коммуникациями проекта   |

|   |   |
|---|---|
| Экономические основы управления проектами | 31. Оценка эффективности инвестиционных проектов: дисконтирование денежных потоков  |
|   | 32. Оценка эффективности инвестиционных проектов: методика расчета основных показателей эффективности (чистая приведенная стоимость NPV, внутренняя норма рентабельности IRR, индекс доходности PI, срок окупаемости РВР) |
|   | 33. Оценка рисков и чувствительности проекта  |
|   | 34. Планирование проекта: процессы и уровни планирования, структура разбиения работ (СРР)   |
|   | 35. Сетевое, сметное, календарное, ресурсное планирование проекта   |
|   | 36. Документирование плана проекта  |
|   | 37. Управление стоимостью проекта: принципы, оценка стоимости, бюджетирование   |
|   | 38. Методы контроля стоимости проекта   |
|   | 39. Контроль и регулирование, завершение проекта  |
|   | 40. Управление работами по проекту, принципы и методы управления временем, формы контроля производительности труда  |

### 6.6. Шкалы и критерии оценивания по формам текущего контроля и промежуточной аттестации

#### Шкала и критерии оценивания

| Оценка       | Критерии оценивания для мероприятий контроля с применением 2-х балльной системы |
|--------------|---|
| «зачтено»    | ОК3з1, ОК3у1, ОК3в1, ОПК2з1, ОПК2у1, ОПК2в1, ПК1з1, ПК1у1, ПК1в1                |
| «не зачтено» | Результаты обучения не сформированы на пороговом уровне                         |